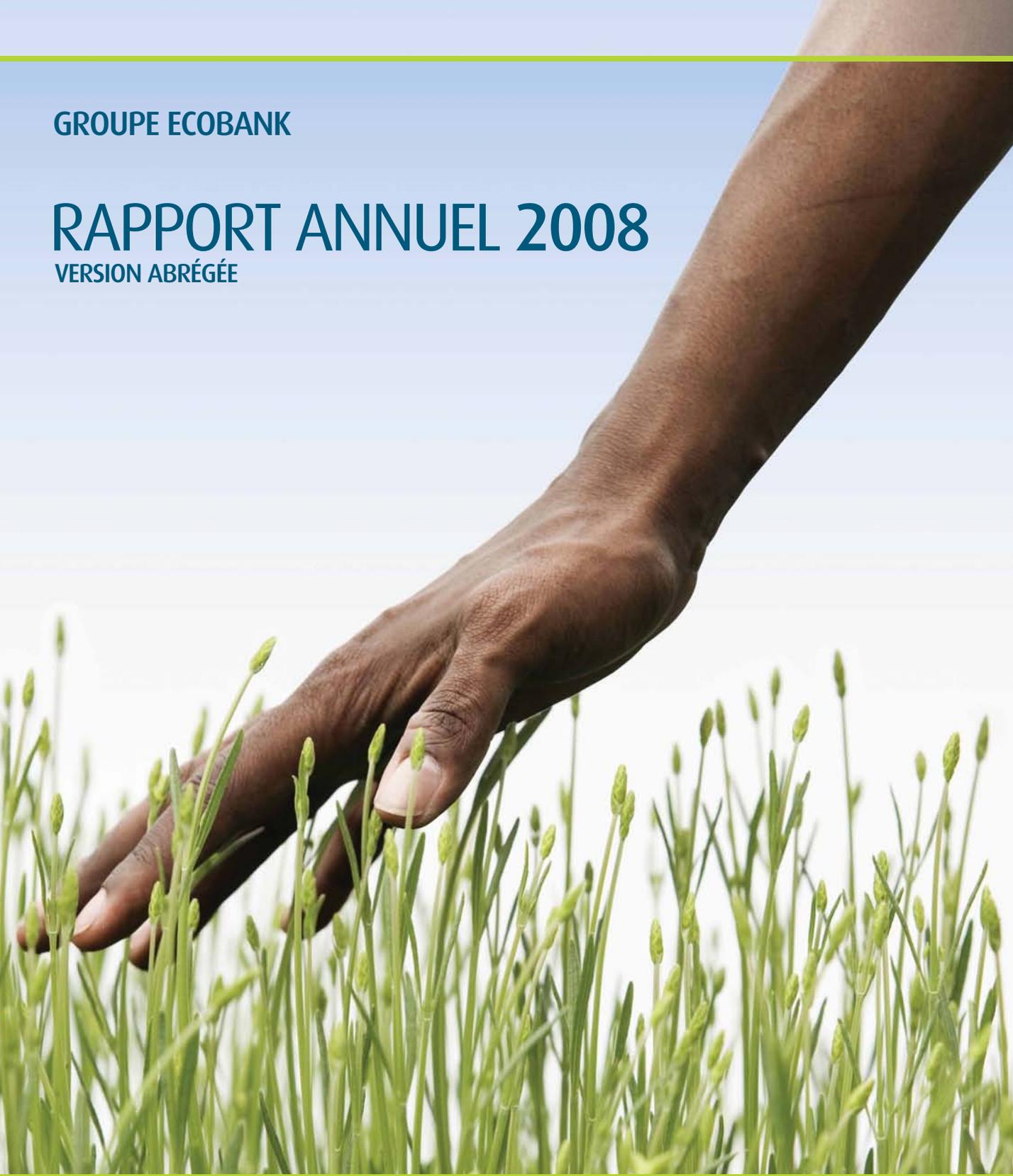


GROUPE ECOBANK

RAPPORT ANNUEL 2008

VERSION ABRÉGÉE



Ecobank
La Banque Panafricaine

PROFIL INSTITUTIONNEL

BÂTIR UNE BANQUE AFRICAINE DE CLASSE INTERNATIONALE

Ecobank est une banque universelle, offrant une large gamme de produits et de services aux autorités publiques, institutions financières, entreprises multinationales, organisations internationales, petites et moyennes entreprises et aux personnes physiques.

Coté sur les trois bourses de valeurs de l’Afrique de l’Ouest, Ecobank est la première banque panafricaine, exerçant dans 27 pays africains. Ecobank a pour vision de mettre en place une banque africaine répondant aux meilleurs critères mondiaux d’excellence, et d’apporter sa contribution à l’intégration économique et financière et au développement du continent africain.

UN RÉSEAU GÉOGRAPHIQUE LEADER EN AFRIQUE

Ecobank intervient aujourd’hui dans 27 pays d’Afrique occidentale, centrale, orientale et australe, à savoir le Bénin, le Burkina Faso, le Burundi, le Cap Vert, le Cameroun, la République Centrafricaine, le Congo (Brazzaville), la République Démocratique du Congo, la Côte d’Ivoire, le Gabon, la Gambie, le Ghana, la Guinée-Bissau, la Guinée, le Kenya, le Liberia, le Malawi, le Mali, le Niger, le Nigeria, le Rwanda, Sao Tome et Principe, le Sénégal, la Sierra Leone, le Tchad, le Togo et l’Ouganda.

UNE SEULE BANQUE PARTOUT

Ecobank exerce son activité en tant que “Banque Unique” dotée d’une marque commune, de normes, de politiques et de processus communs, ce qui lui permet d’offrir aux clients des services homogènes et fiables dans l’ensemble de son réseau d’agences et de bureaux.

PORTEFEUILLE D’ACTIVITÉS ÉQUILIBRÉ

Ecobank gère un portefeuille équilibré d’activités comprenant des opérations de banque de détail, banque de grande clientèle et banque d’investissement.

RESPONSABILITÉ SOCIALE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Grâce à la Fondation Ecobank, la banque apporte son appui à des projets caritatifs en faveur des femmes, de la santé et de la culture. Ecobank réalise des investissements significatifs en vue du développement des capacités de création et de gestion en Afrique, grâce à un partenariat avec la banque Accion, qui déploie des unités de micro-financement dans les pays où elle opère.

TECHNOLOGIE

Ecobank dispose de centres de données situés à Accra, Lagos et Lomé. Ceux-ci constituent une plate-forme technologique unique comprenant un dispositif régional de commutation reliant l’ensemble des entités du groupe et assurant l’appui technique de notre marque bancaire unifiée. Le groupe exploite également son réseau de télécommunications pleinement intégré.

SOMMAIRE

Le Groupe Ecobank	2
Profil institutionnel	3
Chiffres clés	5
Message du Président du Conseil d'administration	6
Rapport du Conseil d'administration	8
Rapport du directeur général du groupe	11
Responsabilité du Conseil d'administration	14
Rapport des Commissaires aux Comptes	15
Compte de résultat consolidé	16
Bilan consolidé	17
Tableau consolidé de variation des capitaux propres	18
Tableau consolidé des flux de trésorerie	19
Etats financiers de la maison mère	20
Société mère et filiales	22

CHIFFRES CLÉS

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	2008	2007	% variation
En fin d'exercice			
Total du bilan	8 306 186	6 550 224	27%
Prêts et créances sur la clientèle	3 754 206	3 117 036	20%
Dépôts de la clientèle	5 798 895	4 714 327	23%
Capitaux propres, part du groupe	1 033 210	513 548	101%
Total des capitaux propres	1 157 622	651 760	78%
Situation nette comptable par action (cents)*	11,4	6,5	76%
Effectifs (nombre)	11 211	8 057	39%
Agences et bureaux (nombre)	610	450	36%
De la période			
Produit net bancaire	826 124	543 988	52%
Résultat avant impôt	162 385	190 570	-15%
Résultat net consolidé	111 140	138 936	-20%
Résultat net, part du Groupe	94 195	107 373	-12%
Résultat net de base par action (cents)*	1,39	1,56	-11%
Résultat net dilué par action (cents)*	1,35	1,51	-11%
Dividende par action (cents)*	0,2	0,4	-50%
Rendement moyen des fonds propres	17,1%	24,5%	
Rendement moyen de l'actif	1,5%	2,8%	
Autres données			
Ratio d'adéquation du capital (%)			
Total des capitaux propres	24,5%	15,7%	
Tier 1	22,3%	15,5%	
Nombre d'actions en cours (en milliers)*			
Moyenne pondérée	6 758 268	6 869 875	
Au 31 décembre	8 733 894	6 735 170	

*Réajusté suite au fractionnement de la valeur nominale en cinq parts égales effectuée en 2008

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



En 2008, Ecobank a célébré son vingtième anniversaire dont le point culminant a été la pose de la première pierre de son siège social à Lomé, Togo. Aussi, suis je particulièrement heureux de vous adresser le présent message au moment où le groupe entre dans sa troisième décennie.

RÉSULTATS FINANCIERS

Malgré les défis considérables résultant de la situation économique et financière mondiale, le groupe a enregistré une nette amélioration de ses résultats en 2008. Le total de bilan a progressé de 27% pour s'établir à 8,3 milliards de dollars EU. Pour la première fois dans l'histoire de la banque, le produit brut bancaire a été supérieur à 1 milliard de dollars EU, tandis que le résultat avant impôt a baissé de 15% à 162 millions de dollars EU en raison de la chute des marchés financiers.

Au cours des trois dernières années, nous avons réalisé des investissements significatifs afin de développer notre réseau de distribution et notre base de clientèle, d'attirer, de former et de développer notre personnel et d'améliorer nos processus et notre technologie. Nombre de nos filiales et agences sont nouvelles. Nous nous attendons à connaître une amélioration notable de nos résultats lorsque ces initiatives et activités nouvelles auront mûri.

Au vu de ces résultats et de l'élargissement de notre actionnariat, nous prévoyons de distribuer un dividende de 0,2 cents par action.

STRATEGIE

Notre stratégie reste centrée sur notre objectif consistant à construire une banque panafricaine répondant aux meilleurs critères mondiaux d'excellence, et à apporter notre contribution au développement économique et financier de l'Afrique.

En 2008, nous avons ajouté cinq autres pays à notre réseau, en renforçant notre implantation en Afrique orientale et australe et en portant ainsi à 25 le nombre total de pays où nous opérons.

En 2008, nous avons assuré une croissance significative de nos activités. Notre clientèle s'est élargie et s'élève désormais à près de 2 millions de clients. Par ailleurs, notre réseau compte dorénavant plus de 600 agences et bureaux.

Au cours de l'année, nous avons également lancé plusieurs nouveaux produits et services liés aux transactions bancaires électroniques et conçus pour créer de la valeur pour nos clients. Nous restons déterminés à améliorer le service à la clientèle, l'efficacité et la productivité dans l'ensemble du groupe.

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Monsieur Abou Kassim Kabassi, directeur régional pour la zone CEEAC, a rejoint le Conseil d'administration en qualité d'administrateur exécutif. Nous nous réjouissons de le voir poursuivre sa contribution au développement du Groupe Ecobank. L'Afrique centrale voit son importance s'accroître, de nombreux pays de la région étant producteurs de pétrole, présentent de bonnes perspectives de croissance.

RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

La Fondation Ecobank a, en cours d'année, apporté son appui à divers programmes décrits dans la rubrique "Responsabilité Sociale de l'Entreprise" du rapport annuel entier.

TRANSPARENCE

Nous nous efforçons de gérer notre activité en conformité avec les normes internationales. Nous continuons ainsi à nous conformer pleinement aux normes IFRS (Normes Internationales d'Informations Financières), tant au niveau du groupe que de la société mère. Nos rapports annuels sont conçus de façon à fournir des informations pertinentes aux actionnaires, investisseurs et au grand public. Cette année, nous avons enrichi le rapport annuel afin d'y inclure des exposés spécifiques consacrés aux principales régions et activités du Groupe. Nous continuons à rechercher les moyens d'améliorer la pertinence des informations destinées aux actionnaires.

RESSOURCES HUMAINES ET OPÉRATIONS

L'effectif global du groupe est désormais supérieur à 11 000 salariés provenant de 29 pays en Afrique. Nous continuons à investir dans le domaine de la formation et dans le développement de nos ressources humaines. Nous avons également lancé une grande initiative visant à améliorer et mettre à jour notre technologie et nos processus.

PERSPECTIVES D'AVENIR

Bien qu'un ralentissement de l'économie mondiale soit prévu pour 2009, nous voudrions espérer que l'incidence de cette conjoncture ne sera pas aussi significative en Afrique, que l'on aurait pu le redouter.

Notre programme d'expansion géographique touchant à son terme, nous accorderons désormais une importance accrue à l'amélioration des contrôles, du service à la clientèle, des méthodes, de l'efficacité, de la productivité et de l'utilisation des technologies, de façon à tirer pleinement parti de notre implantation sans égale dans l'ensemble du continent africain.

En cours d'exercice, nous avons mobilisé des fonds additionnels afin de renforcer le groupe et d'accompagner sa croissance. Nous poursuivons notre stratégie de diversification de nos produits et services sur l'ensemble des marchés et nous continuerons à rechercher des possibilités de création de valeur pour nos actionnaires et autres parties prenantes.

L'avenir du Groupe Ecobank est clairement exprimé par son nouveau logo, qui reflète notre passé d'institution pionnière, tout en exprimant la force de notre engagement en faveur de l'Afrique. Il correspond à une nouvelle phase dans l'évolution d'Ecobank et de sa transformation en groupe bancaire panafricain.

En conclusion, je tiens à remercier nos nouveaux actionnaires et nos partenaires pour leur confiance. Je voudrais également remercier nos actionnaires de longue date, nos clients, les autorités de régulation ainsi que le Conseil d'administration, la direction et le personnel du Groupe Ecobank pour l'appui qu'ils nous ont accordés au cours de l'exercice écoulé.



MANDE SIDIBE

Président du Conseil d'administration

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'ACTIVITÉ PRINCIPALE

Il n'y a pas eu de changement notable dans l'activité principale de la Société en 2008. Ecobank Transnational Incorporated (ETI), la Société mère du Groupe Ecobank, est une holding bancaire. Sa principale activité est la prestation de services bancaires et financiers par le biais de ses filiales. Elle bénéficie d'un statut spécial en matière fiscale, juridique et de contrôle des changes, grâce à un Accord signé avec le Gouvernement du Togo.

Le groupe a poursuivi son programme d'expansion régionale en 2008. L'examen des activités du groupe au cours de l'exercice 2008 ainsi que celui de ses perspectives les plus probables sont présentés dans le rapport annuel entier du groupe.

LES RÉSULTATS

Le résultat net consolidé est de 111 millions de dollars EU. Le résultat net, part du groupe, est de 94 millions de dollars EU. Le détail des résultats de l'exercice est présenté dans le compte de résultat consolidé.

Les administrateurs ont arrêté, lors de la réunion du Conseil d'administration du 08 avril 2009, les comptes annuels de la Société mère et du groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2008. Messieurs Mandé Sidibé et Arnold Ekpe ont été autorisés à signer les comptes au nom du Conseil d'administration.

LES NORMES INTERNATIONALES D'INFORMATION FINANCIÈRE

Les comptes de la Société mère (ETI) et du groupe sont préparés conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (International Financial Reporting Standards, IFRS). Ecobank fait partie du cercle restreint des banques respectant les normes IFRS.

LES DIVIDENDES

Les administrateurs ont recommandé le paiement d'un montant total de 17,5 millions de dollars EU comme dividendes, soit 0,2 cents par action sur la base du nombre total des actions existantes après l'attribution des actions à la suite de l'offre publique de vente d'actions et l'émission de droits préférentiels de souscription.

LE CAPITAL

Au début de l'année 2008, le capital autorisé de la Société était de 1,25 milliard de dollars EU divisé en 10 milliards d'actions ordinaires de 12,5 cents de dollars EU chacune. Le capital social de la société s'élevait à 265 millions de dollar EU, soit 1 347 033 593 actions. Avant l'Assemblée Générale de 2008, une levée d'option relative à 7 920 000 actions avait été exercée, portant le nombre total d'actions à 1 354 953 593.

Conformément à la résolution des actionnaires réunis le 16 mai 2008, la valeur nominale des actions ordinaires a été réduite de 12,5 cents de dollars EU par action à 2,5 cents par action en fractionnant chaque action ordinaire en cinq parts égales, portant

ainsi le nombre total d'actions ordinaires représentant le capital autorisé de 1,25 milliard de dollars EU à 50 milliards, et le nombre total d'actions émises à 6 774 767 965.

L'Assemblée Générale de 2008 a également autorisé le Conseil à mobiliser des fonds à hauteur de 3 milliards de dollars EU sous forme d'actions, d'obligations, de quasi fonds propres et autres instruments qu'il jugerait approprié. Conformément à cette résolution, 8 880 259 309 actions ordinaires ont été offertes par le biais de l'exercice du droit préférentiel de souscription et par l'offre publique de vente sur les trois bourses sur lesquelles sont cotées les actions de la société.

L'offre a été clôturée le 31 octobre 2008, après un mois de prorogation. Le Conseil a approuvé toutes les souscriptions le 28 novembre 2008, sous réserve des approbations des autorités de régulation. Les approbations finales des autorités boursières pour la cotation des actions ont été obtenues au cours du premier trimestre 2009.

Sur la base des taux de change des différentes banques centrales, un montant total de 554 millions de dollars EU a été levé, et un nombre total de 1 959 125 795 actions ordinaires ont été émises.

Le capital social de la société à la fin de l'année 2008 était de 774 millions de dollars EU, soit 8,7 milliards d'actions ordinaires de 2,5 cents.

Toutes les actions émises de la Société sont cotées et négociables sur les trois bourses des valeurs mobilières de la sous-région ouest africaine, à savoir, la BRVM (Bourse Régionale des Valeurs Mobilières) d'Abidjan, Côte d'Ivoire ; le Ghana Stock Exchange d'Accra ; et le Nigérian Stock Exchange de Lagos.

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Les noms des administrateurs de la Société et celui du secrétaire général sont indiqués dans le rapport annuel complet.

Au 31 décembre 2008, le Conseil d'administration comptait treize (13) administrateurs dont sept (7) non exécutifs et six (6) exécutifs. Monsieur Abou Kassim Kabassi, Directeur régional de la zone CEEAC a été

coopté par le conseil en qualité d'administrateur exécutif le 1^{er} août 2008.

Le Conseil d'administration s'est réuni six (6) fois au cours de l'année. Chacun des trois (3) Comités du Conseil, à savoir le Comité de Gouvernance, le Comité d'Audit et de Respect des Normes ainsi que le Comité des Risques s'est réuni trois (3) fois au cours de l'année pour délibérer sur les divers aspects relevant de leurs attributions respectives. Le comité ad hoc qui a été mis en place en 2007 pour préparer les cérémonies de célébration du 20^{ème} anniversaire a continué sa mission en 2008 jusqu'à la célébration officielle de l'anniversaire le 7 novembre 2008.

LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE ET LE RESPECT DES NORMES

La Société fonctionne selon des politiques et des règles de gestion destinées à encourager la bonne gouvernance et la transparence des affaires, à éviter de possibles conflits d'intérêts et à promouvoir des pratiques commerciales basées sur une éthique rigoureuse.

La Charte de Gouvernance révisée a été mise en application dans le groupe.

LES FILIALES

En 2008, les opérations ont débuté dans cinq autres pays à savoir la Burundi, le Congo (Brazzaville), le Kenya, le Malawi et la République Démocratique du Congo, portant le nombre total des pays où Ecobank est présent à 25. A la fin de l'année, les démarches se poursuivaient pour l'obtention de licences d'ouverture en Tanzanie, en Zambie et en France tandis que les opérations étaient sur le point de démarrer au Gabon et en Ouganda où les agréments avaient déjà été obtenus. Début 2009, nos filiales au Gabon et en Ouganda sont devenues opérationnelles, portant à 27 le nombre total de filiales en activité dans le groupe, à la date du présent rapport annuel.

Notre filiale spécialisée dans la banque d'investissement, Ecobank Development Corporation (EDC), ainsi que ses sociétés de courtage dans les zones CEMAC, UEMOA, au Nigeria et au Ghana continuent à développer leurs activités. eProcess International SA, notre filiale qui assure la technologie et les services partagés du groupe continue de développer ses activités ainsi que l'infrastructure technologique et les plateformes du groupe.

Ecobank Transnational Incorporated détient une part majoritaire dans le capital de toutes ses filiales. Elle leur procure une assistance technique dans les domaines de la gestion opérationnelle et technique, de la formation, du développement des affaires et en matière de conseils.

LES ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Aucun événement, postérieur à la clôture de l'exercice, pouvant affecter de manière significative la situation financière de la Société-mère et du groupe, au 31 décembre 2008 et ses résultats de la période, et qui n'a pas été adéquatement provisionné ou déclaré, n'a été révélé.

LES RESPONSABILITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a pour responsabilité la préparation des états financiers qui donnent une image fidèle de la situation financière de la Société, ainsi que du résultat des opérations de la Société. Le Conseil d'administration doit donc s'assurer que :

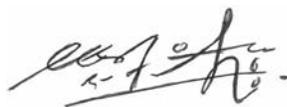
- Des procédures de contrôle interne adéquates sont définies en vue de préserver les actifs, prévenir ou détecter les fraudes et autres irrégularités ;
- Les livres comptables sont correctement tenus ;
- Les procédures comptables idoines sont respectées ;

- Des principes comptables appropriés sont appliqués de façon systématique ;
- Les états financiers sont élaborés dans la perspective d'une continuité des activités de la Société à moins que les circonstances ne laissent présumer le contraire.

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les co-commissaires aux comptes, PricewaterhouseCoopers Lagos (Nigéria) et PricewaterhouseCoopers Abidjan (Côte d'Ivoire), ont exprimé leur volonté de poursuivre leur mission avec la Société. Une résolution sera proposée en vue d'autoriser le Conseil d'administration à déterminer leur rémunération.

Le 14 mai 2009



SAMUEL K. AYIM
Pour le Conseil d'Administration et P.O.,
Le Secrétaire Général

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DU GROUPE



2008 a été une année remarquable à plusieurs égards. Pour la première fois, le total de bilan est passé à plus de 8 milliards de dollars EU, tandis que notre produit brut bancaire a franchi le cap du milliard de dollars EU. Notre réseau d'agences et de bureaux s'est élargi et compte plus de 600 implantations. Nous avons par ailleurs porté à 25 le nombre total de pays où nous sommes présents. En cours d'exercice, nous avons également étendu notre couverture géographique en Afrique centrale, orientale et australe, et élargi notre clientèle, qui compte désormais près de 2 millions de personnes.

Si des progrès considérables ont été réalisés, beaucoup reste à faire au regard du potentiel de la banque.

RÉSULTATS FINANCIERS

En 2008, les revenus ont progressé de 52 %, atteignant 826 millions de dollars EU grâce à une croissance de l'activité. Nous avons bénéficié d'une croissance notable des dépôts, du réseau d'agences, des produits financiers nets, ainsi que des honoraires et commissions.

Nous avons observé une croissance substantielle des revenus dans nos régions. Notre activité au Nigeria a enregistré une croissance de 55 %. La région UEMOA, qui comprend nos filiales en Afrique de l'Ouest francophone a bénéficié d'une progression de 44 %.

Nos autres activités dans la région WAMZ (Zone monétaire ouest africaine à l'exclusion du Nigeria) se

sont bien comportées, avec une croissance de 44 % tandis que nos activités en Afrique centrale ont progressé de 72 %. Nos activités récemment mises en place en Afrique orientale et australe ont connu une expansion de 556 %.

Dans l'ensemble, les produits bruts d'exploitation (hors charges d'intérêt) ont augmenté pour s'établir à 1 156 millions de dollars EU. Le résultat avant impôt s'est détérioré de 15 %, s'établissant à 162 millions de dollars EU.

Notre coefficient d'exploitation a baissé de 67 % à 61 % en raison de la poursuite de nos investissements massifs visant à l'expansion de notre réseau d'agences dans les divers pays. Nous avons également continué à investir afin d'améliorer notre technologie et nos

procédés, et de renforcer les fonds propres de nos filiales. Au total, nous avons réalisé des investissements à hauteur de 110 millions EU de dollars dans le cadre de cette politique.

En prenant en compte ces investissements, notre valeur ajoutée est passée à 586 millions de dollars EU comparée à 524 millions de dollars EU en 2007.

REVUE DE L'EXERCICE 2008

L'année écoulée a été marquée par la croissance continue de notre groupe. Notre réseau de pays s'est élargi et compte 25 filiales, avec une présence accrue en Afrique centrale, orientale et australe. Nous disposons désormais d'une plate-forme sans égale permettant de distribuer nos produits et services aux clients de ces régions.

En cours d'année, Ecobank s'est vu décerner des distinctions par diverses institutions internationales qui ont reconnu son rôle de leader dans le secteur de la banque africaine, tant au niveau régional que dans les divers pays. Nous sommes particulièrement fiers de constater que notre engagement en faveur de l'intégration financière de l'Afrique est de plus en plus reconnu par les organisations internationales et multilatérales.

La chute des marchés boursiers mondiaux et régionaux au cours du dernier trimestre 2008 a eu une incidence négative significative sur notre opération de levée de fonds. Cependant, nous avons été en mesure de mobiliser plus de 700 millions de dollars EU de fonds propres et de concours à long terme destinés à financer l'activité et la croissance de notre groupe.

STRATEGIE

Notre stratégie reste inchangée : elle vise à la création de valeur pour les actionnaires grâce à des effets d'échelle, de croissance et d'efficacité.

La taille du groupe : sur ce point, notre total de bilan a dépassé 8 milliards de dollars EU en 2008. En termes géographiques, nous disposons de loin de la présence la plus étendue en Afrique, avec des implantations dans 27 pays. En termes de réseau d'agences, nous

disposons également de l'un des maillages les plus importants en Afrique sub-saharienne avec plus de 600 agences. Nous avons également porté à 500 le nombre de nos distributeurs automatiques de billets (DAB) et à 488 celui de nos terminaux de paiement électronique (TPE).

Notre clientèle s'est élargie et compte désormais près de 2 millions de personnes. Notre effectif dépasse 11 000 salariés. Nous continuons à rechercher de nouveaux moyens d'étendre notre emprise, grâce à un recours à des réseaux alternatifs, et notamment à des alliances et agents commerciaux

La croissance : Ecobank a jusqu'à présent expérimenté une période de croissance soutenue mais devra faire face à un recul des marchés dans lesquels la banque opère, suite au ralentissement de l'économie mondiale. En outre, la stratégie d'expansion régionale d'Ecobank est entrée dans sa phase finale avec quelques pays non encore couverts.

La stratégie d'Ecobank consistera à tirer le meilleur parti des immenses opportunités dont regorgent nos marchés, notamment en raison de l'existence d'une importante population recourant insuffisamment aux services bancaires, aux opportunités qu'offrent les activités de transaction et de consommation et les activités rendues possibles par la téléphonie mobile ainsi que la facilitation des échanges et des paiements transfrontaliers.

L'efficacité : En raison de la poursuite de notre expansion, nous avons observé une détérioration de nos ratios de productivité. Le ratio de dégradation de créances douteuses s'est détérioré, passant de 6% à 8% (voir détail dans le rapport annuel entier), en raison, principalement, des défis représentés par le marché nigérian. Les pertes d'exploitation rapportées aux bénéfiques avant impôts sont restées inchangées à 2%. Le rendement des actifs a connu une baisse marginale, de 2,8% à 1,5%, en raison de l'intensification de la concurrence. Cependant, les marges d'exploitation sont passées de 544 millions de dollars EU pour s'établir à 826 millions de dollars EU.

En raison à la fois, des coûts élevés et de l'insuffisance des infrastructures technologiques et de télécommunications en Afrique, nous continuerons à raffiner notre modèle technologique afin de réduire les coûts tout en veillant à maintenir un équilibre approprié entre les activités qui peuvent être centralisées, régionalisées ou gérées localement.

La création de valeur pour l'actionnaire : le rendement total pour les actionnaires, mesuré en termes de plus values et de dividendes s'est établi à 1% en 2008. La capitalisation boursière en fin d'exercice s'est élevée à 2 milliards de dollars EU. Le rendement sur fonds propres a baissé de 24,5 % à 17,1 % en raison de l'apport de nouveaux fonds propres en fin d'exercice. Les bénéfices par action se sont élevés à 1,39 cents contre 1,56 cents en 2007.

Au cours de l'exercice, nous avons levé un montant de 554 millions de dollars EU afin de financer notre expansion. Cependant, en raison de la nécessité d'obtenir diverses approbations des autorités de régulation et de la chute ultérieure du marché, cette opération n'a en fin de compte été réalisée que bien plus tard dans l'année et à concurrence d'un montant moindre que prévu.

CONCLUSION

En 2009, nous prévoyons d'ouvrir cinq (5) nouvelles filiales (dont une en France), ce qui porterait à trente (30) le nombre total de pays dans lesquels nous sommes implantés. Des licences ont déjà été obtenues pour chacun de ces pays. A l'exception de deux autres pays revêtant une importance stratégique, notre expansion géographique est arrivée à son terme.

2009 sera pour le groupe une année de consolidation au cours de laquelle nous entendons améliorer les performances de nos activités existantes. Nos nouvelles filiales devenant matures et notre expansion nécessitant moins de financement, nous devrions observer une amélioration significative de nos résultats et de la rentabilité globale du groupe.

En tant que société cotée, Ecobank devrait en fin de compte être perçue comme un bon investissement, offrant un rendement attractif, diversifié et durable.

En 2008, nous avons dévoilé le nouveau logo et la nouvelle identité de la marque Ecobank. Celui-ci exprime l'histoire d'Ecobank, une institution pionnière. Le "K" stylisé et tendu vers l'avant symbolise une torche éclairant la voie qui s'ouvre sous nos pas, vers un avenir meilleur pour Ecobank et pour l'Afrique. Il souligne l'engagement sans faille d'Ecobank et sa foi en l'Afrique.

Le Groupe Ecobank entre dans une nouvelle phase : son expansion géographique étant désormais finalisée, l'attention sera portée d'avantage sur l'amélioration du service à la clientèle, l'efficacité, la productivité et la performance, avec l'objectif constant de bâtir une banque panafricaine de classe mondiale.



ARNOLD EKPE

Directeur Général du groupe

RESPONSABILITÉ DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

RESPONSABILITÉ RELATIVE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ANNUELS

Les administrateurs sont responsables de la préparation des états financiers consolidés annuels donnant une image fidèle de la situation financière de la société et du résultat de ses opérations de l'exercice. Cette responsabilité comprend :

- a) l'assurance que la société tient à jour des livres comptables probants qui présentent, avec une exactitude raisonnable, la situation financière de la société;
- b) la conception, la mise en œuvre et le fonctionnement d'un système de contrôle interne par la société, permettant l'établissement de comptes réguliers et sincères ne comportant pas d'anomalies significatives dues à des fraudes ou à des erreurs; et
- c) la préparation par la société des états financiers consolidés par l'application des principes comptables appropriés, soutenus par des estimations et des jugements raisonnables et prudents appliqués de façon constante. (Permanence des méthodes).



MANDÉ SIDIBÉ

Président du Conseil d'administration

Les administrateurs assument la responsabilité des états financiers consolidés et attestent qu'ils ont été établis en application des principes comptables appropriés, sur la base d'estimations et de jugements prudents et raisonnables, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Les administrateurs sont d'avis que les états financiers consolidés donnent une image fidèle de la situation financière du groupe ainsi que du résultat de ses opérations au titre de l'exercice. En outre, les administrateurs acceptent la responsabilité de tenir à jour des livres comptables probants étayant la préparation des états financiers consolidés ainsi que de la fiabilité du système de contrôle interne.

A ce jour, les administrateurs n'ont connaissance d'aucun événement indiquant que la société pourrait être en cessation d'activité dans les douze prochains mois.

APPROBATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ANNUELS

Les états financiers consolidés annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration le 8 Avril 2009 et ont été signés par délégation par :



ARNOLD EKPE

Directeur Général du Groupe

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES AUX ACTIONNAIRES DE ECOBANK TRANSNATIONAL INCORPORATED

Nous avons audité les états financiers consolidés d'Ecobank Transnational Incorporated et de ses filiales (le Groupe) qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2008, le compte de résultat consolidé, le tableau consolidé de variation des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice écoulé ainsi que les principaux principes comptables et les notes annexes aux états financiers.

RESPONSABILITÉ DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation des états financiers consolidés et de leur caractère régulier et sincère conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS). Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en œuvre et le fonctionnement d'un système de contrôle interne permettant l'établissement de comptes réguliers et sincères ne comportant pas d'anomalies significatives provenant de fraude ou d'erreur ; le choix et l'application des principes comptables appropriés; et l'utilisation d'estimations comptables raisonnables en fonction des circonstances.

RESPONSABILITÉ DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Notre mission consiste à exprimer une opinion indépendante sur ces états financiers. Nos diligences ont été effectuées en accord avec les normes internationales d'audit. Ces normes prévoient que nous nous conformions aux règles d'éthique et que notre audit soit

planifié et effectué de manière à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne sont pas d'entachés d'inexactitudes significatives.

Un audit requiert la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes ne comportent pas d'anomalies significatives. Les diligences mises en œuvre dépendent du jugement du commissaire aux comptes incluant une évaluation du risque d'erreur significative en cas de fraude ou d'erreur. Cette évaluation a pour objectif de s'assurer de la pertinence du système de contrôle interne quant à l'établissement des états financiers consolidés afin de mettre en œuvre les diligences d'audit adéquates, elle n'a pas pour but de formuler une opinion sur la qualité du contrôle interne.

A notre connaissance, nous avons obtenu toutes les informations utiles pour l'accomplissement de notre mission et nous estimons que notre audit constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

OPINION SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent dans tous leurs aspects significatifs une image fidèle de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2008 ainsi que du résultat de ses opérations et des flux de trésorerie conformément aux Normes Internationales d'Information Financière IFRS.



PRICEWATERHOUSECOOPERS
Commissaires aux Comptes
Lagos, Nigéria
Le 29 avril 2009



PRICEWATERHOUSECOOPERS, SA
Commissaires aux Comptes
Abidjan, Côte d'Ivoire

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	Exercice clos au 31 Décembre	
	2008	2007
Produits d'intérêts	710 249	428 423
Charges d'intérêts	-319 848	-150 346
Marge nette des intérêts	390 401	278 077
Produits d'honoraires et de commissions	275 683	185 406
Charges d'honoraires et de commissions	-9 545	-2 980
Honoraires et commissions nets	266 138	182 426
Produits de crédit bail	5 625	174
Produits de dividendes	2 679	2 590
Produits nets sur opérations de transactions	117 259	70 584
Gains ou pertes nets sur titres de placement	-11 299	14
Autres produits opérationnels	55 321	10 122
Dépréciation des prêts et créances	-113 071	-19 148
Charges d'exploitation	-550 812	-334 269
Résultat d'exploitation	162 241	190 570
Quote part de résultat net des entreprises mises en équivalence	144	-
Résultat avant impôt	162 385	190 570
Impôts sur les bénéfices	-51 245	-51 634
Résultat net consolidé	111 140	138 936
Attribuable aux :		
Résultat net part du Groupe	94 195	107 373
Intérêts minoritaires	16 945	31 563
	111 140	138 936
Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du groupe durant l'exercice (exprimé en cents de dollars EU par action):		
- Résultat net de base par action	1,39	1,56
- Résultat net dilué par action	1,35	1,51

BILAN CONSOLIDÉ

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	Au 31 décembre	
	2008	2007
ACTIF		
Caisse et banques centrales	810 393	978 233
Bons du Trésor et autres effets publics	420 316	547 401
Prêts et créances sur les établissements de crédits	1 994 951	834 404
Prêts et créances sur la clientèle	3 754 206	3 117 036
Actifs financiers de transactions	7 106	10 375
Instruments financiers dérivés	-	75 003
Titres disponibles à la vente	584 000	553 013
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 514	-
Immobilisations incorporelles	34 924	20 445
Immobilisations corporelles	315 802	242 984
Immeubles de placement	12 083	-
Actifs d'impôts différés	9 589	8 762
Comptes de régularisations et actifs divers	361 302	162 568
Total actif	8 306 186	6 550 224
PASSIF		
Dettes envers les établissements de crédits	334 446	462 666
Dettes envers la clientèle	5 798 895	4 714 327
Autres dépôts	93 819	-
Instruments financiers dérivés	-	75 000
Emprunts	345 157	216 298
Autres passifs	495 825	349 058
Passif d'impôts courants	37 073	43 754
Passif d'impôts différés	31 180	23 853
Obligations au titre des retraites	12 169	13 508
Total passif	7 148 564	5 898 464
CAPITAUX PROPRES		
Capitaux propres part du Groupe		
Capital et réserves liées	774 496	265 155
Résultats cumulés non distribués	206 401	145 314
Autres réserves	52 313	103 079
	1 033 210	513 548
Interêts minoritaires	124 412	138 212
Total capitaux propres	1 157 622	651 760
Total passif et capitaux propres	8 306 186	6 550 224

TABLEAU CONSOLIDÉ DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	Capitaux propres part du Groupe				Total
	Capital et réserves liées	Résultats cumulés non distribués	Autres réserves	Intérêts minoritaires	
Solde précédent au 1^{er} janvier 2007	264 115	65 209	52 764	100 227	482 315
Variations nettes d'impôts des titres disponibles à la vente	-	-	6 409	-	6 409
Ecart de conversion des devises	-	-	25 563	10 388	35 951
Révenus non enregistrés au compte de résultat	-	-	31 972	10 388	42 360
Résultat net de l'exercice	-	107 373	-	31 563	138 936
Revenus enregistrés au titre de l'exercice 2007	-	107 373	31 972	41 951	181 296
Dividendes de l'exercice 2006	-	-18 355	-	-3 966	-22 321
Affectation aux réserves libres	-	-6 405	6 405	-	-
Affectation aux réserves statutaires	-	-11 938	11 938	-	-
Options d'achat d'actions attribuées	-	9 430	-	-	9 430
Plan de stock option pour le personnel:					
■ Cession des actions émises	1 040	-	-	-	1 040
Au 31 décembre 2007 / 1^{er} janvier 2008	265 155	145 314	103 079	138 212	651 760
Variations nettes d'impôts des titres disponibles à la vente	-	-	14 413	-	14 413
Ecart de conversion des devises	-	-	-84 554	-8 509	-93 063
Révenus non enregistrés au compte de résultat	-	-	-70 141	-8 509	-78 650
Résultat net de l'exercice	-	94 195	-	16 945	111 140
Revenus enregistrés au titre de l'exercice 2008	-	94 195	-70 141	8 436	32 490
Dividendes de l'exercice 2007	-	-26 940	-	-22 236	-49 176
Affectation aux réserves libres	-	-9 335	9 335	-	-
Affectation aux réserves statutaires	-	-5 508	5 508	-	-
Options d'achat d'actions attribuées	3 168	8 675	-	-	11 843
Emprunt convertible - part capitaux propres	-	-	4 532	-	4 532
Augmentation de capital :					
■ Droits préférentiels de souscription d'actions	184 490	-	-	-	184 490
■ Actions nouvelles	369 991	-	-	-	369 991
Frais d'émission d'actions	-48 308	-	-	-	-48 308
Au 31 décembre 2008	774 496	206 401	52 313	124 412	1 157 622

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	Exercice clos le 31 décembre	
	2008	2007
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles		
Intérêts et produits similaires reçus	667 225	439 096
Intérêts payés	-292 822	-136 585
Dividendes reçus	2 679	2 590
Honoraires et commissions nets	266 138	182 426
Produits nets sur opérations de transactions et autres revenus	178 194	15 603
Salaires payés au personnel et règlement aux fournisseurs	-604 458	-322 625
Indemnités de départ à la retraite payées	-	-354
Impôts payés	-51 426	-30 985
Variation des actifs et des passifs d'exploitation		
▪ Diminution/(Augmentation) nette des actifs financiers de transactions	3 269	-9 628
▪ Augmentation nette des instruments financiers dérivés	75 003	-74 983
▪ Augmentation nette des bons du trésor et autres effets publics	200 926	-251 101
▪ Diminution/(Augmentation) des prêts et créances sur les Ets de crédits	-461 374	-261 961
▪ Augmentation nette des prêts et créances sur la clientèle	-637 170	-1 197 670
▪ Diminution/(Augmentation) nette des créances diverses	-155 709	-5 745
▪ Diminution/(Augmentation) nette des réserves obligatoires auprès des banques centrales	-95 744	-54 616
▪ Diminution/(Augmentation) nette des autres dépôts	93 819	-5 027
▪ Augmentation nette des dettes envers la clientèle	1 084 568	2 214 149
▪ Diminution/(Augmentation) nette des instruments dérivés passifs	-75 000	75 000
▪ Diminution/(Augmentation) nette des autres passifs	119 740	41 732
Flux net de trésorerie provenant/(utilisé dans) des activités opérationnelles	317 858	619 315
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :		
Acquisition de filiales, Trésorerie nette reçue	25 656	40 773
Achat de logiciels	-18 322	-12 838
Acquisition d'immobilisations corporelles	-172 082	-139 283
Produits de cessions d'immobilisations corporelles	17 452	6 619
Achat de titres	-172 351	-376 964
Produits de vente et rachat de titres	71 948	223 122
Flux net de trésorerie utilisé dans les activités d'investissement	-247 699	-258 571
Flux de trésorerie provenant des activités de financement :		
Emprunt contractés	133 391	165 638
Libération d'actions émises	509 341	-
Dépôts pour achat d'actions	-	-1 404
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires	-22 236	-3 966
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe	-26 940	-18 355
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	593 556	141 913
Augmentation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	663 715	502 657
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	856 154	413 496
Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	-26 065	-59 999
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	1 493 804	856 154

ETATS FINANCIERS DE LA MAISON MÈRE

COMPTE DE RÉSULTAT

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	Exercice clos le 31 décembre	
	2008	2007
Produits d'intérêts	2 825	308
Charges d'intérêts	-8 473	-2 702
Marge nette des intérêts	-5 648	-2 394
Produits d'honoraires et de commissions	12 804	7 004
Charges d'honoraires et de commissions	-42	-46
Intérêts, Honoraires et commissions nets	7 114	4 564
Produits de dividendes	81 388	49 440
Charges opérationnelles	-23 455	-11 305
Résultat net	65 047	42 699

Résultat net par action à attribuer aux actionnaires de la société durant l'exercice
(exprimé en centimes de dollars EU par action):

■ Résultat net de base par action	0,96	0,62
■ Résultat net dilué par action	0,93	0,60

ÉTATS FINANCIERS DE LA MAISON MÈRE

BILAN

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	Au 31 décembre	
	2008	2007 (retraités)
ACTIF		
Prêts et créances sur les établissements de crédits	234 939	80 524
Titres de participations	346 131	293 888
Autres actifs	538 096	44 135
Immobilisations corporelles	1 357	455
Total actif	1 120 523	419 002
PASSIF		
Emprunts	224 160	129 783
Autres passifs	52 418	6 421
Obligations au titre des retraites	2 252	1 760
Total passif	278 830	137 964
CAPITAUX PROPRES		
Capital et réserves liées	773 492	264 547
Résultats cumulés non distribués	38 959	1 538
Autres réserves	29 242	14 953
Total capitaux propres	841 693	281 038
Total Passif et Capitaux Propres	1 120 523	419 002

SOCIÉTÉ MÈRE ET FILIALES

SIÈGE (ECOBANK TRANSNATIONAL INCORPORATED):

2, Avenue Sylvanus Olympio - BP 3261 - Lomé (TOGO) - Phone: (228) 221 03 03 / 221 31 68 - Fax: (228) 221 51 19

BENIN

Rue du Gouverneur Bayol
01 B.P. 1280 - Cotonou - BÉNIN
Tél. : (229) 21 31 30 69 / 21 31 40 23
Fax : (229) 21 31 33 85

BURKINA-FASO

633, Rue Ilboudo Waogyandé
01 B.P. 145 - Ouagadougou 01
BURKINA-FASO
Tél. : (226) 50 328 328
Fax : (226) 50 318 981

BURUNDI

6, rue de la Science
B.P. 270 - Bujumbura - BURUNDI
Tél. : (257) 22 22 63 51
Fax : (257) 22 22 54 37

CAMEROUN

Boulevard de la Liberté
B.P. 582 - Douala - CAMEROUN
Tél. : (237) 33 43 82 51-53
(237) 33 43 84 88 / 89
Fax : (237) 33 43 86 09

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Place de la République - B.P. 910
Bangui - RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Tél. : (236) 21 61 00 42
Fax : (236) 21 61 61 36

CONGO

Rond point de la coupole
B.P. 2485
Brazzaville - CONGO
Tél. : (242) 621 09 09 / 622 01 01
(242) 569 54 54

COTE D'IVOIRE

Immeuble Alliance
Avenue Terrasson de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01
CÔTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 31 92 00
(225) 20 21 10 41
Fax : (225) 20 21 88 16

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Immeuble Future Tower
3642 Blvd du 30 juin - B.P. 7515
Kinshasa - GOMBE - RD CONGO
Tél. : (243) 99 60 16 000
Fax : (243) 99 60 17 070

GABON

214, avenue Bouet - 9^{ème} étage
BP: 12111 Libreville - GABON
Tél. : (241) 44 21 75
Fax : (241) 44 21 76

GAMBIE

42 Kairaba Avenue - P.O. Box 3466
Serrekunda - THE GAMBIA
Tél. : (220) 439 90 31-33
Fax : (220) 439 90 34

GHANA

19th, Seventh Avenue Ridge West
P.O. Box 16746 - Accra North Ridge GHANA
Tél. : (233) 21 68 11 66 / 67
Fax : (233) 21 68 04 28

GUINÉE

Immeuble Al Iman
Avenue de la République
B.P. 5687 - Conakry - GUINÉE
Tél. : (224) 30 45 57 77
(224) 30 45 57 76
Fax : (224) 30 45 42 41

GUINÉE BISSAU

Avenue Amilcar Cabral
B.P. 126 - Bissau - GUINÉE BISSAU
Tél. : (245) 320 73 60 / 61
Fax : (245) 320 73 63

KENYA

Fedha Towers - P.O. Box 49584
Code 00100 Nairobi - KENYA
Tél. : (254) 20 288 30 00
Fax : (254) 20 288 33 04 / 288 38 15

LIBÉRIA

Ashmun & Randall Street - P.O. Box 4825
1000 Monrovia 10 - LIBÉRIA
Tél. : (231) 727 72 77 / 697 44 94-6
Fax : (231) 701 22 90

MALAWI

Loita House
Corner Victoria Avenue & Henderson Street,
Private Bag 389, Chichiri
Blantyre 3 - MALAWI
Tél. : (265) 01 822 808 / 099
Fax : (265) 01 822 683 / 820 583

MALI

Place de la Nation
Quartier du Fleuve - B.P.E. 1272
Bamako - MALI
Tél. : (223) 20 70 06 00
Fax : (223) 20 23 33 05

NIGER

Angle Boulevard de la Liberté et
Rue des Bâtisseurs - B.P. 13804
Niamey - NIGER
Tél. : (227) 20 73 71 81-83
Fax : (227) 20 73 72 03-04

NIGÉRIA

Plot 21, Ahmadu Bello Way - P.O. Box 72688
Victoria Island - Lagos - NIGERIA
Tél. : (234) 1 2626638-44
(234) 1 2626710-17
Fax : (234) 1 2616568

UGANDA

Plot 4, Parliament Avenue
P.O. Box 7368 - Kampala - UGANDA
Tél. : (256) 417 700 100 / 102
Fax : (256) 312 266 079

RWANDA

Plot 314, Avenue de la Paix
P.O. Box 3268 - Kigali - RWANDA
Tél. : (250) 503580-8
Fax : (250) 501319-20 / 571633

SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE

Edifício HB, Travessa do Pelourinho
C.P. 316 - São Tomé - DEMOCRATIC
REPUBLIC OF SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE
Tél. : (239) 22 21 41/22 50 02
Fax : (239) 22 26 72

SÉNÉGAL

8, Avenue Léopold Sédar Senghor
B.P. 9095 - Centre Douanes (CD)
Dakar - SÉNÉGAL
Tél. : (221) 33 849 20 00
Fax : (221) 33 823 47 07

SIERRA LEONE

7, Lightfoot Boston Street
P.O. Box 1007
Freetown - SIERRA LEONE
Tél. : (232) 22 221 704 / 227 801
Fax : (232) 22 290 450

TCHAD

Avenue Charles de Gaulle - B.P. 87
N'Djamena - TCHAD
Tél. : (235) 252 43 14 / 252 43 21
Fax : (235) 253 23 45

TANZANIE

Plot No. 502/157 & 971/157
Uhuru Street, Mnazi Mmoja
Central Area, Dar es Salaam - TANZANIE
Tél. : (255) 222 668 365
Fax : (255) 222 667 220

TOGO

20, Avenue Sylvanus Olympio
B.P. 3302 - Lomé - TOGO
Tél. : (228) 221 72 14
Fax : (228) 221 42 37

ZAMBIE

22768 Thabo Mbeki Road - P O Box 30705
Lusaka - ZAMBIA
Tél. : (260) 211 250 056 / 7
(260) 211 250202/3/4
Fax : (260) 211 250 171

ECV SERVIÇOS FINANCEIROS - CAPE VERDE

Agência de Câmbios
43 A Avenida Amilcar Cabral
Praia Santiago - CABO VERDE
Tél. : (238) 261 78 49
Fax : (238) 261 78 60

EBI S.A. FRANCE

Tour Atlantique
1, Place de la Pyramide, 12^{ème} étage
92911 Paris la Défense Cedex - FRANCE
Tél. : (33) (0)1 55 23 23 40
Fax : (33) (0)1 47 76 42 41

ECOBANK DEVELOPMENT CORPORATION (EDC)

2, Avenue Sylvanus Olympio
BP 3261 Lomé - TOGO
Tél. : (233) 21 25 17 23
Fax : (233) 21 25 17 34

EDC INVESTMENT CORPORATION

Immeuble Alliance, 4^{ème} Etage
Avenue Terrasson de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 21 10 44 / 20 31 92 24
Fax : (225) 20 21 10 46

EDC STOCKBROKERS LIMITED

5, Second Ridge Link, North Ridge
P O Box 16746 - Accra North - GHANA
Tél. : (233) 21 25 17 23 / 24
Fax : (233) 21 25 17 20

EDC SECURITIES LIMITED

Plot 21, Ahmadu Bello Way
P. O. Box 72688 - Victoria Island
Lagos - NIGERIA
Tél. : (234) 1 761 3833 / 761 3703
Fax : (234) 1 271 4860

ECOBANK ASSET MANAGEMENT (EAM)

Immeuble Alliance, 4^{ème} Etage
Avenue Terrassons de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 22 26 68
Fax : (225) 20 21 10 46

EPROCESS INTERNATIONAL SA

20, Avenue Sylvanus Olympio
B.P. 4385 - Lomé - TOGO
Tél. : (228) 222 23 70
Fax : (228) 222 24 34
Ghana Office:
N°. 556/4 Cola Avenue, Kokomleme
Accra - GHANA
Tél. : (233) 21 213 999
Fax : (233) 21 234 457

