

Exercice social 2001

---

Société ivoirienne de trituration  
de graines oléagineuses  
et de raffinage d'huiles végétales

# TRITURAF



**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
DU 28 JUIN 2002**



## SOMMAIRE

---

*Page 4*  
CONSEIL D'ADMINISTRATION

*Page 5*  
ORDRE DU JOUR

*Page 6*  
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

*Page 7 à 15*  
LES ACTIVITES DE LA SOCIETE  
AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

*Page 16 à 21*  
PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

*Page 22*  
PERSPECTIVES D'AVENIR POUR TRITURAF

*Page 23*  
PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

*Page 24*  
NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

*Page 25*  
EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION TRITURAF

*Page 26 à 29*  
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

*Page 30 à 31*  
TEXTE DES RESOLUTIONS

*Page 32 à 46*  
ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

### Président

Monsieur Richard BOSMAN

### Administrateurs

Monsieur Georges Kouassi BROU

Monsieur Nicolas DJIBO

Monsieur Kobenan Yao KRA

Monsieur Désiré DALLO

La Société UNILEVER CI représentée par

Monsieur Michel AKA-ANGHUI

La Société U.A.C HOLDINGS représentée par

Monsieur Frank HENDRIKS

La Société DAGRIS représentée par

Monsieur Pierre-Henri TEXIER

### Commissaires aux Comptes Titulaires

CABINET CONTINENTAL AUDIT

CABINET PRICEWATERHOUSECOOPERS

### Commissaires aux Comptes Suppléants

CABINET ERNST & YOUNG

M. Edouard MESSOU

---

## ORDRE DU JOUR

---

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2001 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du traité OHADA.
- Approbation desdits comptes et conventions, quitus aux Administrateurs ;
- Affectation et répartition du résultat ;
- Ratification de la cooptation d'un administrateur ;
- Nomination des Administrateurs ;
- Fixation du montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs.
- Questions diverses.

## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

Mesdames, Messieurs.

Votre Conseil vous a réunis ce jour en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la Société au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2001 et la proposition d'affectation des résultats. Il vous sera également demandé de procéder à la ratification de la cooptation d'un Administrateur et à la nomination des Administrateurs.

Les questions, inscrites à l'ordre du jour, seront développées dans les chapitres suivants :

- Les activités de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2001 ;
- Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2001 ;
- Perspectives d'avenir pour TRITURAF dans le nouveau contexte post-privatisation CIDT ;
- Proposition d'affectation des résultats ;
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur et nomination des Administrateurs.
- Evolution du cours de l'action à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

---

## L'évolution de la production

### Les matières premières mises en œuvre

#### 1 - Les graines de coton triturées

##### a - Les quantités

Au cours de l'exercice 2001, la société a trituré 124.669 T de graines de coton contre 149.898 T l'exercice précédent, soit une baisse de 16,83 %. Le tonnage total des graines a été approvisionné par les sociétés locales d'égrenage à savoir la CIDT Nouvelle, la LCCI (Compagnie Cotonnière Ivoirienne) et Ivoire Coton.

Les 124.669 T de graines ont généré, après usinage, 17.312 T d'huile raffinée et 47.050 T de tourteaux. Les rendements moyens qui ont été enregistrés sont respectivement de 13,89 % d'huile raffinée et de 37,74 % de tourteaux sur graines.

##### b - La qualité des graines

Comparée aux campagnes précédentes, il faut noter que la qualité des graines livrées par les différentes usines a enregistré une plus grande amélioration. Cela

s'est d'ailleurs traduit par des bonifications pour qualité au profit de nos fournisseurs plutôt que des réactions.

##### c- Le prix d'achat des graines

Le prix des graines qui a été renégocié avec les sociétés d'égrenage au cours de l'exercice 2001, s'est élevé à 30 F CFA/kg départ usine. Compte tenu d'un coût moyen pondéré du transport, le prix rendu usine Trituraf a été de 40 F CFA/kg contre 38 F CFA/kg pour l'exercice antérieur, soit une hausse de 5,26 % qui reflète la tendance générale de l'évolution des cours mondiaux des matières premières oléagineuses et du tarif du transport suite aux différentes augmentations du prix du carburant.

#### 2 - Le raffinage d'huile de coprah brute

Au cours de l'exercice 2001, la société Trituraf a acheté 111 tonnes d'huile de coprah.

Les 107 tonnes d'huile obtenues après raffinage ont été vendues à Unilever-CI.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

---

### L'évolution de la production

#### 3- Les aliments du bétail et de volaille

La production d'aliments du bétail a atteint 4.291 T en 2001 contre 5.294 T en 2000, soit une baisse de 18,95 %. Quant à la production d'aliments de volaille, elle a enregistré une progression en volume de 32,58 % en passant de 798 T en 2000 à 1.058 T en l'an 2001.

#### 4- Les achats d'oléine de palme

Compte tenu de la faiblesse du niveau des volumes de graines de coton reçues des sociétés d'égrenage au cours de l'exercice 2001 et pour faire face à la demande

intérieure en huile de table, nos achats d'oléine de palme auprès de Unilever-CI sont passés de 2.357 tonnes en 2000 à 3.300 tonnes en 2001.

#### 5- Le taux de fonctionnement de l'usine

La quantité de graines triturées (124.669 T) a permis d'atteindre un taux d'utilisation de la capacité de production de l'usine de 69,26 %, ratio qui doit être considéré comme insatisfaisant compte tenu des quantités de graines habituellement triturées pendant les précédentes campagnes.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

**Tableau de l'évolution de la production**

<b>TONNAGE MIS EN OEUVRE ET PRODUCTION HUILERIE</b>	<b>Jan.01 Déc.01</b>	<b>Jan.00 Déc.00</b>	<b>Ecart en %</b>
Graines de coton triturées C.I	124.669	149.898	(16,83)
Graines de soja triturées	0	0	
Huile de coton raffinée	17.312	21.299	(18,72)
Huile de soja raffinée	0	482	(100)
Huile de coprah raffinée	107	0	100
Tourteaux de coton	47.050	57.963	(18,83)
Tourteaux de soja	0	0	0
Aliments du bétail	4.291	5.294	(18,95)
Aliments de volaille	1.058	798	32,58
Achat d'oléine de palme	3.300	2.357	40,00

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

---

**L'évolution des ventes**

Le détail des réalisations est donné sur le tableau ci-après :

Du 1er janvier 2001 au 31 décembre 2001, le total des ventes hors taxes s'est élevé à 20.781 millions de F CFA dont :

- 14.148 millions de F CFA au titre de la production vendue,

- et 6.633 millions de F CFA au titre des marchandises revendues en l'état.

Il convient de préciser que les 14.148 millions de F CFA de production vendue sont composés de :

- 9.785 millions de F CFA d'huiles raffinées,

- 340 millions de F CFA de beurre de karité,

- 3.852 millions de F CFA de tourteaux de coton, d'aliments du bétail et de volaille,

- 171 millions de balles et coques de coton.

A la clôture de l'exercice, les tonnages vendus ont représenté 84.901 tonnes se répartissant comme suit :

- 20.445 T pour les huiles raffinées,

- 49.682 T pour les tourteaux de coton et aliments du bétail et volaille,

- 14.082 T pour les balles et coques de coton,

- 692 T pour le beurre de karité

Globalement, ces volumes s'inscrivent en baisse de 15,12 % par rapport à l'année 2000.

## LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

### L'évolution des ventes

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2001, est en recul de 11,08 % par rapport à l'exercice antérieur. Ce recul est principalement lié :

- aux difficultés dues à l'environnement socio-économique qu'a connu le pays pendant toute la durée de l'exercice sous revue,
- à la faiblesse du cours international des tourteaux résultant du niveau pléthorique des stocks mondiaux,
- au faible niveau des volumes de graines reçues des sociétés d'égrenage ayant eu pour conséquence l'arrêt prématuré de l'activité essentielle de la société avant la fin de l'exercice 2001.

Les produits revendus en l'état sont constitués des produits finis distribués en zone de savane par Trituraf pour le compte de Unilever- CI et concernent principalement :

- La Mayonnaise Calvé, la préparation alimentaire Sossarôme, la gamme de bouillon cube Royco, les Margarines Blue Band, Rama,
- les détergents à usages ménager et industriel,
- les dentifrices, produits de toilette et cosmétiques,
- les savons et savonnettes.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

**Tableau de l'évolution des ventes**

DESIGNATIONS	2001		2000		% d'évolution	
	Qté (T)	Valeurs (FCFA)	Qté (T)	Valeurs (FCFA)	Qté (T)	Valeurs (FCFA)
Huiles raffinées	20.445	9.785	24.068	11.395	(15,05)	(14,13)
Beurre de karité	692	340	4	2	172	169
Tourteaux et Aliments de bétail & volaille	49.682	3.852	61.954	4.357	(19,81)	(11,59)
Balles et coques de coton	14.082	171	14.001	166	0,58	3,01
<b>Sous-Total</b>	<b>84.901</b>	<b>14.148</b>	<b>100.027</b>	<b>15.920</b>	<b>(15,12)</b>	<b>(11,13)</b>
Ventes en l'état		6.633		7.451		(10,98)
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>84.901</b>	<b>20.781</b>	<b>100.027</b>	<b>23.371</b>	<b>(15,12)</b>	<b>(11,08)</b>

## LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

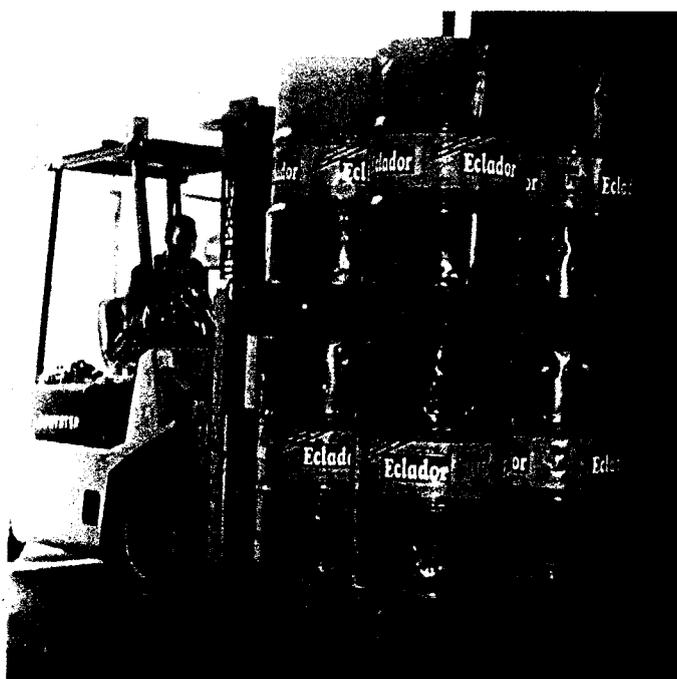
### Investissements et travaux de recherche

Les investissements se sont élevés à 73,8 millions F CFA dont :

- 9,2 millions de F CFA pour les travaux de construction aux silos n°1 et 2,
- 15,4 millions de F CFA pour l'acquisition de matériels de sécurité,
- 16,2 millions de F CFA pour l'acquisition de matériel de transport,
- 21,9 millions de F CFA pour l'achat de matériel d'équipement,

- 11 millions de F CFA pour l'acquisition de matériel informatique et de maintenance.

Comme chaque année, les investissements techniques ont été couplés avec des travaux de recherche et de développement conduits avec le concours des Centres de recherche d'Unilever et avec les équipes spécialisées de la Direction des équipements industriels de la Société DAGRIS (ex C.F.D.T) à Paris.



LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

---

**Personnel, Formation et Développement  
des Ressources Humaines**

Au 31 décembre 2001, l'effectif total des travailleurs permanents était de 343 personnes contre 344 pour l'exercice précédent. Ces chiffres se décomposent comme suit :

	2001	2000	Ecart
<b>Cadres</b>	13	14	-1
<b>Agents de maîtrise</b>	92	84	+8
<b>Employés et ouvriers</b>	238	246	-8
<b>Total</b>	<b>343</b>	<b>344</b>	<b>-1</b>

## LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

### **Personnel, Formation et Développement des Ressources Humaines**

#### **Politique du Personnel**

A l'instar des autres sociétés du Groupe Unilever-CI, nos procédures de recrutement des cadres sont axées sur l'embauche de jeunes diplômés nationaux dont la formation est complétée par des séminaires dispensés dans les Centres de Perfectionnement d'Unilever ou par des détachements professionnels dans les sociétés de Groupe Unilever, en Europe ou en Afrique.

Ces programmes qui sont dispensés depuis 1985 ont permis l'accession progressive des cadres nationaux aux postes de responsabilité de l'Entreprise. A ce jour, le personnel d'encadrement est entièrement ivoirisé.

#### **Formation et développement des ressources humaines**

Nous disposons sur le site de l'usine Trituraf à Bouaké d'une cellule de formation permanente qui se consacre à la formation technique des Cadres, des Agents de Maîtrise et des Ouvriers.

Du 1er Janvier au 31 décembre 2001, cette cellule a effectué 10 966 heures de formation continue pour un coût total de 30,9 millions de F.CFA.

Ces formations ont profité en général à l'ensemble du personnel, certaines personnes ayant participé à plusieurs cycles de formation.

Les cours dispensés ont porté sur la sensibilisation du personnel aux règles de la sécurité, de l'hygiène et de l'environnement et au perfectionnement des cadres et agents de maîtrise dans leur domaine respectif de compétence.

On peut noter que les actions de sensibilisation à la sécurité se sont accompagnées au fil des années d'une réduction rapide et sensible du nombre des accidents corporels occasionnant un arrêt de travail. Ce nombre est passé de 17 en 1993 à 0 au cours de ces trois dernières années.

## PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

---

### COMPTE DE RESULTAT

#### **Produits d'Exploitation**

Comme nous l'avons indiqué au chapitre précédent, le total des ventes hors taxes a été de 20.781 millions de F CFA dont :

- 14.148 millions de F CFA au titre de la production vendue.

- 6.633 millions de F CFA portant sur les marchandises revendues en l'état.

Après la prise en compte des produits accessoires, des produits divers et de la variation des stocks, le total des produits d'exploitation ressort à 22.832 millions de F CFA contre 23.898 millions de F CFA sur l'exercice 2000.

#### **Charges d'Exploitation**

Les achats consommés, comprenant les marchandises, matières premières et fournitures, se sont élevés au total à 13.743 millions contre 16.192 millions de F CFA

en 2000. Cette réduction de 2.449 millions de F CFA est due pour 1.347 millions de F CFA au reclassement en frais de transport des charges supportées pour l'acheminement des graines de coton jusqu'à l'usine, et cela conformément aux exigences du SYSCOA. Le solde de cet écart est lié à la baisse des volumes de graines de coton traités sur l'exercice.

Les transports et déplacements se sont élevés à 2.409 millions de F CFA, dont 1.347 millions de F CFA correspondant aux frais de transport sur achats, comme indiqué ci-dessus.

Les services extérieurs dont le montant a été de 1.386 millions de F CFA ont chuté de 3,6% par rapport à l'exercice antérieur, ce qui reflète la poursuite du programme de productivité entamé depuis quelques années.

Le poste Impôts et Taxes a sensiblement baissé puisqu'il est passé de 560 millions de F CFA en 2000 à 307 millions de F CFA en 2001. Cela s'explique par le fait que le chiffre de l'année 2000 avait été

## PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

---

majoré par l'incidence d'un redressement fiscal dont notre société a fait l'objet sur la période 1997 - 2000.

Le poste "Autres Charges", d'un montant total de 842 millions de F CFA, comprend une provision de 679 millions de F CFA pour couvrir le risque lié à la créance détenue sur la société CDCI en proie à d'importantes difficultés financières. Notre société disposait d'une provision pour risque qui a fait l'objet d'une reprise du même montant, de sorte que l'impact de cette provision a été nul sur le résultat de l'exercice.

Les charges du personnel, soit 2.544 millions de FCFA, ont baissé de 2,6% sur l'exercice du fait de la forte réduction de l'effectif de la main d'œuvre temporaire habituellement employée pour la manutention des graines de coton dans les silos et magasins de stockage.

### **RESULTAT FINANCIER**

Les produits financiers générés par la société sont passés de 215 millions de F CFA en l'an 2000 à 266 millions de F CFA en l'an 2001, soit une augmentation de 23,72%.

Sur la même période, le résultat financier quant à lui, est passé de 149 millions de F CFA à 49 millions de F CFA. Cette baisse s'explique principalement par la provision qui a été constituée d'une part pour les titres CDCI (173 millions de F CFA) et d'autre part pour les titres PALMCI (24 millions de F CFA) pour tenir compte de la situation financière de ces deux sociétés.

### **RESULTAT NET**

Après la prise en compte du Résultat d'Exploitation, du Résultat Financier, et des Impôts BIC, le résultat net de l'exercice ressort à 1.093 millions de F CFA contre 897 millions de F CFA en 2000.

## PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

---

### BILAN

#### **Actif**

Les principales évolutions à l'actif du bilan concernent essentiellement les créances détenues sur les tiers.

Les créances clients sont passées de 2.707 millions de F CFA à la fin de l'exercice 2000 à 1.791 millions de F CFA à la clôture 2001, du fait essentiellement de la provision de 679 millions de F CFA constituée sur la société CDCI, comme nous l'avons déjà évoqué.

Le poste Autres Créances comprend essentiellement les avances en compte courant consenties à la société Unilever Cote d'Ivoire. Compte-tenu des besoins de financement de notre société au cours de l'exercice, notamment la nécessité de financer le dividende distribué au terme de l'exercice 2000, le solde de ce compte courant est passé de 4.300 millions de F CFA à 2.569 millions de F CFA.

Parallèlement, le solde disponible en banque s'est amélioré, passant de 413 millions de F CFA en 2000 à 970 millions de F CFA en 2001.

## PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

---

### **Passif**

Au niveau des capitaux propres, notre société disposait au 31 décembre 2000 d'une provision pour risque d'un montant total de 1.329 millions de F CFA. L'existence de cette provision a permis, comme expliqué plus haut, de compenser sur l'exercice 2001 le risque lié à la créance sur la société CDCI ainsi que la perte de valeur des titres détenus sur cette même société.

Après passation des ces différentes écritures comptables, le solde de cette provision, soit 451 millions de F CFA, a été jugé sans objet et a fait l'objet d'une reprise totale dans le résultat de l'exercice 2001.

En ce qui concerne le passif à court terme ou passif circulant, la baisse du solde fournisseurs à la clôture de l'exercice s'explique par la faiblesse des livraisons de graines de coton au début de la campagne (Novembre et Décembre), comparativement à l'exercice précédent.

Concernant le poste Autres Dettes, il a avait été majoré à la clôture de l'exercice 2000 par les sommes dues à l'état dans le cadre du contrôle fiscal.

Les différents chiffres du compte de production et de résultats ainsi que ceux du bilan sont résumés dans les tableaux ci-après avec à titre comparatif, les chiffres de l'exercice 2000.

## BILAN

<b>ACTIF</b>	Chiffres en millions F CFA	
	Exercice 2001	Exercice 2000
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		
Immobilisations Incorporelles	21	0
Immobilisations Corporelles	1 294	1562
Immobilisations Financières	724	921
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 039</b>	<b>2 483</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Stocks	2 395	2 594
Créances Clients	1 791	2 707
Autres Achats (*)	3 355	5 308
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>7 541</b>	<b>10 609</b>
<b>TOTAL TRESORERIE ACTIF</b>	<b>970</b>	<b>413</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>10 550</b>	<b>13 506</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES</b>		
Capital	2 600	2 600
Primes et Réserves	1 847	1 989
Résultat de l'Exercice	1 093	897
Provisions Réglementées	0	1 329
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5 539</b>	<b>6 815</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts	0	0
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>	<b>5 539</b>	<b>6 815</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
Fournisseurs	3 316	4 153
Autres Dettes	1 606	2 169
<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>	<b>4 923</b>	<b>6 322</b>
<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>88</b>	<b>368</b>
<b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>	<b>10 550</b>	<b>13 506</b>
Autres Créances (*)	3 355	5 308
dont : Avances en compte	2 569	4 300

## COMPTE DE RESULTAT

	Chiffres en millions F CFA	
	Exercice 2001	Exercice 2000
Chiffre d'affaires	20 781	23 371
Production Stockée	300	-152
Autres Produits	1 741	679
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>22 821</b>	<b>23 898</b>
Achats Marchandises et Matières premières	14 076	14 904
Autres Achats	1 015	1 288
Transport	1 061	1 185
Services Extérieurs	1 386	1 438
Impôts et Taxes	307	561
Autres Charges	842	95
Charges de Personnel	2 544	2 612
Amortissements & Provisions	355	527
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>21 587</b>	<b>22 608</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 234</b>	<b>1 290</b>
Produits Financiers	266	215
Charges Financières	217	66
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>49</b>	<b>149</b>
Produits HAO	15	30
Charges HAO	11	50
<b>RÉSULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>5</b>	<b>-20</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>1 288</b>	<b>1 419</b>
Impôts sur les Résultats	195	522
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>1 093</b>	<b>897</b>

## PERSPECTIVES D'AVENIR POUR TRITURAF DANS LE NOUVEAU CONTEXTE POST-PRIVATISATION CIDT

---

Au terme de cet exercice, nous sommes parvenus à l'adoption d'un mécanisme clair de fixation du prix de cession de la graine de coton. Les négociations se poursuivent encore avec l'ensemble de

nos partenaires auxquels nous avons soumis un projet de convention devant régir nos rapports pour les cinq prochaines années.



## PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

---

L'affectation des résultats soumise à votre approbation a pour objectif d'assurer une juste rémunération du capital social.

Compte tenu des réserves antérieurement constituées, un dividende d'un montant brut de 1 600 FCFA par action soit un montant net de 1440 FCFA par action.

Ramené aux 1 040 000 actions composant le capital social, le montant ainsi envisagé représente un dividende global de 1 664 000 000 F CFA.

Si vous acceptez cette proposition, vous serez appelés à statuer sur l'affectation suivante des résultats :

Résultat net de l'exercice	1.092.735.716. FCFA
Dotation de la réserve légale	33.365.584 FCFA
Solde	1.059.370.132. FCFA
Report à nouveau antérieur	611.427.724 FCFA
Total distribuable	1.670.797.856 FCFA
Dividende proposé	1.664.000.000 FCFA
<b>Report à nouveau</b>	<b>6.797.856 FCFA</b>

A l'issue de ces affectations, le compte « réserve légale » présentera un solde créditeur de 520.000.000 F FCFA et le compte « report à nouveau » un solde créditeur de 6 797 856 FCFA.

Le versement du dividende pourra être effectué à compter du lundi 22 juillet 2002 conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés à compter de la date de l'Assemblée Générale.

## RATIFICATION DE LA COOPTATION D'UN ADMINISTRATEUR ET NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

---

Nous vous informons que Monsieur Pierre BONNEIL qui occupait les fonctions de Président-Directeur Général a quitté la société au mois d'octobre 2001, après 34 années passées au sein du Groupe Unilever en Côte d'Ivoire. En votre nom à tous nous adressons nos remerciements à Monsieur Pierre BONNEIL pour la qualité de ses services et sa contribution au développement de notre société.

Monsieur Richard BOSMAN précédemment en poste au Japon où il dirigeait une société du Groupe Unilever, a été coopté par le Conseil d'Administration du 18 octobre 2001 en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur Pierre BONNEIL. En votre nom à tous, nous voudrions souhaiter la bienvenue à Monsieur Richard BOSMAN.

Il vous sera également demandé de ratifier la nomination de Monsieur BOSMAN faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 18 octobre 2001.

Le mandat des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration. Il vous est proposé la nomination de :

Messieurs :

Richard BOSMAN  
Georges Kouassi BROU  
Nicolas DJIBO  
KOBENAN Yao Kra

La Société UNILEVER-CI représentée par Monsieur Michel AKA-ANGHUI

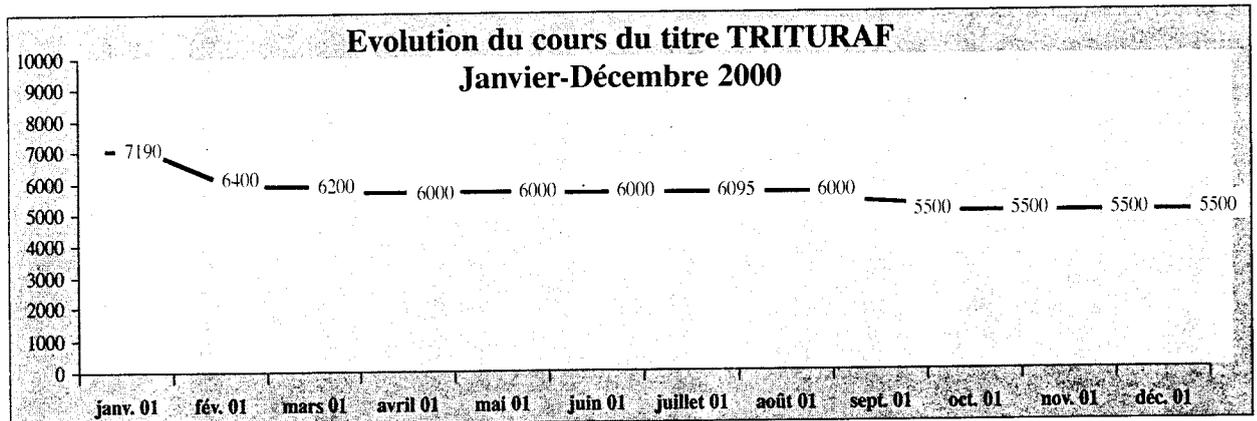
La Société U.A.C. Holdings Limited représentée par Monsieur Frank HENDRIKS

La Société DAGRIS représentée par Monsieur Pierre-Henri TEXIER

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration lors de la tenue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2002.

Conformément à l'article 16-1 des statuts, il vous appartiendra de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux administrateurs pour l'exercice 2001. Nous vous suggérons d'allouer la somme brute totale de 4 000 000 F CFA qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres.

## EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION TRITURAF EN BOURSE DES VALEURS MOBILIERES



A la fin de l'exercice 2001, le titre cotait à 5 500 F CFA contre 7190 F CFA début janvier 2001, soit une chute de 21%. Le cours le plus élevé a atteint 7 190 F CFA pour 39 titres échangés, tandis que le cours le plus bas s'est affiché le 31 décembre 2001 pour 18 titres négociés.

Le dividende net de 1 440 F.CFA qui vous est proposé, rapproché au cours moyen de l'action, représente un taux de rendement de 24%.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

---

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2001 sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la Société anonyme TRITURAF, établis en francs CFA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## 1 - OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en Côte d'Ivoire ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

---

Nous certifions que les états financiers annuels, établis conformément aux règles et méthodes du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles

applicables en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Abidjan, le 22 avril 2002

**Pour PriceWaterHouseCoopers**

**Flan OULAÏ**  
*Expert Comptable Diplômé*  
*Associé*

**Pour Continental Audit**

**Claude ANDOH**  
*Expert Comptable Diplômé*  
*Directeur Associé*

# RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

**Mesdames, Messieurs,**

Conformément aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales, toute convention entre la société et ses administrateurs ou ses dirigeants sociaux, soit directement ou indirectement, soit par personne interposée, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration qui doit en aviser le Commissaire aux Comptes.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues

Nous vous informons que nous n'avons pas été avisés, au titre de cet exercice, de la conclusion de conventions nouvelles.

CONVENTIONS ANCIENNES CONTINUANT DE PRODUIRE LEURS EFFETS

**1.1** Contrat d'assistance entre UNILEVER PLC et TRITURAF comportant la mise à la disposition par UNILEVER PLC des résultats des travaux de recherche et de développement effectués par UNILEVER, la fourniture dans le domaine technique de tous les conseils d'assistance nécessaires, ainsi que l'usage des brevets et procédés secrets appartenant à UNILEVER. Les conditions de rémunération de cette convention sont les suivantes :

- 1% des ventes HT réalisées des produits de savons et détergent ;
- 3,5% des ventes des produits ayant occasionné des prestations spécifiques ;
- 1% des ventes faites en vrac telle l'huile de coton en fûts, comme redevance complémentaire ;
- Mise à disposition du personnel au prix coûtant.

Cette convention a coûté à l'entreprise :

- 114,8 millions de F CFA au titre de la mise à disposition des travaux de recherche.
- 50,060 millions de FCFA au titre de la mise à disposition du personnel.

**1.2** Convention d'appui technique et de personnel conclue avec la Société CFDT. La condition de rémunération de cette convention est la suivante :

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

- 1% du chiffre d'affaires sur les ventes HT d'huile et de tourteaux au stade ex usine jusqu'à concurrence de 4 milliards de F CFA et 0,5% au-delà.

Le coût de cette convention pour l'exercice audité a été de 79,118 millions de F CFA.

**1.3** Convention relative à l'exécution de prestations ponctuelles d'assistance par la société UNILEVER-CI moyennant des bases de facturations qui seraient consenties à des tiers quelconques. Cette convention a été rémunérée à hauteur de 200 millions de FCFA au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2001.

**1.4** Convention d'utilisation par BLOHORN SA de la marque de savon MAXIMOUSE. La redevance versée par BLOHORN à TRITURAF est de 1,5% du chiffre d'affaires HT réalisé avec les autres clients.

Les revenus générés par cette convention pour TRITURAF au cours de l'exercice sont de 102,922 millions de F CFA.

**1.5** Convention relative à l'utilisation des marques ECLADOR et BRILLANT avec la société UNILEVER.

Cette convention n'a occasionné aucun coût pour TRITURAF sur l'exercice clos le 31 Décembre 2001.

**1.6** Convention de distribution réciproque entre UNILEVER et TRITURAF afin d'optimiser la synergie de leur politique de vente, et ce dans les conditions habituellement accordées à la clientèle.

Cette convention n'a généré aucun coût pour TRITURAF sur l'exercice 2001.

**1.7** Convention de comptes courants financiers conclues avec les sociétés suivantes :

- MECANEMBAL  
non utilisée au cours de l'exercice
- PHCI  
non utilisée au cours de l'exercice
- UNILEVER CI

Cette dernière convention a généré des produits financiers bruts de 308,691 millions de FCFA au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2001. Le solde du compte courant au 31 Décembre 2001 s'élevant à 2,569 milliards de FCFA.

Fait à Abidjan, le 22 Avril 2002

**Pour PriceWaterHouseCoopers**

**Flan OULAI**  
*Expert Comptable Diplômé*  
*Associé*

**Pour Continental Audit**

**Claude ANDOH**  
*Expert Comptable Diplômé*  
*Directeur Associé*

## TEXTE DES RESOLUTIONS

---

### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2001, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du traité OHADA, l'Assemblée Générale déclare approuver lesdites conventions.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2001.

### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve l'affectation et la répartition des bénéfices proposées par le Conseil d'Administration, et fixe en conséquence à 1 600 francs CFA

par action le montant brut du dividende de l'exercice clos le 31 décembre 2001, soit un dividende net de 1440 F CFA.

L'Assemblée Générale décide que le dividende sera mis en paiement à partir du lundi 22 juillet 2002 conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés après l'Assemblée Générale, pour le paiement des dividendes. Le paiement des dividendes sera effectué sur les comptes des actionnaires par leur Société de Gestion et d'Intermédiation (SGI) respective.

### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris acte du départ de Monsieur Pierre BONNEIL et de la cooptation de Monsieur Richard BOSMAN en qualité d'Administrateur par le Conseil d'Administration du 18 octobre 2001, décide de ratifier ladite nomination.

### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité d'Administrateurs et pour une période de une année :

## TEXTE DES RESOLUTIONS

---

Messieurs Richard BOSMAN  
Georges KOUASSI BROU  
Nicolas DJIBO  
Kobenan Yao KRA

La Société UNILEVER-CI représentée  
par M. Michel AKA-ANGHUI  
La Société UAC HOLDINGS, représen-  
tée par Monsieur Frank HENDRIKS  
La Société DAGRIS représentée par M.  
Pierre-Henri TEXIER

Les mandats ainsi conférés arriveront à  
expiration lors de l'Assemblée Générale  
Ordinaire appelée à statuer sur les  
comptes de l'exercice social clos le 31  
décembre 2002.

### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuvant le rap-  
port du Conseil d'Administration décide  
d'allouer à titre d'indemnité de fonction  
et pour l'exercice 2001, la somme brute  
totale de 4 000 000 F CFA qu'il appar-  
tiendra au Conseil d'Administration de  
repartir entre ses membres.

### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pou-  
voirs au porteur de copies ou d'extraits de  
procès-verbal de ses délibérations en vue  
de l'accomplissement de toutes formali-  
tés légales de dépôt et de publicité.



triturf

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE  
MINISTÈRE CHARGÉ DES FINANCES  
DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS

CENTRE DE DÉPÔT DE : BOUAKE

ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME  
COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)

EXERCICE CLOS LE 31 décembre 2001

DESIGNATION DE L'ENTREPRISE

DENOMINATION SOCIALE : Société Ivoirienne de trituration de graines oléagineuses  
ou nom et prénoms de l'exploitant

et de raffinage d'huiles végétales

SIGLE USUEL : TRITURAF

ADRESSE COMPLETE : 01 BP 1485 BOUAKE 01

Zone Industrielle de BOUAKE - Route de BEOUMI

N° D'IDENTIFICATION FISCALE : 7300691 P

SYSTEME NORMAL

Documents déposés

Fiche d'identification et renseignements divers	X
Bilan	X
Compte de résultat	X
Tableau financier des ressources et des emplois	X
Etat annexé	X
Etat supplémentaire	X
Nombre de pages déposées par exemple .....	
Nombre d'exemplaires déposés.....	

Documents déposés

Date de dépôt
Nom de l'agent de la DGI ayant réceptionné le dépôt
Signature de l'agent et cachet du service

trituraf



ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Bilan - Système normal**

Réf.	ACTIF	Brut	Exercice N Amort./Prov.	Net	Ex. N - 1 Net
AZ	Report total Actif Immobilisé	14 230 878 279	12 192 170 994	2 038 707 285	2 483 406 190
BA	Actif circulant H.A.O				
BB	<b>Stocks</b>				
BC	Marchandises	477 366 588	0	477 366 588	685 390 984
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	1 454 671 836	109 382 091	1 345 289 745	1 671 536 049
BE	En-cours	287 857 311	0	287 857 311	47 820 286
BF	Produits fabriqués	284 894 228	0	284 894 228	189 610 275
BG	<b>Créances et emplois assimilés</b>				
BH	Fournisseurs, avances versées	310 510 999	0	310 510 999	534 168 257
BI	Clients	2 474 267 008	993 867 780	1 480 399 228	2 172 931 525
BJ	Autres créances	3 355 000 611	0	3 355 000 611	5 307 984 927
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>8 644 568 581</b>	<b>1 103 249 871</b>	<b>7 541 318 710</b>	<b>10 609 442 303</b>
	<b>TRESORERIE ACTIF</b>				
BQ	Titres de placement	0	0	0	0
BR	Valeurs à encaisser	0	0	0	0
BS	Banques, chèques postaux, caisse	969 841 708	0	969 841 708	412 682 332
BT	<b>TOTAL TRESORERIE ACTIF (III)</b>	<b>969 841 708</b>	<b>0</b>	<b>969 841 708</b>	<b>412 682 332</b>
BU	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)	0	0	0	0
BZ	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>	<b>23 845 288 568</b>	<b>13 295 420 865</b>	<b>10 549 867 703</b>	<b>13 505 530 825</b>

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Bilan - Système normal**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice. N - 1
<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>			
CA	Capital	2 600 000 000	2 600 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé	0	0
CC	<b>Primes et réserves</b>		
CD	Primes d'apports, d'émission de fusion	0	0
CE	Ecarts de réévaluation	0	0
CF	Réserves indisponibles	1 235 165 543	1 145 431 522
CG	Réserves libres	0	0
CH	Report à nouveau	611 427 724	843 821 528
CI	<b>Résultat net de l'exercice</b> (bénéfice + ou perte -)	<b>1 092 735 716</b>	<b>897 340 217</b>
CK	<b>Autres capitaux propres</b>		
CL	Subventions d'investissement	0	0
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	0	1 328 558 275
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>5 539 328 983</b>	<b>6 815 151 542</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)</b>			
DA	Emprunts	0	0
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	0	0
DC	Dettes financières diverses	0	0
DD	Provisions financières pour risques et charges	0	0
DE	(1) dont H.A.O	0	
DF	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES (11)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DG	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I+II)</b>	<b>5 539 328 983</b>	<b>6 815 151 542</b>

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Bilan - Système normal**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice. N - 1
<b>DG</b>	<b>Report Total Ressources stables</b>	<b>5 539 328 983</b>	<b>6 815 151 542</b>
	<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O		
DI	Clients, avances reçues	536 820 607	766 860 847
DJ	Fournisseurs d'exploitation	3 316 318 706	4 152 928 734
DK	Dettes fiscales	85 684 673	476 403 105
DL	Dettes sociales	978 781 327	902 428 602
DM	Autres dettes	5 210 819	23 392 489
DN	Risques provisionnés	0	0
<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>	<b>4 922 816 132</b>	<b>6 322 013 777</b>
	<b>TRESORERIE PASSIF</b>		
DQ	Banques, crédits d'escompte	0	0
DR	Banques crédits de trésorerie	0	0
DS	Banques, découverts	87 722 588	368 365 506
<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE PASSIF (IV)</b>	<b>87 722 588</b>	<b>368 365 506</b>
<b>DV</b>	<b>Ecarts de conversion-Passif (V)</b> (gain probable de change)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>10 549 867 703</b>	<b>13 505 530 825</b>

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Compte de résultat - Système normal**

Réf.	CHARGES (1ère partie)	Exercice N	Exercice. N - 1
<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>			
RA	Achats de marchandises	6 153 673 357	6 887 993 529
RB	- Variation de stocks (- ou +)	208 024 396	328 466 516
<i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>			
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	7 394 006 216	7 751 501 307
RD	- Variation de stocks (- ou +)	320 121 145	(64 149 843)
<i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>			
RE	Autres achats	1 034 361 615	1 292 282 305
RH	- Variation de stocks (- ou +)	(18 873 328)	(4 562 097)
RI	Transports	1 061 152 718	1 184 759 582
RJ	Services extérieurs	1 385 862 990	1 438 023 029
RK	Impôts et taxes	307 099 009	560 620 836
RL	Autres charges	842 154 760	95 014 463
<i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>			
RP	Charges de personnel (1)	2 544 274 400	2 611 703 862
<p>(1) dont personnel extérieur 274 814 414 / 214 458 472</p>			
RQ	<i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	355 291 705	526 599 942
<b>RW</b>	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>21 587 148 983</b>	<b>22 608 253 431</b>
<i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i>			

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Compte de résultat - Système normal**

Réf.	CHARGES (2e partie)	Exercice N	Exercice. N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	21 587 148 983	22 608 253 431
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
SA	Frais financiers	19 043 187	9 134 752
SC	Pertes de change	71 448	0
SD	Dotation aux amortissements et aux provisions	197 944 919	56 522 506
SF	<b>Total des charges financières</b>	<b>217 059 554</b>	<b>65 657 258</b>
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	<b>21 804 208 537</b>	<b>22 673 910 689</b>
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)</b>		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	10 655 911	49 928 351
SL	Charges H.A.O	0	0
SM	Dotation H.A.O	0	0
SF	<b>Total des charges H.A.O</b>	<b>10 655 911</b>	<b>49 928 351</b>
	<i>(Résultat H.A.O voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs	0	0
SR	Impôts sur le résultat	194 996 515	522 241 293
SS	<b>Total participation et impôts</b>	<b>194 996 515</b>	<b>522 241 293</b>
ST	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	<b>22 009 860 963</b>	<b>23 246 080 333</b>

*(Résultat net voir UZ)*

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Compte de résultat - Système normal**

Réf.	PRODUITS (1ère partie)	Exercice N	Exercice. N - 1
<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>			
TA	Ventes de marchandises	6 632 981 491	7 451 179 153
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	271 283 738	234 719 108
TC	Ventes de produits fabriqués	14 148 049 223	15 919 954 840
TD	Travaux, services vendus		
TE	Production stockée (ou déstockage)	299 687 706	(152 406 343)
TF	Production immobilisée		
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	6 733 609 568	8 080 197 033
TH	Produits accessoires	249 506 348	429 525 622
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TH)	<u>21 030 537 062 / 23 800 659 615</u>	
TJ	(1) dont à l'exploitation	2 932 328 419 / 2 965 363 910	
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	157 270 822	250 039 355
TN	VALEUR AJOUTEE	2 799 912 712	4 428 343 000
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	255 638 312	1 816 639 138
TS	Reprises de provisions	1 328 558 275	0
TT	Transferts de charges	5 323 184	0
<b>TW</b>	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>22 821 377 049</b>	<b>23 898 292 027</b>
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	1 234 228 066	1 290 039 196
	Bénéfice (+); Perte (-)		

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Compte de résultat - Système normal**

Réf.	PRODUITS (2e partie)	Exercice N	Exercice. N - 1
<b>TW</b>	<b>Report Total des produits d'exploitation</b>	22 821 377 049	23 898 292 627
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
UA	Revenus financiers	265 649 650	214 987 472
UC	Gains de change	232 480	5 451
UD	Reprises de provisions		
UE	Transferts de charges		
<b>UF</b>	<b>Total des charges financières</b>	<b>265 882 130</b>	<b>214 992 923</b>
UG	<b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>	48 822 576	149 335 665
<b>UH</b>	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	<b>23 087 259 179</b>	<b>24 113 285 550</b>
UI	<b>RESULTATS DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) (+ ou -)</b>	<b>1 283 050 642</b>	<b>1 439 374 861</b>
UJ	(1) dont impôt correspondant	193 357 959	/ 529 168 966
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)</b>		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	15 337 500	30 135 000
UL	Produits H.A.O	0	0
UM	Reprises H.A.O	0	0
UN	Transferts de charges	0	0
<b>UO</b>	<b>Total des produits H.A.O</b>	<b>15 337 500</b>	<b>30 135 000</b>
UP	<b>RESULTAT H.A.O (+ ou -)</b>	<b>4 681 589</b>	<b>(19 793 351)</b>
<b>UT</b>	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	<b>23 102 596 679</b>	<b>24 143 420 550</b>
<b>UZ</b>	<b>RESULTAT NET</b> Bénéfice (+) ; Perte (-)	<b>1 092 735 716</b>	<b>897 340 217</b>

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Tableau Financier des Ressources  
et des Emplois (TAFIRE) - Système normal**

**1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N**

• CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE  
 - Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions  
 + Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		<b>E.B.E</b>	
(SA) Frais financiers	19 043 187	(TT) Transferts de charges d'exploitation	255 638 312 5 323 184
(SC) Pertes de change	71 448	(UA) Revenus financiers	265 649 650
(SL) Charges H.A.O	0	(UE) Transferts de charges financières	0
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de changes	232 480
(SR) Impôts sur le résultat	194 996 515	(UL) Produits H.A.O	0
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	0
<b>Total (I)</b>	<b>214 111 150</b>	<b>Total (II)</b>	<b>526 843 626</b>

CAFG : Total (II) - Total (I) = 312 732 476 XA (N - 1) : 1 500 256 016

• AUTOFINANCEMENT globale (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 312 732 476 - 1 040 000 000 = (727 267 524) XB (N - 1) 460 256 016

• VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes

Variation des stocks : N - (N-1)	Emplois Augmentat° (+)		Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises	0	ou	208 024 396
(BD) Matières premières	0	ou	326 246 304
(BE) En-cours	240 037 025	ou	0
(BF) Produits fabriqués	95 283 953	ou	0
<b>(A) Variat° globale nette des stocks</b>	<b>0</b>	ou	<b>198 949 722</b>

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividende.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Tableau Financier des Ressources  
et des Emplois (TAFIRE) - Système normal**

**1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N**

Variation des créances : N - (N-1)	Emplois Augmentat° (+)		Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	0	ou	223 657 258
(BI) Clients	0	ou	692 532 297
(BJ) Autres créances	0	ou	1 952 984 316
<b>(B) Variation globale nette des créances</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>2 869 173 871</b>

Variation des dettes circulantes : N - (N-1)	Emplois diminution (-)		Ressources Augmentat° (+)
(DI) Clients, avances reçues	230 040 240	ou	0
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	836 610 028	ou	0
(DK) Dettes fiscales	390 718 432	ou	0
(DL) Dettes sociales	0	ou	76 352 725
(DM) Autres dettes	18 181 670	ou	0
(DN) Risques provisionnés	0	ou	0
<b>(C) Variation globale nette des dettes circulantes</b>	<b>1 399 197 645</b>	<b>ou</b>	<b>0</b>

<b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b>	<b>XC</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>1 668 925 948</b>
--	-----------	----------	-----------	----------------------

**• EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)**

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	255 638 312	1 816 639 138
- Variat° du B.F.E. (- si emplois ; + si ressources (- ou +)	1 668 925 948	(3 418 710 640)
- Production immobilisée	0	0
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>1 924 564 260</b>	<b>(1 602 071 502)</b>

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Tableau Financier des Ressources  
et des Emplois (TAFIRE) - Système normal**

**2e Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N**

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	0	//////////	0
	<b>Croissance interne</b>			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	13 060 096	0	138 101 658
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	106 369 812	15 337 500	
	<b>Croissance externe</b>			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	466 564		(22 795 350)
<b>FF</b>	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>104 558 972</b>	<b>0</b>	<b>115 306 308</b>
FG	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)</b>	<b>0</b>	<b>1 668 925 948</b>	<b>3 418 710 640</b>
<b>FH</b>	<b>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	<b>0</b>	<b>1 564 366 976</b>	<b>3 534 016 948</b>
FI	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O)</b>	<b>0</b>	<b>702 842</b>	<b>0</b>
FJ	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)</b> Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières	<b>0</b>	<b>//////////</b>	<b>0</b>
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
<b>FK</b>	<b>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>0</b>	<b>1 565 069 818</b>	<b>3 534 016 948</b>

ANNEXES AUX RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Tableau Financier des Ressources  
et des Emplois (TAFIRE) - Système normal**

(suite)

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>				
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G (Ressources)	1 040 000 000	312 732 476	460 256 016
<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>				
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux	////////////////////	0	0
FN	Subventions d'investissement	////////////////////	0	0
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)	0	////////////////////	0
<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>				
FQ	Emprunts (2)	0	0	0
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois	0	0	0
<b>FS</b>	<b>C. - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>727 267 524</b>	<b>0</b>	<b>460 256 016</b>
<b>FT</b>	<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C-B)</b>	<b>0</b>	<b>837 802 294</b>	<b>(3 073 760 932)</b>
<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>				
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	882 119 120		44 316 826
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	44 316 826		3 118 077 758
<b>FW</b>	<b>Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)</b>	<b>837 802 294</b>	<b>837 802 294</b>	<b>0 (3 073 760 932)</b>
Contrôle : D = VIII avec signe opposé				
Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III; VIII : différence "Bilantielles"				
CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N-1)		Emplois	Ressources	
Variation du fonds de roulement (FDR) : FDR(N) - FDR(N-1)		831 123 654	0	
Variation du B. F global (B.F.G) : BFG(N)-BFG(N-1)		0	1 668 925 948	
Variation de la trésorerie (T) : T(N)-T(N-1)		837 802 294	0	
<b>TOTAL</b>		<b>1 668 925 948</b>	<b>1 668 925 948</b>	