



## Résultats 2008 du Groupe Ecobank : 72 Milliards FCFA de Bénéfice avant impôt en dépit de la crise

- Un Groupe en croissance : la barre des 500 Milliards FCFA de Produit Brut Bancaire est dépassée
- Un Groupe solide : près de 4.000 Milliards FCFA de Total de Bilan
- Un Groupe robuste : plus de 540 Milliards FCFA de Capitaux Propres

Chiffres Clés	31 Décembre 2008		31 Décembre 2007		Progression \$EU
	milliers \$EU	millions FCFA	milliers \$EU	millions FCFA	
Produit Brut bancaire	1,155,517	517,215	697,313	332,151	66%
Résultat avant impôt	162,385	72,684	190,570	90,774	-15%
Résultat net consolidé	111,140	49,747	138,936	66,179	-20%
Total du bilan	8,306,186	3,902,911	6,550,224	2,918,714	27%
Crédits à la clientèle	3,754,206	1,764,026	3,117,036	1,388,920	20%
Dépôts de la clientèle	5,798,895	2,724,785	4,714,327	2,100,657	23%
Total des capitaux propres	1,157,622	543,943	651,760	290,418	78%
Résultat net par action (en cents \$EU / FCFA)	1.39	6.22	1.56	7.43	-13%

Nous sommes particulièrement ravis d'annoncer de bons résultats financiers malgré la conjoncture défavorable.

En 2008, le groupe Ecobank présente une croissance remarquable de ses revenus grâce à son robuste socle d'activités et son modèle dynamique de développement. Nous avons ainsi agrandi notre réseau géographique de cinq pays et porté notre présence à 26 pays en fin d'exercice.

Le Groupe a pris tôt la mesure de la crise financière internationale et s'efforce d'en circonscrire les effets, par une vigilance accrue en matière de risque et une adaptation de sa structure afin de la rendre plus solide, non seulement pour traverser la crise, mais pour en sortir encore plus fort.

Nous demeurons déterminés et résolument optimistes quant aux perspectives à moyen et long terme du Groupe.



## RESPONSABILITE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Responsabilité des états financiers consolidés annuels

Les administrateurs sont responsables de la préparation des états financiers consolidés donnant une image fidèle de la situation financière de la société et du résultat de ses opérations de l'exercice. Cette responsabilité comprend :

- (a) l'assurance que la société tient à jour des livres comptables probants qui présentent, avec une exactitude raisonnable, la situation financière de la société;
- (b) la conception, la mise en œuvre et le fonctionnement d'un système de contrôle interne permettant l'établissement de comptes réguliers et sincères ne comportant pas d'anomalies significatives dues à des fraudes ou à des erreurs; et
- (c) la préparation des états financiers consolidés par l'application des principes comptables appropriés, soutenus par des estimations et des jugements raisonnables et prudents appliqués de façon constante. (Permanence des méthodes).

Les administrateurs sont d'avis que les états financiers consolidés donnent une image fidèle de la situation financière du Groupe ainsi que du résultat de ses opérations au titre de l'exercice. En outre, les administrateurs acceptent la responsabilité de tenir à jour des livres comptables probants étayant la préparation des états financiers ainsi que de la fiabilité du système de contrôle interne.

A ce jour, les administrateurs n'ont connaissance d'aucun évènement indiquant que la société pourrait être en cessation d'activité dans les douze prochains mois.

### Approbaton des états financiers consolidés annuels

Les états financiers consolidés annuels ont été approuvés par le Conseil d'Administration du 8 Avril 2009 et ont été signés par délégation par :

**Mandé Sidibé**  
Président du Conseil d'Administration

**Arnold Ekpe**  
Directeur Général du Groupe

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### Responsabilité du Conseil d'Administration

Nous avons audité les états financiers consolidés d'Ecobank Transnational Incorporated et de ses filiales (le Groupe) qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2008, le compte de résultat consolidé, le tableau consolidé de variation des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice écoulé ainsi que les principaux principes comptables et les notes annexes aux états financiers consolidés.

#### *Responsabilité du Conseil d'Administration*

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation des états financiers consolidés et de leur caractère régulier et sincère conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS). Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en œuvre et le fonctionnement d'un système de contrôle interne permettant l'établissement de comptes réguliers et sincères ne comportant pas d'anomalies significatives provenant de fraude ou d'erreur ; le choix et l'application des principes comptables appropriés; et l'utilisation d'estimations comptables raisonnables en fonction des circonstances.

#### *Responsabilité des Commissaires aux Comptes*

Notre mission consiste à exprimer une opinion indépendante sur ces états financiers consolidés. Nos diligences ont été effectuées en accord avec les normes internationales d'audit. Ces normes prévoient que nous nous conformions aux règles d'éthique et que notre audit soit planifié et effectué de manière à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne sont pas d'entachés d'inexactitudes significatives.

Un audit requiert la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes ne comportent pas d'anomalies significatives. Les diligences mises en œuvre dépendent du jugement du commissaire aux comptes incluant une évaluation du risque d'erreur significative en cas de fraude ou d'erreur. Cette évaluation a pour objectif de s'assurer de la pertinence du système de contrôle interne quant à l'établissement des états financiers consolidés afin de mettre en œuvre les diligences d'audit adéquates, elle n'a pas pour but de formuler une opinion sur la qualité du contrôle interne. A notre connaissance, nous avons obtenu toutes les informations utiles pour l'accomplissement de notre mission et nous estimons que notre audit constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

#### *Opinion sur les états financiers consolidés*

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent dans tous leurs aspects significatifs une image fidèle de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2008 ainsi que du résultat de ses opérations et des flux de trésorerie conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

**PricewaterhouseCoopers**  
Commissaires aux Comptes  
Lagos, Nigéria  
Le 29 Avril 2009

**PricewaterhouseCoopers**  
Commissaires aux Comptes  
Abidjan, Côte d'Ivoire



## Compte de Résultat consolidé

	Exercice clos le 31 Décembre	
	2008	2007
<i>(Montants en Dollars EU sauf indication expresse )</i>		
Produits d'intérêts	710,249	428,423
Charges d'intérêts	<u>-319,848</u>	<u>-150,346</u>
<b>Marge nette des intérêts</b>	390,401	278,077
Produits d'honoraires et de commissions	275,683	185,406
Charges d'honoraires et de commissions	<u>-9,545</u>	<u>-2,980</u>
<b>Honoraires et commissions nets</b>	266,138	182,426
Produits de credit bail	5,625	174
Produits de dividendes	2,679	2,590
Produits nets sur opérations de transactions	117,259	70,584
Gains ou pertes nets sur titres de placement	-11,299	14
Autres produits opérationnels	55,321	10,122
Dépréciation des prêts et créances	-113,071	-19,148
Charges d'exploitation	<u>-550,812</u>	<u>-334,269</u>
<b>Résultat d'exploitation</b>	162,241	190,570
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	144	-
<b>Résultat avant impôt</b>	<u>162,385</u>	<u>190,570</u>
Impôts sur les bénéfices	-51,245	-51,634
<b>Résultat net consolidé</b>	<u>111,140</u>	<u>138,936</u>
<b>Attribuable aux:</b>		
Résultat net part du Groupe	94,195	107,373
Intérêts minoritaires	<u>16,945</u>	<u>31,563</u>
	<u>111,140</u>	<u>138,936</u>
Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice (exprimé en cents de dollars EU par action):		
- Résultat de base par action	1.39	1.56
- Résultat dilué par action	1.35	1.51



## Bilan consolidé

(Montants en Dollars EU sauf indication expresse)

Exercice clos le 31 Décembre

	2008	2007
<b>ACTIF</b>		
Caisse et banques centrales	810,393	978,233
Bons du Trésor et autres effets publics	420,316	547,401
Prêts et créances sur les établissements de crédits	1,994,951	834,404
Prêts et créances sur la clientèle	3,754,206	3,117,036
Actifs financiers de transactions	7,106	10,375
Instruments financiers dérivés	-	75,003
Titres disponibles à la vente	584,000	553,013
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1,514	-
Immobilisations incorporelles	34,924	20,445
Immobilisations corporelles	315,802	242,984
Immeubles de placement	12,083	-
Actifs d'impôts différés	9,589	8,762
Comptes de régularisation et actifs divers	361,302	162,568
<b>Total Actif</b>	<b>8,306,186</b>	<b>6,550,224</b>
<b>PASSIF</b>		
Dettes envers les établissements de crédits	334,446	462,666
Dettes envers la clientèle	5,798,895	4,714,327
Autres dépôts	93,819	-
Instruments financiers dérivés	-	75,000
Emprunts	345,157	216,298
Autres passifs	495,825	349,058
Passifs d'impôts courants	37,073	43,754
Passifs d'impôts différés	31,180	23,853
Obligations au titre des retraites	12,169	13,508
<b>Total Passif</b>	<b>7,148,564</b>	<b>5,898,464</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		
Capital et réserves liées	774,496	265,155
Résultats cumulés non distribués	206,401	145,314
Autres réserves	52,313	103,079
	<b>1,033,210</b>	<b>513,548</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>124,412</b>	<b>138,212</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>1,157,622</b>	<b>651,760</b>
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>8,306,186</b>	<b>6,550,224</b>



## Tableau consolidé des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 Décembre

(Montants en Dollars EU sauf indication expresse)

	2008	2007
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles :</b>		
Intérêts et produits similaires reçus	667,225	439,096
Intérêts payés	-292,822	-136,585
Dividendes reçus	2,679	2,590
Honoraires et commissions reçus	275,138	185,406
Honoraires et commissions payés		-2,980
Produits nets sur opérations de transactions et autres revenus	178,194	15,603
Salaires payés au personnel et règlement aux fournisseurs	-604,458	-322,625
Indemnités de départ à la retraite payées	-	-354
Impôts payés	-51,426	-30,985
Variation des actifs et des passifs d'exploitation :		
- Diminution / ( Augmentation ) nette des actifs financiers de transactions	3,269	-9,628
- Diminution / ( Augmentation ) nette des instruments financiers dérivés	75,003	-74,983
- Diminution / ( Augmentation ) nette des bons du Trésor et autres effets publics	200,926	-251,101
- Augmentation nette des prêts et créances sur les établissements de crédits	-461,374	-261,961
- Augmentation nette des prêts et créances sur la clientèle	-637,170	-1,197,670
- Augmentation nette des créances diverses	-155,709	-5,745
- Augmentation nette des réserves obligatoires auprès des banques centrales	-95,744	-54,616
- (Diminution) / Augmentation nette des autres dépôts	93,819	-5,027
- Augmentation nette des dettes envers la clientèle	1,084,568	2,214,149
- (Diminution) / Augmentation nette des instruments dérivés passifs	-75,000	75,000
- Augmentation nette des autres passifs	119,740	41,732
Flux net de trésorerie des activités opérationnelles	<u>326,858</u>	<u>619,315</u>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :</b>		
Acquisition de filiales, Trésorerie nette reçue	25,656	40,773
Achat de logiciels	-18,322	-12,838
Acquisition d'immobilisations corporelles	-172,082	-139,283
Produits de cessions d'immobilisations corporelles	17,452	6,619
Achat de titres	-172,351	-376,964
Produits de vente et rachat de titres	71,948	223,122
Flux net de trésorerie provenant/ utilisé dans les activités d'investissement	<u>-247,699</u>	<u>-258,571</u>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement :</b>		
Emprunt contractés	133,391	165,638
Libération d'actions émises	509,341	-
Dépôts pour achat d'actions	-	-1,404
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires	-22,236	-3,966
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe	-26,940	-18,355
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	<u>593,556</u>	<u>141,913</u>
<b>Augmentation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>672,715</b>	<b>502,657</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	856,154	413,496
Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	-26,065	-59,999
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b><u>1,502,804</u></b>	<b><u>856,154</u></b>



#### **Principes comptables**

Les états financiers consolidés ont été établis suivant et conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS). Les états financiers consolidés ont été établis suivant le principe de continuité d'exploitation sur la base du principe du coût historique modifié par la réévaluation de certains actifs et passifs lorsque requis ou éligible par les IFRS.

#### **Permanence des méthodes**

Les méthodes comptables ont été constamment appliqués au cours de l'exercice

#### **Taux de dégradation du portefeuille**

Le ratio des créances douteuses sur le total des créances est de 8% (2007: 6%) hors concours financiers totalement couverts sur la base de leur valeur marché.

#### **Responsabilité sociale**

En 2008 le Groupe a contribué pour un montant total de 1,9 millions \$EU (2007: 1,3 millions \$EU) en oeuvres sociales notamment dans les activités sportives, dons aux hôpitaux, assistance à l'enfance ( UNICEF) et dans l'éducation.

#### **Engagements Hors Bilan**

Les passifs éventuels relatifs aux lettres de garantie bancaire, avals et cautions, lettres de crédit et engagements d'octroi de crédits non provisionnés s'élevaient à 2,258 milliards \$EU ( 2007 : 1,366 milliards \$EU ).