# ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 06 AVRIL 2000

## **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Mme FRANÇOISE AÏDARA

PRÉSIDENT

M. PIERRE IMBERT

VICE-PRÉSIDENT

M. VINCENT BOLLORÉ

**ADMINISTRATEUR** 

M. TIEBA OUATTARA

**ADMINISTRATEUR** 

M. SIMPLICE DE MESSE ZINSOU

**ADMINISTRATEUR** 

SEITA représentée par M. LAURENT GEORGE

**ADMINISTRATEUR** 

BOLLORÉ représentée par M. CHRISTIAN STUDER

ADMINISTRATEUR

CORALMA INTERNATIONAL représentée par M. BRUNO GERMAIN-THOMAS

**ADMINISTRATEUR** 

BOLLORÉ INVESTISSEMENT représentée par

M. JEAN-PAUL PARAYRE

**ADMINISTRATEUR** 

#### **COMMISSAIRES AUX COMPTES**

CABINET ECR INTERNATIONAL 01 BP 4050 ABIDJAN 01

Tél.: 20.21.26.70 20.22.62.63

Fax: 20.22.16.22

MAZARS & GUÉPARD 01 BP 3989 ABIDJAN 01 Tél.: 20.21.94.86

Fax: 20.21.02.78

DIRECTEUR TECHNIQUE

M. OMER KIPRÉ

DIRECTEUR FINANCIER & COMPTABLE

M. HERVÉ LAMBERT-MOISAN

DIRECTEUR COMMERCIAL & MARKETING

M. BRUNO RIPOCHE

DIRECTEUR PRODUCTION & MAINTENANCE

M. NORBERT CARON

DIRECTEUR APPROVISIONNEMENTS & LOGISTIQUE

M. GEOFFROY TRAORÉ

## **RÉPARTITION DU CAPITAL**

Catégorie A (cotée)40%Catégorie B (non cotée)50%

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 06 AVRIL 2000

## **ORDRE DU JOUR**

1" /	clos le 31 Décembre 1999.
2° /	Rapport général des commissaires aux comptes relatif à cet exercice.
3° /	Rapport spécial des commissaires aux comptes conformément aux prescriptions de l'article 438 de l'Acte Uniforme du traité OHADA (Droit des Sociétés Commerciales et du GIE).
4° /	Approbation des comptes.
5° /	Affectation des résultats et fixation du montant du dividende par action.
6°/	Renouvellement du mandat de deux Administrateurs.
7° /	Renouvellement du mandat d'un commissaire aux comptes titulaire et de son suppléant.
3° /	Allocation aux Administrateurs d'une rémunération annuelle à titre d'indemnité de fonction.

## ATTENTION -

L'Assemblée Générale se tiendra cette année dans la salle "LE FESTIVAL" de l'immeuble CCIA

## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE 1999

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

Conformément à la Loi et à l'article 23 de nos Statuts, nous vous avons convoqués en Assemblée Générale. Ordinaire pour vous rendre compte :

- → de la gestion et des activités de notre société au cours de l'exercice 1999,
- > vous faire connaître les résultats obtenus ,
- → soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 Décembre 1999,
- → et enfin, vous proposer les affectations et les répartitions qui nous paraissent opportunes.

Chers actionnaires.

Avant d'aborder les différents points évoqués ci-dessus, nous tenons à préciser que l'exercice 1999 s'est déroulé dans un contexte économique défavorable du fait de la baisse des cours des principales matières premières agricoles qui a eu des effets néfastes sur l'économie de notre pays. Par ailleurs, l'année 1999 aura été une année particulière pour les ivoiriens en raison des tensions vécues sur le front socio-politique qui ont abouti à la prise du pouvoir d'Etat par les militaires le 24 Décembre 1999.

Toutefois, malgré ce contexte plutôt morose et inédit, notre société, grâce au travail soutenu et performant de ses dirigeants, a enregistré un résultat positif que nous vous communiquerons dans quelques instants.

Je vous propose d'examiner ensemble les aspects majeurs de notre activité.

#### ASPECT COMMERCIAL

En 1999, nos ventes ont progressé du 5,18% par rapport à l'exercice précédent, passant de 3,278 milliards de cigarettes en 1998 à 3,512 milliards de cigarettes en 1999. Cette performance qui nous permet de retrouver le niveau de vente record atteint par notre société en 1985/1986 avec 3,565 milliards de cigarettes a été réalisé grâce au dynamisme d'une équipe de collaborateurs déterminés et motivés. Ainsi, notre part de marché s'est accrue et s'établit à présent à 94% du marché total.

L'une des actions concrètes menées en 1999 a été le renforcement de l'export, grâce aux mécanismes de l'Union Douanière de l'UEMOA. Ainsi, nos ventes à l'export connaissent un réel essor sur le 1er marché de l'UEMOA que nous avons investi (Niger), de sorte que l'exportation représente à présent 9,88% de l'activité de la société. En 2000, avec la mise en place du Tarif Extérieur Commun de l'UEMOA, nous envisageons, à partir du 2ème trimestre, d'investir de nouveaux marchés dont le Maii, le Bénin et le Togo où des missions d'études ont permis d'élaborer un plan de conquête de ces marchés avec des partenaires sûrs et honnêtes.

Quant à la contrebande, ce fléau qui gangrène notre activité, elle tend à se résorber grâce à nos actions récursives de lutte sur le terrain. Nous avons enregistré une baisse de la fraude mesuree qui passe de 7,18% à 6%. Il est important de souligner que c'est le niveau de fraude le plus bas atteint depuis des décennies. Toutefois cette baisse ne signifie pas que l'éradication de la fraude est possible et nous voudrions encore compter sur vous pour nous aider à contenir ce problème.

Pour terminer le chapitre relatif au "commercial", nous vous informons que dans le but d'assurer une meilleure couverture de notre marché et se rapprocher de notre clientèle pour un service personnalisé, nous avons ouvert en 1999 une nouvelle agence à Aboisso. Ainsi, nos agences passent à présent à 9 et il est envisagé, pour l'exercice 2000, l'ouverture d'une agence a Yopougon.

#### ASPECT INDUSTRIEL

Au plan industriel, l'exercice 1999 a été marqué par l'accroissement très important de la production pour satisfaire les ventes locales, les ventes à l'export et assurer les stocks de sécurité de fin d'exercice du fait des risques du "bogue" de l'an 2000. Ainsi, en 1999, 4,235 milliards de cigarettes ont été produites à l'usine de Bouaké. Ceci représente un accroissement brutal de la production de 27,9% qu'il nous a fallu réaliser tout en maintenant, voire en améliorant nos indicateurs techniques.

Nous avons également procédé à la rénovation de notre atelier de préparations générales. Nous disposons désormais d'un nouvel atelier d'une capacité de 7000 tonnes qui nous permettra d'alimenter en scaferlatis, dès le 2ème trimestre 2000, l'usine de la MABUCIG au Burkina-Faso, tout en améliorant et en optimisant la qualité de nos scaferlatis.

Globalement, le bilan industriel de l'exercice 1999 fait apparaître des progrès sensibles dans l'amélioration de nos indicateurs.

#### ASPECT RESSOURCES HUMAINES

Au 31 Décembre 1999, l'effectif permanent de la société était de 372 personnes en adéquation avec nos besoins.

Durant l'exercice 1999, deux actions majeures ont été engagées avec succès :

- → la mise en application d'un nouveau système d'évaluation des compétences, du comportement et des résultats du personnel ;
- → la mise en oeuvre du programme de développement des compétences.

Ainsi, en matière de ressources humaines :

- nous raisonnons davantage en terme de compétence ;
- nous assurons le renouvellement de génération des employés;
- nous recherchons l'efficacité et la motivation optimale des hiérarchies intermédiaires ;
- → et enfin, nous nous engageons davantage dans la requalification des employés plutôt que dans les recrutements directs.

#### ASPECT FINANCIER

La progression de nos ventes sur le marché en croissance nous a permis de réaliser cette année un chiffre d'affaires HT de 62 610 056 997 F CFA contre 57 066 192 917 F CFA en 1998, soit une hausse significative de 9,72 %.

Après l'arrêté définitif de nos états financiers au 31 décembre 1999, le bilan et les comptes que nous soumettons à votre approbation font apparaître un bénéfice net de 7 024 267 958 F CFA après :

- dotation aux amortissements de 899 987 415 F CFA,
- constitution d'une provision de 69 694 925 F CFA.
- et un prélèvement de 3 275 420 000 F CFA pour impôts sur les BIC.

En ajoutant au bénéfice net réalisé, le report à nouveau de l'exercice 1998, à savoir 5 645 305 F CFA, la somme totale disponible s'établit à 7 029 913 263 F CFA.

La réserve légale étant déjà constituée, nous vous proposons de reporter à nouveau la somme de 530 763 F CFA.

Ainsi, la somme totale à distribuer serait de **7 029 913 263 F CFA** permettant d'allouer à chacune des 897 750 actions composant le capital social un dividende brut de **7 830 F CFA** par action d'où il conviendrait de déduire l'impôt de distribution qui est de **706 F CFA**. Le dividende net par action se chiffre donc à **7 124 F CFA**.

Si cette proposition était agréée, les dividendes seraient mis en paiement dans un délai de 15 jours ouvrables, conformément aux nouvelles dispositions édictées par la BRVM (Bourse Régionale des Valeurs Mobilières).

Comme vous le constatez, Mesdames, Messieurs les actionnaires, le résultat obtenu au cours de l'exercice 1999 est très encourageant.

Nos comptes ont été examinés par nos commissaires aux comptes qui vous communiqueront dans quelques instants le résultat de leurs investigations.

Par ailleurs, en application de l'article 438 de l'Acte Uniforme du traité OHADA (Droit des Sociétés Commerciales et du GIE), vous aurez à approuver le rapport spécial des commissaires aux comptes relatif aux conventions passées avec les entreprises ayant avec notre société des Administrateurs communs.

En outre, nous vous informons que les mandats d'Administrateur des sociétés Coralma International et Bolloré arrivent à expiration cette année. Ces Administrateurs ont sollicité le renouvellement de leurs mandats.

De même, le mandat de l'un de nos commissaires aux comptes, le cabinet ECR International, et celui de son suppléant, monsieur EDI René, arrivent à expiration cette année. Il vous est demandé de vous prononcer sur le renouvellement de ces mandats.

Enfin et conformement à l'article 19 de nos statuts, nous portons à votre connaissance que le montant global de la rémunération annuelle du Conseil d'Administration à titre d'indemnité de fonction est fixé à 60 millions F CFA charge à lui de procéder à la répartition de cette somme entre ses membres.

Je rappelle, ainsi que je l'avais déjà fait l'année dernière, que les tantièmes aux Administrateurs ont été supprimés.

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Au terme de ce compte-rendu d'activite, je voudrais, une fois de plus, en ma qualité de Président du Conseil d'Administration et en votre nom à tous, adresser nos sincères félicitations et encouragements à l'équipe de Direction et à l'ensemble du personnel pour le dévouement et surtout pour les efforts remarquables et soutenus qu'ils déploient pour assurer à notre entreprise une prospérité économique croissante.

Je vous remercie.

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 1999

Madame le Président du Conseil d'Administration,

Conformément à la mission que nous a confiée votre Assemblée Générale et aux dispositions de l'article 715 de l'Acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA), nous avons procédé à l'examen des états financiers de la société (voirienne des tabacs (SITAB), pour l'exercice clos le 31 Décembre 1999.

Notre examen a été effectué en conformité avec les principes de révision des comptes généralement admis et a comporté les contrôles, sondages et autres procédures de vérification que nous avons jugé nécessaires.

A notre avis, les postes du bilan et les autres documents comptables ne nécessitent pas de modification à apporter. Nous n'avons pas d'observation sur les méthodes d'évaluation utilisées pour l'établissement de ces documents.

Nous n'avons pas relevé d'irrégularité ou d'inexactitude susceptibles d'être mentionnées dans le rapport.

Sur la base de nos conclusions, les résultats de l'exercice comparés du dernier exercice ne font pas l'objet de demande de rectification de notre part.

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS & GUÉRARD Armand Fandohan Expert comptable diplômé ECR INTERNATIONAL Charles Aïé Expert comptable diplòmé

# RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 438 DE L'ACTE UNIFORME EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 1999

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions de l'article 440 de l'acte uniforme du traite de l'OHADA, l'Organisation pour. l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires) relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique du traité du 17 Avril 1997, nous vous presentons notre rapport special sur les conventions visées à l'acte uniforme. Ce rapport concerne les conventions directes ou indirectes entre la société et l'un des administrateurs, directeur général, directeur général adjoint, ou entre la société et toute autre entreprise dont l'un des administrateurs serait propriétaire, associé en nom, gérant, administrateur ou directeur, à l'exclusion des conventions normales portant sur les opérations de la société avec ses clients et ses fournisseurs.

## 1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTÉRIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE AU COURS DE L'EXERCICE

Le Président du Conseil d'Administration de votre société nous a donné avis des conventions suivantes :

## 1.1 Convention de compte-courant avec la société 31 (Filiale de SITAB)

Administrateurs ou directeurs généraux intéressés : Madame Françoise AÏDARA, Messieurs Pierre MAGNE, Pierre IMBERT, Vincent BOLLORE et les sociétés SEITA, BOLLORE Investissement.

Cette convention signée en Juillet 1993 et amendée en juin 1994 avait pour but d'aider 31 à résoudre ses problèmes de financement. Par cette convention, SITAB accorde à 31 un droit de tirage d'un montant maximum de 450 millions de francs CFA remboursé au 31 décembre 1998.

Aucune opération n'a été enregistrée au titre de cette convention au cours de l'exercice clos le 31décembre 1999.

#### 1.2 Convention de licence de fabrication et de distribution avec la société JSNM

#### Administrateur intéressé : CORALMA

Le 1° octobre 1993, la société JSNM a accordé à la SITAB, la licence exclusive de fabrication de cigarettes en Côte d'Ivoire et la licence exclusive de vente de ces marques dont elle est propriétaire ou dont elle a la licence. En contrepartie de cette licence exclusive, la SITAB s'engage à verser à la société JSNM, pendant toute la durée de l'exécution du contrat :

- d'une part, une redevance annuelle fixe et forfaitaire d'un montant hors taxes de 5 millions de francs français,
- d'autre part, une redevance hors taxes proportionnelle assise sur le chiffre d'affaires TTC réalisé au cours de chaque exercice.

Pour l'exercice clos le 31 decembre 1999, le montant total des redevances facturées par la societé. JSNM à SITAB s'élève à 989-391-099 FICEA.

#### 1.3 Convention d'assistance entre la SITAB et sa filiale FILTAB

Administrateurs ou directeurs généraux intéressés : Madame Françoise AÏDARA, Messieurs Pierre MAGNE, Pierre IMBERT, Tièba OUATTARA et la société SEITA.

Une convention d'assistance à été signée le 10 novembre 1986 entre la Société lvoirienne de Tabacs (SITAB) et la Société des Filtres pour les Tabacs (FILTAB).

SITAB perçoit mensuellement une somme de 100 000 F CFA, hors taxes, en rémunération de l'assistance apportée à la FILTAB dans les domaines administratifs et comptables.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 1999, le montant total facturé par la SITAB à FILTAB s'élève à 1 440 000 F CFA dont 240 000 F CFA de TVA au titre de cette convention.

#### 1.4 Contrat de location de gré à gré entre la SITAB et sa filiale FILTAB

Administrateurs ou directeurs généraux intéressés : Madame Françoise AÏDARA, Messieurs Pierre MAGNE, Pierre IMBERT, Tièba OUATTARA et la société SEITA.

Selon ce contrat de location signé le 30 septembre 1986, SITAB loue à FILTAB un entrepôt nu, sis à Bouaké pour la fabrication des filtres de cigarettes.

Le loyer a été porté à 1 000 000 F CFA, hors taxes par mois, par l'avenant n°1 du 30 septembre 1987. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 1999, SITAB a facturé à FILTAB 12 000 000 F CFA hors taxes au titre de ce contrat de location.

#### 1-5 Convention d'assistance entre la SITAB et sa filiale CAITA-CI

Administrateurs ou directeurs généraux intéressés : Madame Françoise AÏDARA, Messieurs Pierre MAGNE, Pierre IMBERT, Tieba OUATTARA, Simplice DE MESSÉ ZINSOU, Vincent BOLLORE et les sociétés SEITA, Bolloré, Coralma Internationnal, Bolloré Investissement.

Cette convention signée le 16 décembre 1982 entre les deux sociétés porte sur une assistance administrative, comptable et commerciale et est rémunérée sur la base trimestrielle de 1 500 000F CFA, hors taxes.

Au 31 décembre 1999, SITAB a facturé à CAITA-CI 7 200 000 F CFA dont 1 200 000 F CFA de TVA au titre de cette convention.

#### 2.Conventions nouvelles

Le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice.

Nous n'avons eu connaissance d'aucune autre opération ou convention susceptible d'entrer dans le cadre des dispositions susvisées.

#### Les Commissaires aux Comptes

MAZARS & GUÉRARD Armand Fandohan Expert comptable diplômé ECR INTERNATIONAL Charles Aïé Expert comptable diplômé

## RESOLUSIONS A SOUMETTRE A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

#### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration en approuve les termes ainsi que le bilan et les comptes de l'exercice 1999 tels qu'ils lui ont été présentés, qui font apparaître un bénéfice net de 7 024 267 958 F CFA après dotation aux amortissements de la somme de 899 987 415 F CFA, constitution d'une provision de 69 694 925 F CFA et prélèvement des impôts sur les BIC de 3 275 420 000 F CFA

Elle donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de leur gestion pour l'exercice 1999.

#### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale approuve telle qu'elle lui est proposée par le Conseil d'Administration, la répartition des bénéfices de l'exercice 1999 qui s'élèvent à 7 024 267 958 F CFA qui, augmentés du report à nouveau de l'exercice 1998, soit 5 645 305 F CFA atteignent 7 029 913 263 F CFA, représentant la somme totale à distribuer.

En conséquence, l'Assemblée Générale fixe à **7 830 F CFA** brut, impôt à déduire, (706 F CFA) soit **7 124 F CFA** net, le dividende revenant à chacune des 897 750 actions composant le capital.

Elle décide de reporter à nouveau le reliquat des bénéfices soit 530 763 F CFA.

Les dividendes seront mis en paiement dans un délai de 15 jours ouvrables conformément aux nouvelles dispositions édictées par la BRVM.

#### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les opérations visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme du traité d'OHADA (Droit des Sociétés commerciales et du GIE), déclare approuver purement et sans réserve les conditions dudit rapport.

#### **OUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur des sociétés Coralma International et Bolloré sont arrivés à expiration, décide de les renouveler.

En conséquence, l'Assemblée Générale nomme en qualité d'administrateur les sociétés Coralma International et Bolloré pour une durée de six (6) ans, soit jusqu'a l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice à clôturer le 31 Décembre 2005.

#### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de l'un des commissaires aux comptes titulaires, le cabinet ECR International, et de son suppléant, Monsieur EDI René, arrivent à expiration avec la présente Assemblée, décide de les renouveler.

En conséquence, l'Assemblée Générale, nomme le cabinet ECR International et Monsieur EDI René, respectivement en qualité de commissaire aux comptes titulaire et de commissaire aux comptes suppléant pour une durée de six (6) ans, soit jusqu'a l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice à clôturer le 31 Décembre 2005.

#### SIXIÈME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuve tel qu'il lui est proposé par le Conseil d'Administration, le montant global de la rémunération annuelle du Conseil d'Administration soit 60 millions F CFA à titre d'indemnité de fonction et ce, conformément à l'article 19 des statuts de la société.

#### SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait de ce présent procès verbal pour effectuer tous dépôts et publicités prévus par la Loi.

## **DOCUMENTS COMPTABLES**

## **COMPTES DES RESULTATS**

	1999	1998
Ventes de marchandises	1 928 249 848	1 689 169 809
Production vendue	60 606 860 781	55 048 189 845
1	74 946 368	37 070 216
Prestation de services	2 670 612 382	-450 994 361
Production stockée	2 070 072 302	291 463 C47
Production immobilisée Produits accessoires	368 524 134	722 466 459
Produits accessomes	300 324 734	722 100 33
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	65 649 193 513	57 337 365 015
Achats et frais/achats	35 028 452 749	26 330 067 931
Variation de stocks	-2 821 076 346	-73 202 719
Transports	2 621 833 039	1 949 566 603
Services extérieurs	16 691 634 205	14 822 560 181
Impôts et taxes	565 384 827	1 499 261 286
Autres charges	332 196 153	354 009 416
TOTAL CHARGES	52 418 424 627	44 882 262 698
VALEUR AJOUTEE	13 230 768 886	12 455 102 317
Charges du personnel	2.761 738 608	2 710 509 422
Dotations aux amortissements et provisions	949 555 715	932 671 605
Reprise de provision	3 / 3 3 3 3 7 1 4	4 000 000 000
RESULTAT D'EXPLOITATION	9 519 474 563	12 811 921 290
Produits financiers	1 324 203 898	1 891 026 047
Charges financières	576 821 414	291 336 132
RESULTAT FINANCIER	747 382 484	1 599 689 915
Résultat hors activité ordinaire	32 830 911	-71 237 591
= 1	3 275 420 000	3 279 370 000
Impôts sur le résultat	3 2/3 420 000	
RESULTAT NET	7 024 267 958	11 061 003 614

## BILAN

## ACTIF

	1999	1998
Immobilisations incorporalles brutes	:38 644 387	191 997 687 16 815 930 183
immobilisations corporelles brutes immobilisations financières Amortissements et provisions	19 480 447 407 1 144 626 345	1 142 396 345
	-14 785 709 194	-14 126 270 458
TOTAL ACTIF IMMOBILISE NET	5 978 008 945	4 024 053 757
Stocks	;4 0 <b>5</b> 3 585 122	8 394 130 364
Fournisseurs, avances versées	248 323 092	300 984 159
Clients Autres créances	: 756 423 544 1 238 962 257	987 676 302 1 115 366 598
TOTAL ACTIF CIRCULANT	17 297 894 015	10 798 157 423
Trésorerie - Actif Ecart de conversion - Actif	14 081 930 776 1 325 757	33 109 583 626 143 739
TOTAL GÉNÉRAL ACTIF	37 359 159 493	47 931 938 545

## PASSIF

	1999	i <b>998</b>
Capital Primes et réserves Résultat net de l'exercice Provisions réglémentaires TOTAL CAPITAUX PROPRES	4 488 750 000 2 454 690 635 7 024 267 958 109 975 755	4 488 750 000 14 605 013 271 11 061 003 614 71 237 591 <b>30 226 004 476</b>
Emprunts Dettes financières diverses Provisions financières pour risques et charges TOTAL EMPRUNTS ET RESSOURCES ASSIMILEES	3 101 840 297 37 064 650 425 832 200 3 564 737 147	1 804 550 000 18 564 650 376 263 900 <b>2 199 378 550</b>
Clients, avances reçues Fournisseurs d'exploitation Dettes fiscales Dettes sociales Autres dettes	24 069 342 10 484 312 998 3 078 798 570 194 151 295 3 941 378 565	92 489 163 7 009 027 969 3 318 138 214 281 371 049 3 336 035 378
TOTAL PASSIF CIRCULANT	17 723 210 770	14 537 061 773
Trésorerie - Passif Ecart de conversion - Passif	1 993 521 572 5 656	966 493 205 3 000 541
TOTAL GÉNÉRAL PASSIF	37 359 159 493	47 931 938 545

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

#### 1" PARTIE : DÉTERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 1999

#### ■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes + Produits encaissables restants a l'exclusion des cessions d'actif immobilisé

Total (I)	3 852 241 414	H.A.O. Total (II)	11 850 037 409
(SC) Participations (SR) Impôts sur le résultat	3 275 420 000	financières (UC) Gains de change (UL) Produits H.A.O. (UN) Transferts de charges	119 706 057
(SC) Perces de change (SC) Charges H.A.O	109 075 948	(UA) Revenus financiers (UE) Transferts de charges	1 204 497 841
(SA) Frais financiers	467 745 466	E.B.E  VNC / cessions courantes ordinaires  (TT) Transfercts de charges  d'exploitation	10 469 030 278 56 303 233

**CAFG** = Total (II) - Total (I) = 7.997.795.995

(N-1): 3 017 248 810

(N-1): 3 054 686 310

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 7 997 795 995 - 11 693 193 750 = -3 695 397 755

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var.B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Dettes circulaires (2)

Variation des stocks : N - (N -1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)	
(BC) Marchandises (BD) Matières premières (BE) En-cours (BF) Produits fabriqués	141 732 733 2 834 794 962 1 007 159 2 682 019 904	ou ou ou	
A) Variation globale des stocks	5 659 554 758	ou	

Variation des créances : N - (N -1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BH) fournisseurs, avances versées (BI) Clients (BJ) Autres créances (BU) Ecarts dde conversion-Actif	768 747 742 123 595 659 1 182 018	on on on	-52 161 067
B) Variation globale nette des créances	841 363 852	ou	

Variation des dettes circulantes : N - (N -1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(DI) Ciients, avances reçues (DJ) Fournisseurs d'exploitation (DK) Dettes fiscales (DL) dettes sociales (DM) Autres dettes (DN) Risques provisionnés (DV) Ecarts de conversion - passif	-68 419 821 -239 339 644 -87 219 754	000000000000000000000000000000000000000	3 475 285 029 105 843 187 -2 994 885
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		ou	3 183 154 112

	3 317 764 498 <sup>QU</sup>
VARIATION DU B.F.E = $(A) + (B) + (C)$	3 3 1 / / 64 498
VARIATION DO B.I.E = (A) + (B) · (C)	

#### EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisee

	1999	1998
Excédent brut d'exploitation - Variation du B.F.E. (-si emplois ; + si ressources) (- ou+) -Production immobilisée	10 469 930 278 -3 317 764 498	9 744 592 895 375 294 076 291 463 047
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	7 151 265 780	10 411 350 013

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE) SYSTÈME NORMAL

2º PARTIE : TABLEAU

		EXERCICE 1999		EXERCICE 1998	
Ref.	<u> </u>	Emplois	Ressources	(E - ; R +)	
=7	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS Charges immobilisees (augmentation dans l'exercice) Croissance interne				
=3	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	22 919 600		5 532 000	
- 1	Acquisitions/Cessions of immobilisations corporelles	2 385 596 236	71 569 375	694 544 515	
FC	Croissance externe				
εa	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	2 230 300		200 000	
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	2 910 745 336	71 569 075	700 376 615	
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. Supra : Var. B.E.F.)	3 317 754 498		375 294 076	
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	6 228 510 334	7: 569 075	1 075 670 691	
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. H.A.O.)		ļ		
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS :"	454 233 528			
	Remodursements (seion echeancier) des emorunts et des dettes (inancieres				
	-1) A l'exclusion des remboursements anticipes portes en VII				
FK	B. EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	5 611 174 787		1 075 670 69	

		EXERCICE 1999		EXERCICE 1998
Ref.		Émplois	Ressources	(E - ; R +)
FL	V. FINANCEMENT INTERNE Dividendes (emplois) / C.A.F.G (Ressources)	11 693 193 750	7 997 795 995	3 054 686 310
FM FN FP	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES Augmentation de capital par apports nouveaux Subventions d'investissement Prélèvement sur capital (y compris retraits de l'exploitant)	11 518 132 500		
FQ FR	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS Emprunts (2) Autres dettes financières (2)		1 732 959 175 37 064 650	
	(2) remboursements anticipes inscrits separement en emplois			3 054 686 310
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	13 443 506 430		
FΤ	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	20 054 681 217		4 130 357 001
FU FV	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE           Trésorerie nette         à la clôture de l'exercice + ou -         12 088 409 204           à l'ouverture de l'exercice + ou -         32 143 090 421			32 143 090 42 19 070 498 03
FW	Variation Trésorerie (+ si Emploi: - si Ressource) -20 054 681 217		20 054 681 217	13 072 592 38
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			-8 942 235 38
lota i l.	IV. VI. VII. : en termes de iflux ; il. III. VIII : différences «bilantielles»			
	CONTRÔLE (à partir des masses des bilans N et N - 1		Emplois	Ressources
	Variation du fonos de roulement (Ed.R) : FdR (N) - FdR (N + 1)  Variation du B.F. global (B.R.G.) : BFG (N) - BFG (N + 1)  Variation de la tresorerie : T (N) - T (N + 1)		16 736 916 719 3 317 754 498	20 054 <del>6</del> 81 217
	TOTAL		20 054 581 217	20 054 581 217

## **BILAN**

## ACTIF

	1999	1998
Immobilisations incorporelles brutes Immobilisations corporelles brutes Immobilisations financières	138 644 387 19 480 447 407 1 144 626 345 -14 785 709 194	191 997 687 16 815 930 183 1 142 396 345 -14 126 270 458
Amortissements et provisions	5 978 008 945	4 024 053 757
TOTAL ACTIF IMMOBILISE NET		
Stocks Fournisseurs, avances versées Clients	14 053 685 122 248 823 092 1 756 423 544 1 238 962 257	8 394 130 364 300 984 159 987 676 302 1 115 366 598
Autres créances	17 297 894 015	10 798 157 423
TOTAL ACTIF CIRCULANT  Trésorerie - Actif Ecart de conversion - Actif	14 081 930 776 1 325 757	33 109 583 626 143 739
Ecart de conversion - Acti	37 359 159 493	47 931 938 54

## **PASSIF**

	1999	1 <b>998</b>
Capital Primes et réserves Résultat net de l'exercice Provisions réglémentaires	4 488 750 000 2 454 690 635 7 024 267 958 109 975 755	4 488 750 000 14 605 013 271 11 061 003 614 71 237 591 30 226 004 476
TOTAL CAPITAUX PROPRES  Emprunts  Dettes financières diverses  Provisions financières pour risques et charges	3 101 840 297 37 064 650 425 832 200	1 804 550 000 18 564 650 376 263 900
TOTAL EMPRUNTS ET RESSOURCES ASSIMILEES	3 564 737 147	<b>2 199 378 550</b> 92 489 163
Clients, avances reçues Fournisseurs d'exploitation Dettes fiscales Dettes sociales	24 069 342 10 484 312 998 3 078 798 570 194 151 295 3 941 878 565	7 009 027 969 3 318 138 214 281 371 049 3 836 035 378
Autres dettes	17 723 210 770	14 537 061 773
TOTAL PASSIF CIRCULANT  Trésorerie - Passif  Passif	1 993 521 572 5 656	966 493 205 3 000 54
Ecart de conversion - Passif	37 359 159 493	47 931 938 545
TOTAL GÉNÉRAL PASSIF	37 333 122 12	

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

#### 1th Partie: Détermination des soldes financiers de l'exercice 1999

#### ■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes + Produits encaissables restants

à l'exclusion des cessions d'actif immobilisé

Total (1)	3 852 241 414	Total (II)	11 850 037 409
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
(SR) Impôts sur le résultat	3 275 420 000	(UL) Produits H.A.O.	
(SQ) Participations		financières (UC) Gains de change	119 706 057
(SL) Charges H.A.O		(UE) Transferts de charges	•
(SC) Pertes de change	109 075 948	(UA) Revenus financiers	1 204 497 841
,- ,		d'exploitation	
(SA) Frais financiers	467 745 466	(TT) Transfertts de charges	30 003 233
		VNC / cessions courantes ordinaires	56 803 233
		E.B.E	10 469 030 278

**CAFG** = Total (II) - Total (I) = 7 997 795 995

(N-1): 8 017 248 810

#### ■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 7 997 795 995 - 11 693 193 750 = -3 695 397 755

(N-1): 3 054 686 310

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var.B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Dettes circulaires (2)

Variation des stocks : N - (N -1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)	
(BC) Marchandises	141 732 733	ou	
(BD) Matières premières	2 834 794 962	ou	
(BE) En-cours	1 007 159	ou	
(BF) Produits fabriqués	2 682 019 904	ou	
(A) Variation globale des stocks	5 659 554 758	ou	

Variation des créances : N - (N -1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)	
(BH) fournisseurs, avances versées (BI) Clients (BJ) Autres créances (BU) Ecarts dde conversion-Actif	768 747 742 123 595 659 1 182 018	0 0 0 0	-52 161 067
(B) Variation globale nette des créances	841 363 852	οu	

Variation des dettes circulantes : N - (N -1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)	
(DI) Clients, avances reçues (DJ) Fournisseurs d'exploitation (DK) Dettes fiscales (DL) dettes sociales (DM) Autres dettes (DN) Risques provisionnés (DV) Ecarts de conversion - passif	-68 419 821 -239 339 644 -87 219 754	0 0 0 0 0 0 0	3 475 285 029 105 843 187 -2 994 885
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		ou	3 183 154 112

VARIATION DU B.F.E = $(A) + (B) + (C)$	3 317 764 498 <sup>ou</sup>

#### ■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	1999	1998
Excédent brut d'exploitation - Variation du B.F.E. (-si emplois ; + si ressources) (- ou+) -Production immobilisée	10 469 030 278 -3 317 764 498	9 744 592 895 375 294 076 291 463 047
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	7 151 265 780	10 411 350 018

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE) SYSTÈME NORMAL

2º PARTIE : TABLEAU

	EXERCICE 1999		999	EXERCICE 1998
Réf.		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
FA	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS     Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice)     Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	22 919 600		5 532 000
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	2 885 596 236	71 569 075	694 644 615
	Croissance externe			222 222
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	2 230 000		200 000
FF.	ENVESTISSEMENT TOTAL	2 910 745 836	71 569 075	700 376 615
FG	IL VARIATION DU BESON DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. Supra : Var. B.E.F.)	3 317 764 498		375 294 076
ян	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	6 228 510 334	71 569 075	1 075 670 691
Я	BL EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. H.A.O.)			
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)	454 233 528		
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B. EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	6 611 174 787		1 075 670 691

		EXERCICE 1999		EXERCICE 1998
Réf.		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
FL	V. FINANCEMENT INTERNE Dividendes (emplois) / C.A.F.G (Ressources)	11 693 193 750	7 997 795 995	3 054 686 310
FM FN FP	VL FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES Augmentation de capital par apports nouveaux Subventions d'investissement Prélèvement sur capital (y compris retraits de l'exploitant)	11 518 132 500		
FQ FR	VIL FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS Emprunts (2) Autres dettes financières (2) (2) remboursements anticipés inscrits séparément en emplois		1 732 959 175 37 064 650	
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	13 443 506 430		3 054 686 310
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	20 054 681 217		4 130 357 001
FU FV	VIL VARIATION DE LA TRESORERIE  Trésorerie nette à la clôture de l'exercice + ou - 12 088 409 204 à l'ouverture de l'exercice + ou - 32 143 090 421			32 143 090 421 19 070 498 032
PW	Variation Trésorerie (+ si Emploi: - si Ressource) -20 054 681 217		20 054 681 217	13 072 592 389 -8 942 235 388
	Contrôle: D = VIII avec signe opposé  V. V. VII : en termes de flux: II. III. VIII : différences «bilantielles»			
NOTA ; I,	CONTRÔLE (à partir des masses des bilans N et N - 1		. Emplois	Ressources
	Variation du fonds de roulement (F.d.R) : FdR (N) - FdR (N - 1)  Variation du B.F global (B.F.G.) :BFG (N) - BFG (N - 1)  Variation de la trésorerie : T (N) - T (N - 1)		16 736 916 719 3 317 764 498	20 054 681 217
	TOTAL		20 054 681 217	20 054 681 217

## **COMPTES DES RESULTATS**

	1999	1998
Ventes de marchandises	1 928 249 848	1 689 169 809
Production vendue	60 606 860 781	55 048 189 845
Prestation de services	74 946 368	37 070 216
Production stockée	2 670 612 382	-450 994 361
Production immobilisée	0	291 463 047
Produits accessoires	368 524 134	722 466 459
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	65 649 193 513	57 337 365 015
Achats et frais/achats	35 028 452 749	26 330 067 931
Variation de stocks	-2 821 076 346	-73 202 719
Transports	2 621 833 039	1 949 566 603
Services extérieurs	16 691 634 205	14 822 560 181
Impôts et taxes	565 384 827	1 499 261 286
Autres charges	332 196 153	354 009 416
TOTAL CHARGES	52 418 424 627	44 882 262 698
TOTAL CHARGES		
VALEUR AJOUTEE	13 230 768 886	12 455 102 317
Charges du personnel	2 761 738 608	2 710 509 422
Dotations aux amortissements et provisions Reprise de provision	949 555 715	932 671 60. 4 000 000 000
RESULTAT D'EXPLOITATION	9 519 474 563	12 811 921 290
Produits financiers	1 324 203 898	1 891 026 04
Charges financières	576 821 414	291 336 13
RESULTAT FINANCIER	747 382 484	1 599 689 91:
Résultat hors activité ordinaire	32 830 911	-71 237 59
Impôts sur le résultat	3 275 420 000	3 279 370 00
DECLIETAT AICT	7 024 267 958	11 061 003 61
RESULTAT NET	7 024 267 958	11 061 003 6