



NOTE SUR LES RESULTATS 2006

SOMMAIRE

A. Faits marquants de l'Activité en 2006

B. Résultats 2006

C. Perspectives

D. Etats Financiers Consolidés

GROUPE SONATEL - RESULTATS 2005

L'année 2006 aura été une année de croissance rentable à deux chiffres pour le Groupe SONATEL, portée par les activités mobiles et par les revenus internationaux. Le Groupe a consolidé et renforcé ses positions de leader sur les marchés mobiles au Sénégal et au Mali, grâce notamment à une politique d'investissement soutenue et à une baisse des tarifs d'accès. A fin 2006, Sonatel Mobiles détient ainsi 75% de part de marché au Sénégal et Orange Mali 84% de part de marché.

La croissance de l'activité fixe se poursuit du fait essentiellement des balances internationales. Le fait nouveau de l'activité fixe au Sénégal a été en 2006 le ralentissement de l'activité Télécentres, qui souffre de la forte concurrence du mobile et des nouvelles offres.

L'internet haut débit poursuit son fort développement au Sénégal, avec une croissance de 56% du parc ADSL qui atteint 28 756 accès à fin 2006.

Le Groupe SONATEL a renforcé son image d'entreprise innovante en 2006 avec le lancement de la TV/ADSL au Sénégal, du GPRS, de l'offre SIM duo et de la facturation modulable (à la seconde ou à la cadence) pour le mobile au Sénégal et au Mali.

La qualité de service de fonctionnement des réseaux s'est améliorée en 2006, même si elle reste encore à un niveau jugé insuffisant par nos clients, surtout dans le domaine du mobile.

A. FAITS MARQUANTS DE L'ACTIVITE EN 2006

L'exercice 2006 a été essentiellement marqué par :

- Le lancement de la marque Orange pour tous les produits et services du groupe hormis ceux du Fixe (Résidentiels)
- Le franchissement de la barre des 3 500 000 abonnés (+ 86 %) pour le groupe à fin 2006.
- La croissance plus forte que prévue au Mali et au Sénégal, ce qui a entraîné une hausse des investissements pour améliorer la qualité de service et conserver les parts de marché respectives
- Les lancements du GPRS et du MMS par Orange Sénégal et Orange Mali de l'offre de TV sur ADSL au Sénégal.

- Le lancement de l'offre SIM Duo de Orange Mali et démarrage des tests du « Push mail »
- Le lancement de la nouvelle HOTLINE unifiée du groupe SONATEL (41 41), plateforme unique du fixe, du mobile et de l'Internet, destinée à optimiser les activités du Service Client (accueil, information, réclamations, renseignements).
- La mise en œuvre de la nouvelle politique Télécentres (arrêts des agréments dans les zones pourvues, application de l'avantage volume à partir d'un seuil de 1 500 unités).
- Le lancement de la construction, par Orange Mali, de la fibre optique Bamako-Sikasso
- Le lancement des « Boutiques Sonatel » pour assurer, avec une QoS identique, la continuité du service aux heures de fermeture des agences
- Les baisses des tarifs sur le Fixe : -18% vers l'international, -14% vers les mobiles et -30% sur l'ADSL.
- Les baisses des tarifs sur le mobile : -64% sur les frais de mise en service orange prépayé, -46% sur les appels vers le fixe et -10% vers l'international
- La baisse des tarifs sur l'internet : -50% des frais d'accès à l'ADSL avec fourniture gratuite du modem USB
- L'introduction de 2 systèmes de facturation (modulable) pour les clients mobiles de Orange Mali et de Sonatel Mobiles : à la seconde, et par cadence de 20 secondes
- La baisse des tarifs d'interconnexion de reversement vers Sonatel mobiles en mars 2006 (-21%)
- L'obtention de la certification AFAQ par orange Mali
- La désignation de la Sonatel comme lauréate de la première édition des « Palmes de la Bourse » de la BRVM en mai à Abidjan
- La publication, en mars 2006, du premier rapport sur la Responsabilité Sociale d'entreprise du Groupe Sonatel
- Le rachat des actions de CGE détenues dans Sonatel Business Solutions qui devient filiale à 100% de SONATEL.
- L'obtention d'une nouvelle licence d'opérateur mobile en Guinée-Bissau

B. RESULTATS 2006

1-PARC

En 2006, le parc d'abonnés du Groupe Sonatel (activités Fixe, Mobile, Internet confondues) a franchi la barre des 3,5 millions d'abonnés (3 563 601) pour une croissance de 85,6%. Le parc d'abonnés mobiles a doublé au Sénégal comme au Mali et il constitue le principal moteur de la croissance.

Le parc de clients fixe atteint 282 573 au Sénégal et il est en croissance de 6% par rapport à 2005. La ligne prépaiement sur fixe (Keurgui Kheweul) explique l'essentiel de la croissance du parc.

Le parc de Sonatel Mobiles a connu une croissance exceptionnelle de son parc de +98,7% (+34% en 2005) pour atteindre 2 087 000 abonnés. La baisse des tarifs d'accès à 2500 FCFA et les nombreuses campagnes de promotion et d'animation du marché ont permis de réaliser cette performance et renforcer la part de marché de Sonatel Mobiles qui a gagné 10 points passant de 65% à 75%.

Le parc de Orange Mali a aussi doublé en 2006 pour atteindre 1 164 000 abonnés. Les tarifs d'accès relativement faibles, la poursuite du déploiement du réseau dans les nouvelles localités et les campagnes de promotion ont permis de recruter plus de 600 000 abonnés. La part de marché de Orange Mali s'élève à 84%.

Le parc internet haut débit a cru de 56,3% en 2006 au Sénégal pour atteindre 28 756 abonnés et de 46,4% pour Orange Mali qui compte 2 051 abonnés Internet (contre 1 089 en 2005) et 736 abonnés en téléphonie fixe.

2-INVESTISSEMENTS

Les investissements du Groupe SONATEL s'élèvent à 110 874 millions Fcfa à fin 2006 dont 29 757 millions Fcfa pour Sonatel fixe, 48 335 millions Fcfa pour Sonatel Mobiles, 32 339 millions Fcfa pour Orange Mali, 397 millions Fcfa pour Sonatel Multimedia et 46 millions Fcfa pour Sonatel Business Solutions.

Les investissements sont en hausse de 28 223 millions par rapport à 2005 (+34%) et ont permis d'améliorer la qualité du service afin de faire face à la forte croissance du marché.

Les investissements réseaux représentent 90 % du total des investissements (100 101 millions Fcfa). Ils sont en hausse de 33,8 % par rapport à 2005.

3-CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Sonatel pour l'exercice 2006 est de 398 655 millions Fcfa, en croissance de 24,7% par rapport à 2005 (+78 974 millions FCFA).

L'activité mobile contribue à hauteur de 56% au CA consolidé (soit 220 153 millions FCFA) et à 87,4% de la croissance des revenus. Pour la première fois, le mobile génère plus de la moitié du chiffre d'affaires consolidé avec une part en croissance régulière (40% en 2004, 47% en 2005, 55% en 2006).

L'activité fixe contribue à hauteur de 43,3% au CA consolidé contre 0,9% pour l'activité Internet de Sonatel Multimédia et l'activité intégration de données de Sonatel Business Solutions.

4-CHARGES D'EXPLOITATION

Les **charges d'exploitation consolidées** s'élèvent à **227 412 millions FCFA** contre 195 707 millions Fcfa en 2005 soit une augmentation de 18,5 %. Elles ont cru moins vite que le chiffre d'affaires qui est en hausse de 24,7% sur l'exercice.

La hausse des charges d'exploitation est due à 45,2% aux charges de réseaux à 29,1% aux charges de fonctionnement et à 20,3% aux charges d'amortissements.

5-RESULTAT D'EXPLOITATION

Le **résultat d'exploitation** du groupe est de **185 460 millions FCFA**, soit une hausse de 29,1 % par rapport à 2005.

La marge d'exploitation du groupe (**Résultat d'Exploitation / CA**) est de **46,5%** en amélioration de 1,5 points par rapport à 2005.

Toutes les entités contribuent ainsi à la marge d'exploitation du groupe, qui est tirée vers le haut par les activités mobiles.

L'activité mobile contribue pour 64% du résultat consolidé contre 35% pour l'activité fixe. L'activité Internet ISP et intégration de données contribue pour le reste.

6-RESULTAT NET

Le **résultat net** consolidé du groupe s'élève à **146 617 millions FCFA** en hausse de 26% par rapport à 2005.

La part de l'entreprise consolidante s'élève à 130 628 millions Fcfa.

Le ratio **Résultat / CA** s'élève à **36,8 %**, en amélioration de 0,4% par rapport à 2005.

C. PERSPECTIVES

Les efforts d'investissement seront poursuivis dans toutes les filiales en 2007 pour améliorer la qualité de service, étendre la couverture du réseau, et introduire de nouveaux services innovants. Le montant prévu des investissements s'élève à 128 milliards Fcfa hors opérations de croissance externe.

Sonatel a été adjudicataire d'une nouvelle licence en Guinée Bissau. Le réseau est en cours de déploiement.

Sonatel compte poursuivre cette politique de croissance externe en 2007.

D. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

BILAN CONSOLIDE (En Millions F CFA)

ACTIF		BRUT	AMORT/PROV	NET 31/12/06	NET 31/12/05
ACTIF IMMOBILISE					
CHARGES IMMOBILISEES		287		287	84
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		66 741	24 107	42 633	42 343
ECART D'ACQUISITION		0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		66 741	24 107	42 633	42 343
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		598 491	265 402	333 088	278 245
AVANCES ET ACOMPTE VERSES SUR IMMOBILISATIONS		0	0	0	1
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		14 787	835	13 951	13 001
IMPOTS DIFFERES		4 002	0	4 002	2 837
TITRES MIS EN EQUIVALENCE		0	0	0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES		1 246	637	609	875
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES		9 538	198	9 340	9 288
TOTAL (I)		680 305	290 345	389 960	333 674
ACTIF CIRCULANT					
STOCKS		7 782	518	7 264	5 699
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES		168 197	23 843	144 353	127 552
CLIENTS		116 429	23 501	92 928	89 137
AUTRES CREANCES		51 767	342	51 425	38 414
TOTAL (II)		175 979	24 362	151 617	133 250
TRESORERIE-ACTIF		113 732	0	113 732	98 925
TOTAL ACTIF		970 015	314 707	655 308	565 849

BILAN CONSOLIDE (En Millions F CFA)

PASSIF	NET 31/12/06	NET 31/12/05
CAPITAUX PROPRES		
CAPITAL	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	206 086	170 239
ECART DE CONVERSION	0	0
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	130 628	105 548
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	386 714	325 788
PART DES MINORITAIRES	32 620	21 464
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A)	419 334	347 251
DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
IMPOTS DIFFERES	0	0
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	29 020	32 769
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	16 689	10 978
TOTAL (B)	45 709	43 747
TOTAL CAPITAUX STABLES I =(A + B)	465 043	390 998
PASSIF CIRCULANT		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	71 779	67 701
AUTRES DETTES	94 605	85 605
TOTAL (II)	166 384	153 306
TRESORERIE-PASSIF TOTAL(III)	23 881	21 545
TOTAL PASSIF	655 308	565 849

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (En Millions F CFA)

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	31-déc-06	31-déc-05
CHIFFRES D'AFFAIRES	398 655	319 680
PRODUCTION STOCKEE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISE	0	0
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	10 644	16 420
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE	409 299	336 100
ACHATS CONSOMMES	22 818	14 419
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	104 634	91 263
II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE	127 452	105 682
VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	281 847	230 418
CHARGES DE PERSONNEL	38 228	37 167
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	243 620	193 251
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	62 596	52 858
REPRISES DE PROVISIONS	4 437	3 251
RESULTAT D'EXPLOITATION	185 460	143 645
PRODUITS FINANCIERS	3 511	3 892
CHARGES FINANCIERES	5 476	2 724
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	183 495	144 812
RESULTAT H.A.O.	-1 389	2 534
RESULTAT AVANT IMPOTS	182 105	147 346
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	36 796	31 882
IMPOTS DIFFERES	1 308	932
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	146 617	116 397
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	146 617	116 397
PART DES MINORITAIRES	15 989	10 848
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	130 628	105 548

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2ème Partie

	Exercice 2006		Exercice 2005
	Emplois	Ressources	E - ; R +
I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	315		-140
Croissance interne			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	2 679	0	-6 915
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	107 398	226	-77 410
Croissance externe			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	3 734	2 774	-883
INVESTISSEMENT TOTAL	114 126	3 001	-85 348
II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION	0	3 968	5 551
A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG	114 126	6 969	-79 798
III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)	9 177	0	6 888
IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS	5 548		-19 604
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	128 851	6 969	-92 514
V- FINANCEMENT INTERNE			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	73 667	206 011	103 213
VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
Augmentation de capital par apports nouveaux		210	1 334
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2ème PARTIE (suite)

	Exercice 2006		Exercice 2005
	Emplois	Ressources	E - ; R +
VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
Emprunts	0	1 799	2 743
Autres dettes financières	0	0	1 182
C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	73 667	208 021	108 472
D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)	0	12 471	15 959
VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	89 851	0	-77 379
à l'ouverture de l'exercice + ou -	77 379	0	-61 420
Variation Trésorerie (+ si emploi ; - si ressource)	12 471	0	-15 959

CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)	Emplois 31/12/06	Ressources 31/12/06
Variation du fonds de roulement (f.d.r) : FDR(N) - FDR(N-1)		17 722
Variation du BFG : BFG(N) - BFG(N-1)	5 251	
Variation de la trésorerie (T) T(N) - T(N-1)	12 471	
TOTAL	17 722	17 722