

---

# **PALMCI**

**RAPPORT DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE  
GENERALE ORDINAIRE STATUANT SUR  
LES COMPTES DE L'EXERCICE 2006**

**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 14 JUIN 2007**

---

---

# SOMMAIRE

---

• CONSEIL D'ADMINISTRATION .....	4
• ORDRE DU JOUR .....	5
• RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION .....	6
<b>CHAPITRE I - PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE .....</b>	<b>7</b>
1.1 - Exploitation .....	7
1.2 - Chiffre d'affaires .....	14
1.3 - Investissements de l'exercice .....	15
<b>CHAPITRE II - PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE .....</b>	<b>16</b>
<b>CHAPITRE III - PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT .....</b>	<b>22</b>
<b>CHAPITRE IV - PERSPECTIVES .....</b>	<b>23</b>
<b>CHAPITRE V - LE DEVELOPPEMENT DURABLE .....</b>	<b>24</b>
<b>CHAPITRE VI - EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION PALMCI .....</b>	<b>25</b>
<b>CHAPITRE VII - NOMINATION DES ADMINISTRATEURS .....</b>	<b>25</b>
• RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....	26
Rapport général .....	26
Rapports spéciaux .....	27
• ETATS FINANCIERS SYSCOA .....	30-44
• TEXTE DES RESOLUTIONS .....	45

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

**Président**

Monsieur Emmanuel KATTIE.

**Administrateurs**

Monsieur Yves LAMBELIN;

Monsieur Manoj CHOPRA;

Monsieur Martin BARRETT;

La Société Unilever-CI,  
Représentée par Monsieur Marc DESENFANS;

La Société SIFCA,  
Représentée par Monsieur Angora TANO;

La Société INTERCULTURES,  
Représentée par Monsieur Jean François CHAUVEAU;

L'Etat de Côte d'Ivoire,  
Représenté par Monsieur Honoré N'guetta ASSANVO  
et Monsieur Bernadin Koffi YAPI.

**Commissaires aux Comptes**

MAZARS & GUERARD  
ERNST & YOUNG

# ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 14 JUIN 2007

## ORDRE DU JOUR

---

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la situation et l'activité de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2006 ;

- Présentation du rapport général des Commissaires aux comptes sur les états financiers de synthèse de l'exercice 2006 ;

- Présentation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif aux sociétés commerciales et du GIE ;

- Approbation des états financiers de synthèse et des conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif aux sociétés commerciales et du GIE ; arrêtés au 31 décembre 2006 ;

- Quitus aux Administrateurs ;

- Affectation du résultat ;

- Renouvellement du mandat des Administrateurs ;

- Fixation des indemnités de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice clos le 31 décembre 2006 ;

- Texte des résolutions ;

- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités légales.

# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 14 JUIN 2007

---

Mesdames, Messieurs,

Votre conseil vous a réunis ce jour en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et les comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2006 et la proposition d'affectation du résultat.

Il vous sera également demandé de procéder à la nomination des Administrateurs.

Ces questions inscrites à l'ordre du jour seront développées comme suit :

## Chapitre I

Présentation des activités de la société au cours de l'exercice 2006

## Chapitre II

Présentation des comptes de l'exercice 2006

Bilan

Compte de résultat

## Chapitre III

Proposition d'affectation du résultat

## Chapitre IV

Perspectives

## Chapitre V

Développement durable

## Chapitre VI

Evolution du cours de l'action PALMCI

## Chapitre VII

Nomination des Administrateurs

# I - PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006

## 1.1 - EXPLOITATION

### 1.1.1-ENVIRONNEMENT DES ACTIVITES

#### Les prix pratiqués dans le cadre des accords interprofessionnels

Les modifications apportées au mécanisme de prix ont été appliquées dès le deuxième trimestre 2006 à savoir la révision du prix plancher de l'huile de palme brute qui passe 260.000 FCFA/T à 230.000 FCFA/T. Le soutien n'intervient que si le prix de vente de l'huile de palme brute est inférieur à 230 000 FCFA/T et il est plafonné à 25 000 FCFA/T. Quant au prix plancher du régime il passe de 26 FCFA/Kg à 23 FCFA/Kg.

En 2005, le prix moyen de l'huile issu du mécanisme était de 203 190 FCFA/T mais le prix de vente effectif a été en moyenne de 246 217 FCFA/T grâce à un soutien moyen de 43 027 FCFA/T.

En 2006, le prix moyen de l'huile déterminé par le mécanisme a été de 229 741 FCFA/T et le prix effectif de 235 568 FCFA/T soit un soutien moyen de 5 827 FCFA/T conforme aux nouvelles dispositions du mécanisme.

### 1.1.2 EXPLOITATIONS AGRICOLES

L'évolution des superficies et des productions est détaillée dans les tableaux ci-dessous :

#### EVOLUTION DES SUPERFICIES (en hectares)

REGIONS	UAI	P.L.				P.V.				TOTAL			
		2006	2005	2004	Var 06-05	2006	2005	2004	Var 06-05	2006	2005	2004	Var 06-05
SUD-EST	Ehania	11 416	11 427	10 063	-11	33 818	32 615	26 301	1 203	45 234	44 042	36 364	1 192
	Toumanguié	2 959	2 959	2 959	0	17 209	17 041	14 030	168	20 168	20 000	16 989	168
S/T SUD-EST		<b>14 375</b>	<b>14 386</b>	<b>13 022</b>	<b>-11</b>	<b>51 027</b>	<b>49 656</b>	<b>40 330</b>	<b>1 371</b>	<b>65 402</b>	<b>64 042</b>	<b>53 352</b>	<b>1 360</b>
CENTRE	Irobo	4 906	4 880	4 382	26	16 303	16 550	16 627	-247	21 209	21 429	21 010	-220
	Boubo	4 639	4 639	4 639	0	13 396	12 976	12 176	420	18 035	17 615	16 815	420
S/T CENTRE		<b>9 545</b>	<b>9 519</b>	<b>9 022</b>	<b>26</b>	<b>29 699</b>	<b>29 526</b>	<b>28 803</b>	<b>173</b>	<b>39 244</b>	<b>39 045</b>	<b>37 825</b>	<b>200</b>
SUD-OUEST	Iboké	5 460	5 294	5 194	166	12 500	12 609	12 614	-109	17 960	17 903	17 808	57
	Néka	2 660	2 661	2 698	0	10 334	10 218	12 267	116	12 994	12 878	14 965	116
	Blidouba	2 698	2 698	2 660	0	12 891	12 851	10 347	40	15 549	15 549	13 007	40
	Ghapet	1 285	1 285	1 285	0	6 381	6 097	6 096	284	7 666	7 382	7 381	284
S/T SUD-OUEST		<b>12 104</b>	<b>11 938</b>	<b>11 837</b>	<b>166</b>	<b>42 106</b>	<b>41 774</b>	<b>41 324</b>	<b>332</b>	<b>54 210</b>	<b>53 711</b>	<b>53 161</b>	<b>498</b>
TOTAL PALMCI		<b>36 024</b>	<b>35 842</b>	<b>33 881</b>	<b>181</b>	<b>122 832</b>	<b>120 955</b>	<b>110 458</b>	<b>1 877</b>	<b>158 856</b>	<b>156 798</b>	<b>144 338</b>	<b>2 058</b>
SUPERFICIE EN RAPPORT		<b>28 275</b>	<b>28 378</b>	<b>27 212</b>	<b>-103</b>	<b>117 978</b>	<b>116 071</b>	<b>106 341</b>	<b>1 907</b>	<b>146 253</b>	<b>134 719</b>	<b>133 553</b>	<b>11 534</b>

# PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006

## PRODUCTIONS AGRICOLES (en tonnes)

REGIONS	UAI	P.I.					P.V.					TOTAL				
		2006	2005	2004	Var 06-05	%	2006	2005	2004	Var 06-05	%	2006	2005	2004	Var 06-05	%
SUD-EST	Ehania	110 820	110 758	92 161	61	0,1%	161 464	175 651	174 907	-14 188	-8,8%	272 284	286 410	267 068	-14 126	-5,2%
	Toumanguié	53 242	51 400	55 245	1 842	3,5%	73 869	74 671	84 957	-802	-1,1%	127 110	126 070	140 202	1 040	0,8%
<b>S/T SUD-EST</b>		<b>164 061</b>	<b>162 158</b>	<b>147 406</b>	<b>1 903</b>	<b>1,2%</b>	<b>235 332</b>	<b>250 322</b>	<b>259 865</b>	<b>-14 990</b>	<b>-6,4%</b>	<b>399 394</b>	<b>412 480</b>	<b>407 271</b>	<b>-13 086</b>	<b>-3,3%</b>
CENTRE	Irobo	50 639	35 070	38 315	15 569	30,7%	61 807	59 670	64 382	2 138	3,5%	112 447	94 740	102 697	17 707	15,7%
	Boubo	37 509	28 255	24 820	9 254	24,7%	83 698	72 508	76 775	11 190	13,4%	121 207	100 763	101 595	20 444	16,9%
<b>S/T CENTRE</b>		<b>88 149</b>	<b>63 325</b>	<b>63 135</b>	<b>190</b>	<b>0,2%</b>	<b>145 505</b>	<b>132 177</b>	<b>141 156</b>	<b>13 328</b>	<b>9,2%</b>	<b>233 654</b>	<b>195 502</b>	<b>204 292</b>	<b>38 151</b>	<b>16,3%</b>
SUD-OUEST	Iboké	20 500	21 409	26 855	-908	-4,4%	64 978	61 288	69 782	3 690	5,7%	85 478	82 696	96 637	2 782	3,3%
	Néka	27 024	26 007	28 585	1 017	-3,8%	70 096	60 468	49 780	9 628	13,7%	97 120	86 475	78 365	10 645	11,0%
	Blidouba	24 240	24 893	30 384	-653	-2,7%	69 194	67 211	72 688	1 984	2,9%	93 435	92 104	103 072	1 331	1,4%
	Gbapet	13 031	12 024	9 308	1 006	7,7%	47 903	42 053	36 513	5 850	12,2%	60 934	54 077	45 821	6 857	11,3%
<b>S/T SUD-OUEST</b>		<b>84 796</b>	<b>84 334</b>	<b>95 132</b>	<b>462</b>	<b>0,5%</b>	<b>252 171</b>	<b>231 019</b>	<b>228 762</b>	<b>21 152</b>	<b>8,4%</b>	<b>366 967</b>	<b>315 352</b>	<b>323 894</b>	<b>21 614</b>	<b>6,4%</b>
<b>TOTAL PALMCI</b>		<b>337 006</b>	<b>309 817</b>	<b>305 673</b>	<b>27 189</b>	<b>8,1%</b>	<b>633 009</b>	<b>613 518</b>	<b>629 783</b>	<b>19 491</b>	<b>-3,1%</b>	<b>970 014</b>	<b>923 335</b>	<b>935 457</b>	<b>46 679</b>	<b>4,8%</b>

### 1.1.2.1 Qualité des régimes ( teneur en huile )

La politique de production de régimes de meilleure qualité initiée en fin 2004 s'est poursuivie en 2005 et 2006 tant en plantations villageoises qu'en plantations industrielles. Nous notons une légère amélioration de la qualité des régimes en 2006 par rapport à 2005 avec une teneur en huile qui est passée de 24,79% à 25,09% en PI et de 23,83% à 23,98% en PV. Les efforts engagés seront poursuivis et intensifiés au cours des campagnes à venir.

### 1.1.2.2 Plantations industrielles

#### 1.1.2.2.1 Le verger

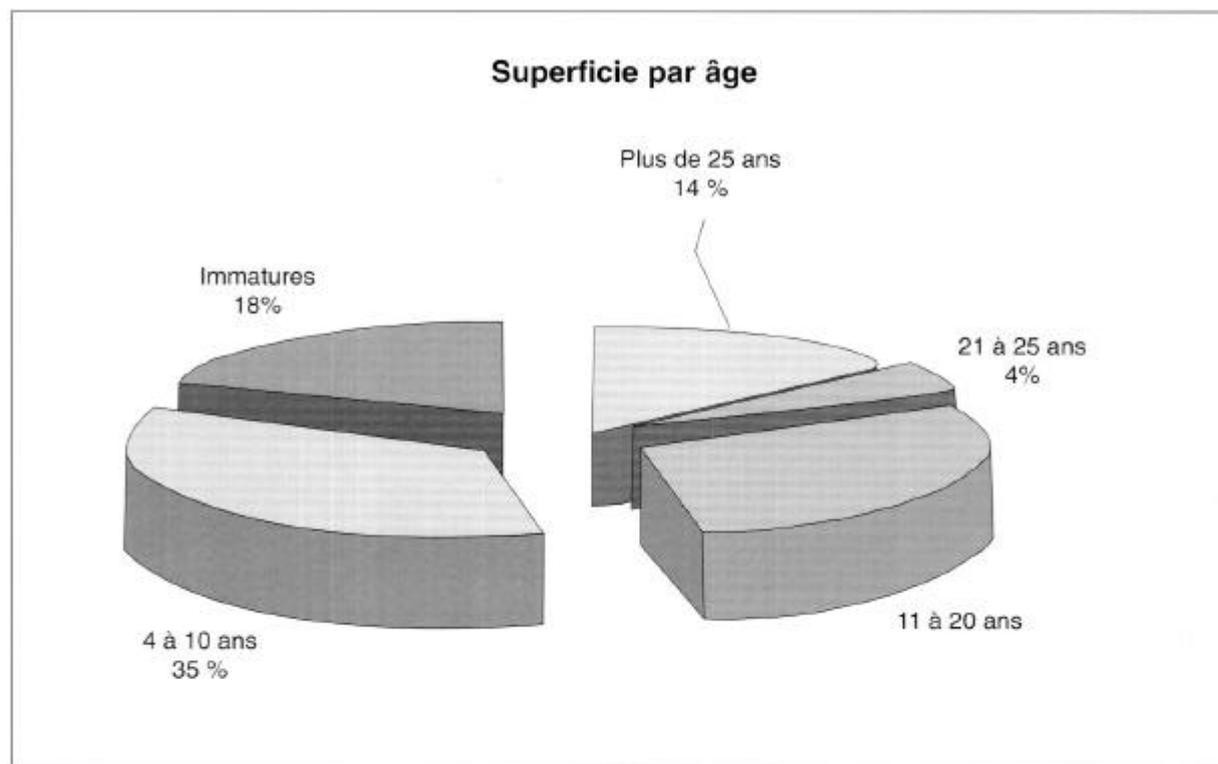
#### • Superficies à fin 2006

Le verger total planté et non planté est de 36 024 ha dont superficies plantées : 34 546 ha et superficies non plantées : 1 478 ha.

**Tableau et graphique des superficies par âge et par unité 2006**

	EHANIA	TOUMANGUIE	IROBO	BOUBO	IBOKE	BLIDOUBA	GBAPET	NEKA	Total PALMCI
<b>Plus de 25 ans</b>	173	-	-	-	4 079	705	-	-	<b>4 957</b>
<b>21 à 25 ans</b>	400	1 008	-	-	-	-	-	-	<b>1 408</b>
<b>11 à 20 ans</b>	2 606	1 457	574	529	89	1 993	-	2 660	<b>9 909</b>
<b>4 à 10 ans</b>	4 358	494	2 652	3 010	638	-	850	-	<b>12 001</b>
<b>Immatures</b>	<b>2 680</b>	-	<b>1 402</b>	<b>1 101</b>	<b>654</b>	-	<b>435</b>	-	<b>6 271</b>

# PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006



## • Replantation en 2006

La replantation a porté sur 2 131 ha : 714 ha à Ehania ; 744 ha à Irobo ; 238 ha à Iboké et 435 ha à Gbapet

### 1.1.2.2 L'Exploitation

## • Production et rendement

En plantations industrielles, l'exercice 2006 a enregistré une production de 337 006 tonnes de régimes sur une prévision de 340 000 tonnes soit 99%.

Le rendement global a été amélioré passant de 10,56 T/ha en 2005 à 11,92 T/ha du fait des jeunes cultures et de l'amélioration des conditions d'exploitation de nos plantations.

## • Récolte et collecte

Au niveau de la récolte et de la collecte, les progrès

réalisés en 2005 ont été maintenus et améliorés. L'objectif de 3 tours de récolte par mois a été réalisé sur l'ensemble des unités avec quelques retards dus aux indisponibilités des usines.

Cependant, les retards dans l'entretien des pistes et les pannes fréquentes des huileries, notamment à Ehania, Toumanguié, Boubo et Irobo ont constitué des facteurs limitants dans l'exploitation des plantations industrielles en 2006.

### 1.1.2.3 Plantations Villageoises

#### 1.1.2.3.1 Superficies du verger

L'augmentation des superficies en plantations villageoises de l'aire d'intervention de PALMCI entre 2005 et 2006 n'a été que de 1.875 ha en passant de 120 957 ha en 2005 à 122.832 ha en 2006. En comparaison avec les années antérieures, les nouvelles

# PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006

superficies plantées ont connu une régression due en grande partie à la concurrence de l'hévéaculture favorisée par la relative faiblesse du prix du régime de palme.

Les superficies PV en rapport ont progressé de 1 907 ha en 2006.

La région du Sud-ouest continue d'enregistrer des plantations à réhabiliter du fait de la rareté de la main-d'œuvre et des moyens particuliers que cela requiert. Nous avons recensé environ 3 000 ha à réhabiliter dont 2 000 ha à Blidouba.

## 1.1.2.3.2 Productions de régimes

Les achats de régimes ont été de 633 009 tonnes soit 97,4% des prévisions contre 613 518 tonnes en 2005 d'où une augmentation des 3,1%. Cette progression est principalement due à l'augmentation des superficies en rapport et à une meilleure organisation de la récolte et de la collecte. Les régimes PV ont représenté 69% des réceptions totales de régimes de l'année.

## 1.1.2.3.3 Activités d'encadrement et d'assistance au secteur villageois

Le personnel d'encadrement chargé de l'appui au secteur villageois a eu ses activités centrées autour de l'appui à l'organisation de la récolte et de la collecte.

Notre encadrement a eu dans certaines situations à suppléer aux insuffisances de l'encadrement des

coopératives et à jouer le rôle de principal coordonnateur de la gestion de la récolte et de la collecte. Il a également axé ses actions sur la formation au contrôle de la qualité des régimes.

## 1.1.3 -ACTIVITES INDUSTRIELLES

### 1.1.3.1 Productions

Globalement, les huileries ont réalisé une production de 218 959 tonnes d'huile représentant 5,4% de plus qu'en 2005, 32 621 tonnes d'amandes de palmiste soit 5,5% de moins que l'exercice précédent et 4 924 tonnes d'huile de palmiste. L'augmentation de la production d'huile de palme est due pour 0,4% à la légère amélioration du taux d'extraction (22,6% contre 22,5% en 2005) et pour 5% à la croissance du tonnage de régimes usinés. Le taux d'extraction des amandes de palmiste est non seulement inférieur au taux escompté (4%) mais également à celui de l'exercice précédent de 0,4 point. La baisse de ce taux d'extraction est due à l'état du matériel de production et à l'insuffisance de capacité de traitement des noix.

Le rendement d'extraction d'huile de palme a été de 93,53% pour l'ensemble des huileries.

Ayant démarré en octobre 2006, les deux presseries ont traité 11 867 tonnes d'amandes de palmiste et ont produit, comme indiqué plus haut, 4 924 tonnes d'huile de palmiste d'où un taux d'extraction de 41,5%.

# PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006

Le tonnage de régimes usinés ainsi que les productions d'huile de palme et d'amandes de palmiste des trois dernières années sont données dans les tableaux ci-dessous :

## REGIMES DE PALME USINES (en tonnes)

REGIONS	UAI	EXERCICE			VARIATION 2006-2005	
		2006	2005	2004	EN QUANTITE (T)	EN %
SUD-EST	Ehania	272 284	286 410	267 241	-14 126	-4,9%
	Toumanguié	127 110	126 595	139 778	515	0,4%
<b>S/T SUD-EST</b>		<b>399 394</b>	<b>413 005</b>	<b>407 019</b>	<b>-13 612</b>	<b>-3,3%</b>
CENTRE	Irobo	112 453	94 740	102 697	17 713	18,7%
	Boubo	121 207	100 763	101 595	20 444	20,3%
<b>S/T CENTRE</b>		<b>233 660</b>	<b>195 502</b>	<b>204 292</b>	<b>38 158</b>	<b>19,5%</b>
SUD-OUEST	Iboké	90 844	87 614	117 296	3 229	3,7%
	Néka	96 929	86 719	78 471	10 210	11,8%
	Blidouba	88 056	87 341	82 611	715	0,8%
	Gbapet	61 181	53 672	46 061	7 509	14,0%
<b>S/T SUD-OUEST</b>		<b>337 009</b>	<b>315 346</b>	<b>324 440</b>	<b>21 663</b>	<b>6,9%</b>
<b>TOTAL PALMCI</b>		<b>970 062</b>	<b>923 854</b>	<b>935 750</b>	<b>46 209</b>	<b>5,0%</b>

## HUILE DE PALME PRODUITE (en tonnes)

REGIONS	UAI	EXERCICE			VARIATION 2006-2005	
		2006	2005	2004	EN QUANTITE (T)	EN %
SUD-EST	Ehania	62 408	63 918	57 016	-1 509	-2,4%
	Toumanguié	28 785	28 433	29 559	352	1,2%
<b>S/T SUD-EST</b>		<b>91 193</b>	<b>92 351</b>	<b>86 575</b>	<b>-1 158</b>	<b>-1,3%</b>
CENTRE	Irobo	24 960	21 424	21 189	3 536	16,5%
	Boubo	27 363	22 676	21 847	4 687	20,7%
<b>S/T CENTRE</b>		<b>52 323</b>	<b>44 100</b>	<b>43 036</b>	<b>8 223</b>	<b>18,6%</b>
SUD-OUEST	Iboké	20 326	19 745	24 839	581	2,9%
	Néka	22 024	19 694	17 399	2 330	11,8%
	Blidouba	19 207	19 499	16 973	-292	-1,5%
	Gbapet	13 886	12 414	9 945	1 472	11,9%
<b>S/T SUD-OUEST</b>		<b>75 442</b>	<b>71 351</b>	<b>69 156</b>	<b>4 091</b>	<b>5,7%</b>
<b>TOTAL PALMCI</b>		<b>218 959</b>	<b>207 802</b>	<b>198 766</b>	<b>11 157</b>	<b>5,4%</b>

## AMANDES DE PALMISTE PRODUITES (en tonnes)

REGIONS	UAI	EXERCICE			VARIATION 2006-2005	
		2006	2005	2004	EN QUANTITE (T)	EN %
SUD-EST	Ehania	7 703	10 142	9 613	-2 439	-24,0%
	Toumanguié	5 451	4 661	5 033	790	16,9%
<b>S/T SUD-EST</b>		<b>13 153</b>	<b>14 802</b>	<b>14 646</b>	<b>-1 649</b>	<b>-11,1%</b>
CENTRE	Irobo	3 914	3 853	3 995	61	1,6%
	Boubo	4 197	3 877	3 896	320	8,3%
<b>S/T CENTRE</b>		<b>8 110</b>	<b>7 730</b>	<b>7 891</b>	<b>381</b>	<b>4,9%</b>
SUD-OUEST	Iboké	3 062	3 214	4 438	-152	-4,7%
	Néka	3 436	3 513	3 298	-77	-2,2%
	Blidouba	2 588	3 018	1 777	-430	-14,2%
	Gbapet	2 272	2 231	1 724	41	1,8%
<b>S/T SUD-OUEST</b>		<b>11 358</b>	<b>11 975</b>	<b>11 237</b>	<b>-618</b>	<b>-5,2%</b>
<b>TOTAL PALMCI</b>		<b>32 621</b>	<b>34 507</b>	<b>33 774</b>	<b>-1 886</b>	<b>-5,5%</b>

# PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006

## 1.1.3.2 Résultats de fabrication

Les résultats de fabrication en terme de taux d'extraction d'huile et de palmistes se présentent comme suit :

### TAUX D'EXTRACTION (en pourcentage)

SUD-EST	UAI	EXERCICE 2006		EXERCICE 2005		EXERCICE 2004		VARIATIONS 2006-2005	
		Huile	Palmistes	Huile	Palmistes	Huile	Palmistes	Huile	Palmistes
SUD-EST	Ehania	22,9	2,8	22,3	3,5	21,3	3,6	0,6	-0,7
	Toumanguié	22,6	4,3	22,5	3,7	21,1	3,6	0,2	0,6
<b>S/T SUD-EST</b>		<b>22,8</b>	<b>3,3</b>	<b>22,4</b>	<b>3,6</b>	<b>21,3</b>	<b>3,6</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,3</b>
CENTRE	Irobo	22,2	3,5	22,6	4,1	20,6	3,9	-0,4	-0,6
	Boubo	22,6	3,5	22,5	3,8	21,5	3,8	0,1	-0,4
<b>S/T CENTRE</b>		<b>22,4</b>	<b>3,5</b>	<b>22,6</b>	<b>4,0</b>	<b>21,1</b>	<b>3,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,5</b>
SUD-OUEST	Iboké	22,4	3,4	22,5	3,7	21,2	3,8	-0,2	-0,3
	Néka	22,7	3,5	22,7	4,1	22,2	4,2	0,0	-0,5
	Blidouba	21,8	2,9	22,3	3,5	20,5	2,2	-0,5	-0,5
	Gbapet	22,7	3,7	23,1	4,2	21,6	3,7	-0,4	-0,4
<b>S/T SUD-OUEST</b>		<b>22,4</b>	<b>3,4</b>	<b>22,6</b>	<b>3,8</b>	<b>21,3</b>	<b>3,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,4</b>
<b>TOTAL PALMCI</b>		<b>22,6</b>	<b>3,4</b>	<b>22,5</b>	<b>3,7</b>	<b>21,2</b>	<b>3,6</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,4</b>

## 1.1.3.3 Réhabilitation des huileries et des palmisteries

Les usines ont certes produit 218 959 tonnes d'huile de palme mais cette performance cache des dysfonctionnements qui grèvent les coûts d'entretien et entraînent des pertes de production. C'est pourquoi un plan d'action est en cours de mise en œuvre pour accroître la disponibilité des usines surtout en période de pointe. Ce plan d'action vise à résoudre les dysfonctionnements, à assurer une maintenance

efficace et planifiée, une disponibilité des pièces de rechange et des utilités.

La baisse du taux d'extraction des amandes de palmiste de 3,7% en 2005 à 3,4% en 2006 alors que le taux attendu est de 4% est révélatrice de l'état des palmisteries. En 2007, elles feront l'objet d'un programme de réhabilitation spécifique pour permettre de transformer toute la production de noix en amandes de palmiste de qualité.

# PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006

## 1.1.4- PERSONNEL ET FORMATION

### 1.1.4.1 Effectif

La situation des effectifs permanents au 31 décembre 2006 est la suivante :

UNITES	CADRES	MAITRISES	EMPLOYES	OUVRIERS	M/O Champs	TOTAL
SIEGE	37	35	23	0	0	95
EHANIA	20	48	200	274	780	1 322
TOUMANGUIE	10	25	90	127	337	589
IROBO	8	24	101	103	368	604
BOUBO	11	21	95	67	533	727
IBOKE	11	28	96	158	560	853
BLIDOUBA	8	19	75	62	364	528
GBAPET	4	13	46	44	164	271
NEKA	8	19	76	69	326	498
<b>TOTAL UNITES</b>	<b>80</b>	<b>197</b>	<b>779</b>	<b>904</b>	<b>3 432</b>	<b>5 392</b>
<b>TOTAL PALMCI</b>	<b>117</b>	<b>232</b>	<b>802</b>	<b>904</b>	<b>3 432</b>	<b>5 487</b>
<b>RAPPEL 2005</b>	<b>132</b>	<b>227</b>	<b>808</b>	<b>887</b>	<b>3 496</b>	<b>5 550</b>
<b>ECART</b>	<b>-15</b>	<b>5</b>	<b>-6</b>	<b>17</b>	<b>-64</b>	<b>-63</b>

A fin 2006 l'effectif permanent est de 5 487 travailleurs contre 5 550 au 31 Décembre 2005.

### 1.1.4.2 Les frais de personnel

Les frais de personnel de l'exercice 2006 s'élèvent à 10 351 millions de FCFA contre 10 720 millions de FCFA en 2005 (12 035 millions de FCFA corrigé du coût de la déflation du personnel à hauteur de 1 315 millions de FCFA). Le coût des licenciements et de la provision retraite de l'exercice s'élève à 538 millions de FCFA. En dehors des licenciements et de la provision retraite, les frais de personnel sont en baisse de 8,5%.

### 1.1.4.3 La Formation

19 actions de formation sur 37 prévues ont été réali-

sées au bénéfice de 132 agents dont 62 cadres, 31 agents de maîtrise et 39 ouvriers pour une durée totale de 4 327 heures.

Les actions qui n'ont pas été réalisées sont pour la plupart les formations en interne destinées au personnel des huileries.

Celles qui ont été effectives ont coûté 37,7 millions de FCFA auxquels il faut ajouter 6 millions de FCFA de formation des délégués du personnel soit un montant total de 43,7 millions de FCFA représentant 77,48% du budget prévisionnel de la formation.

Les domaines couverts ont été principalement les techniques industrielles, la comptabilité et l'informatique.

# PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006

## 1.2 - CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice 2006 s'élève à 53 459 millions de FCFA contre 54 857 millions de FCFA en 2005, soit une baisse de 2,6% qui résulte d'un écart favorable de quantité de 1,3% et d'un écart défavorable de prix de 3,9%.

Ce chiffre d'affaires provient de la vente de 218 373 tonnes d'huile de palme brute pour un montant de 51 442 millions de FCFA, de 19 038 tonnes d'amandes de palmiste pour une valeur de 1 458 millions de FCFA et de 2 425 tonnes d'huile de palmiste pour un montant de 558 millions de FCFA.

Ainsi, le chiffre d'affaires de l'huile de palme brute est en baisse de 2% malgré l'augmentation de volumes (2,4%). Le prix moyen de vente de l'huile de palme brute pour l'exercice 2006 est de 235 568 FCFA la tonne contre 246 217 FCFA en 2005, soit une baisse

de 4,33%. Comme indiqué au point 111, le prix de vente de l'exercice précédent avait bénéficié d'un soutien de 43 027 FCFA/T.

Au niveau des amandes de palmiste le chiffre d'affaires a régressé de 38% du fait de la baisse du volume de vente de 46,8%. En effet, la production d'amandes de palmiste, naguère destinée à la vente en l'état est désormais transformée dans les presses-ries. le prix moyen de vente des amandes de palmiste est passé de 66 108 FCFA/T en 2005 à 76 592 FCFA/T en 2006, soit une augmentation de 15,9% due à la baisse du tonnage de palmiste disponible sur le marché local.

Le tableau ci-dessous montre l'évolution des ventes de 1999 à 2006 :

	<b>LIBELLES</b>	<b>UNITE</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>ECARTS 06/05</b>
<b>HUILE DE PALME</b>	Quantités vendues	T	193 718	184 216	155 559	173 558	152 430	189 382	213 183	218 373	2,43%
	Chiffre d'affaire	Millions FCFA	56 634	41 213	34 105	45 987	43 049	52 962	52 489	51 442	-2,00%
	Prix moyen	FCFA/T	292 356	223 722	225 675	264 968	282 862	279 658	246 217	235 568	-4,33%
<b>PALMISTE</b>	Quantités vendues	T	31 348	31 072	21 007	27 768	26 014	30 469	35 821	19 038	-46,85%
	Chiffre d'affaire	Millions FCFA	3 772	2 751	856	1 716	2 036	2 440	2 368	1 458	-38,43%
	Prix moyen	FCFA/T	120 321	88 560	40 774	61 796	76 906	80 072	66 108	76 592	15,86%
<b>HUILE DE PALMISTE</b>	Quantités vendues	T								2 425	100,00%
	Chiffre d'affaire	Millions FCFA								558	100,00%
	Prix moyen	FCFA/T								230 000	

# PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2006

## 1.3 - INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

Les investissements et les travaux de réhabilitation des équipements réalisés au cours de l'exercice se sont élevés à 8 070 millions de FCFA.

Le tableau récapitulatif ci-dessous (en FCFA) donne le détail des investissements 2006 par poste.

### INVESTISSEMENTS 2006

LIBELLES	MONTANTS
Plantations	2 754 262 431
Matériel et outillage	1 975 543 211
Aménagement et agencement du matériel	1 882 078 652
Bâtiments	772 498 304
Matériel et logiciel informatique	367 965 509
Matériel de transport	304 305 001
Matériel et mobilier	13 469 144
<b>TOTAL</b>	<b>8 070 122 252</b>

Les investissements en plantation ont porté sur la replantation de 2 131 ha dont 714 ha à Ehania, 744 ha à Irobo et 238 ha à Iboké, 435 ha à Gbapet ainsi que l'entretien des parcelles plantées de 2003 à 2005, soit 4 140 ha.

Les aménagements et agencements ainsi que le matériel et outillage concernent essentiellement la remise en état de l'outil industriel et le coût des deux presseries de palmiste.

Les investissements en bâtiments ont porté sur les grosses réparations des bâtiments d'huilerie, des magasins ou la réhabilitation des logements du personnel.

Le matériel de transport concerne les véhicules de chantier affectés aux assistants de plantations et les tracteurs utilisés à l'usine ou en plantations.

Les investissements en informatique concernent l'acquisition et la mise en place à Boubo et Iboké de ISAGRI, un logiciel de gestion des plantations et SAGE, un logiciel de gestion comptable décentralisée ainsi que sur le renouvellement du matériel informatique devenu obsolète et l'augmentation du parc des ordinateurs dans le cadre de la poursuite du programme de décentralisation.

## II - PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

---

### 2.1 COMPTES DE BILAN

#### 2.1.1 Comptes de l'actif

- 2.1.1.1 Immobilisations
- 2.1.1.2 Actif circulant
- 2.1.1.3 Trésorerie actif

#### 2.1.2 Comptes du passif

- 2.1.2.1 Capitaux propres
- 2.1.2.2 Dettes financières
- 2.1.2.3 Passif circulant
- 2.1.2.4 Trésorerie passif

### 2.2 COMPTES DE GESTION

- 2.2.1 Achats consommés
- 2.2.2 Autres achats consommés
- 2.2.3 Transport
- 2.2.4 Services extérieurs
- 2.2.5 Impôts et taxes
- 2.2.6 Pertes et charges diverses
- 2.2.7 Charges de personnel
- 2.2.8 Résultat financier

### 2.3 RESULTAT DE L'EXERCICE

## II - PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

### 2.1 - COMPTE DE BILAN

Le bilan de l'exercice 2006 s'équilibre à 88 054 millions de FCFA contre 86 181 millions de FCFA en 2005, soit une hausse de 1 873 millions de FCFA.

Les variations les plus significatives des postes du bilan s'analysent comme suit :

#### 2.1.1 L'ACTIF

##### 2.1.1.1 L'Actif Immobilisé

Les immobilisations enregistrent une baisse générale de 244 millions de FCFA. Cette baisse s'explique par le fait que les investissements de l'exercice sont inférieurs à la dotation aux amortissements.

##### 2.1.1.2. L'Actif Circulant

Au titre de l'exercice 2006, cette rubrique s'élève à 26 896 millions de FCFA, soit une hausse de 15 784 millions de FCFA par rapport à l'exercice 2005 qui résulte d'un changement de traitement des effets escomptés non échus. En effet, ces effets naguère comptabilisés en trésorerie actif (valeurs à encaisser) sont maintenant enregistrés en créances et emplois assimilés

##### 2.1.1.3 Trésorerie - Actif

Cette rubrique connaît une baisse de 13 667 millions de FCFA.

Cette diminution est la conséquence du transfert en créances et emplois assimilés des traites escomptées non échues.

#### 2.1.2 LE PASSIF

##### 2.1.2.1 Capitaux propres

Les capitaux propres connaissent un accroissement de 1 516 millions de FCFA qui correspond au résultat de l'exercice sous revue. Au 31 décembre 2006, les capitaux propres demeurent inférieurs à la moitié du capital social.

##### 2.1.2.2 Dettes financières

La rubrique des dettes financières d'un montant de 46 397 millions de FCFA connaît une hausse nette de 11 201 millions de FCFA correspondant à un accroissement des emprunts au titre de l'exercice 2006

Ces dettes financières se détaillent de la manière suivante :

###### 2.1.2.2.1 Emprunts

D'un montant de 46 169 millions de FCFA, les emprunts connaissent une hausse de 11 400 millions de FCFA qui résulte des variations suivantes :

- augmentation de l'écart de conversion passif rattaché à l'Emprunt PROPARCO de 409 millions FCFA par rapport à l'exercice 2005 consécutivement à la baisse du cours du dollar US ;

- remboursement de l'emprunt à moyen terme SGBCI pour 451 millions de FCFA ;

- remboursement de l'emprunt à moyen terme BICICI pour 56 millions de FCFA ;

- Remboursement de l'emprunt Ecobank pour 1 167 millions de FCFA et souscription d'un nouveau prêt de 7 000 millions de FCFA ;

- nouvel apport de fonds d'Unilever-Côte d'Ivoire : 3 333 millions de FCFA ;

- nouvel apport de fonds de SIFCA : 1 667 millions de FCFA ;

- augmentation des intérêts capitalisés pour 1 483 millions de FCFA.

2.1.2.2.2 Provisions financières pour risques et charges

D'un montant de 427 millions de FCFA en 2005, cette rubrique s'élève à 228 millions de FCFA au 31 décembre 2006, soit une baisse de 199 millions de FCFA. Elle est constituée pour l'essentiel de provisions pour litiges.

##### 2.1.2.3 Passif Circulant

Au 31 décembre 2006, cette rubrique s'élève à 16 737 millions de FCFA ce qui correspond à une baisse nette de 3 070 millions de FCFA résultant d'une compensation entre la hausse des avances clients (4 925 millions de FCFA), et la baisse des autres dettes (2 152 millions de FCFA), des dettes fournisseurs (575 millions de FCFA), des dettes sociales (255 millions de FCFA) et des dettes fiscales (5 012 millions de FCFA).

##### 2.1.2.4 Trésorerie - Passif

A la clôture de l'exercice 2006, cette rubrique est en baisse de 8 185 millions de FCFA par rapport à l'exercice précédent, essentiellement sur les valeurs à encaisser.

# PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

## 2.2 - COMPTE DE GESTION

Comme indiqué plus haut, au 31 décembre 2006 le chiffre d'affaires s'élève à 53 459 millions de FCFA contre 54 857 millions de FCFA au 31 décembre 2005, soit une régression de 1 398 millions de FCFA représentant 2,55%. Cette baisse est due à la chute du prix moyen de vente de l'huile de palme qui est passé de 246 217 FCFA/T à 235 568 FCFA/T.

Les charges cumulées de l'exercice s'élèvent à 61 024 millions de FCFA soit une hausse de 102 millions de FCFA.

Le détail de ces charges se présente comme suit :

### 2.2.1 Achats de matières premières

Ce poste enregistre principalement la valeur d'achat des régimes de palme aux planteurs ainsi que les consommations d'intrants agricoles (engrais, produits chimiques, légumineuses pour la réalisation des plantes de couverture etc.)

L'évolution de ces achats est illustrée dans le tableau ci-après :

LIBELLES	2006	2005	VARIATION	
			Montant	%
Intrants agricoles en millions de FCFA	792	904	-112	-12,39%
Achats de régimes en millions de FCFA	15 834	16 465	- 631	-3,83%
Achats de régimes (en Tonnes)	633 009	613 518	+19 491	+3,1%
Prix moyen achat régimes FCFA au Kg	25,01	26,8	-1,7	-6,34%

### 2.2.2 Autres achats consommés

A fin décembre 2006, ce poste s'élève à 7 815 millions de FCFA. Il enregistre une hausse de 776 millions de FCFA par rapport à l'exercice 2005.

Il se compose notamment des consommations de produits pétroliers, de pièces de rechange d'usine et de véhicules, de produits chimiques, d'électricité, de médicaments et de matériaux de construction.

L'évolution de ces achats de 2005 à 2006 se présente comme suit :

LIBELLES	2006	2006	VARIATION	
			Montant	%
Produits pétroliers	4 353	3 747	606	16%
Fournitures ateliers usines	2 734	2 272	462	20%
Petits outillages et matériel	329	315	14	5%
Produits chimiques	208	233	-24	-10%
Electricité	165	37	128	348%

# PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

## 2.2.3 Transport

Avec un niveau de charges de 6 255 millions de FCFA au 31 décembre 2006, ce poste connaît une augmentation de 715 millions de FCFA par rapport à l'exercice 2005. Les principales rubriques de ce poste ont connu les variations suivantes :

LIBELLES	2006	2005	VARIATION	
			Montant	%
Transport privé de régimes (en millions de FCFA)	3 843	3 194	649	20,32%
Tonnage de régimes transportés (en tonnes)	970 014	666 264	+303 750	+45,59%
Transport d'huile et d'amandes de palmiste (en millions de FCFA)	2 234	2 123	111	5,23%
Tonnage d'huile transporté (en tonnes)	224 766	213 183	11 583	5,43%

L'augmentation des frais de transport des régimes résulte de l'externalisation quasi totale du transport intervenue en octobre 2005.

La hausse des frais de transport de produits finis s'explique par l'augmentation de la production d'huile par rapport à l'exercice précédent.

## 2.2.4 Services extérieurs

Au 31 décembre 2006, les services extérieurs s'élèvent à 5 289 millions de FCFA contre 4 940 millions de FCFA en 2005, soit une hausse de 349 millions de FCFA représentant 7,6%.

L'accroissement provient des frais bancaires (commissions sur emprunt), de l'encadrement des plantations villageoises qui varie avec le volume de régimes achetés et des honoraires.

## 2.2.5 Impôts et taxes

Ce poste s'élève à 1 065 millions de FCFA au 31 décembre 2006, soit une diminution de 291 millions de FCFA par rapport à l'exercice 2005. Cette baisse est constatée sur les impôts fonciers, les impôts sur salaire et l'impôt de reconstruction nationale (CRN).

## 2.3 RESULTAT DE L'EXERCICE

La production d'huile de l'exercice de 218 959 tonnes dépasse celle de l'exercice précédent de 10 795 tonnes. Si le résultat d'exploitation est un profit 1 902 millions de FCFA (-188 millions de FCFA en 2005), le résultat des activités ordinaires est une perte de 2 706 millions de FCFA qui s'explique notamment par :

### 2.3.1 La baisse du prix de vente de l'huile de palme

Le prix de vente local de l'huile qui avait bénéficié d'un soutien de 43 FCFA/Kg en 2005 est passé de 246 FCFA/Kg à 235,6 FCFA/Kg en moyenne en 2006. L'écart défavorable de prix qui en résulte et qui a pénalisé le résultat est de 2,3 milliards de FCFA.

### 2.3.2 Frais financiers

Sur l'exercice, les frais financiers ont augmenté de 608 millions de FCFA par rapport à l'année 2005 à

## 2.2.6 Autres charges diverses

Elles enregistrent une augmentation de 425 millions de FCFA qui se justifie principalement par les provisions sur stocks (304 millions de FCFA) et sur créances douteuses (154 million de FCFA).

## 2.2.7 Frais de personnel

Les charges de personnel s'élèvent à 10 351 millions de FCFA contre 12 035 millions de FCFA en 2005, soit une baisse de 1 684 millions de FCFA représentant 13,99%. En 2005 ce poste comportait 1 315 millions de FCFA de frais de restructuration du personnel.

## 2.2.8 Résultat financier

La perte sur l'activité financière est de 4 608 millions de FCFA en 2006 contre une perte de 4 123 millions de FCFA en 2005, soit une variation négative de 485 millions de FCFA (11,7%) liée à l'augmentation de la dette.

cause de l'augmentation du niveau d'endettement nécessitée par le financement de l'exploitation.

Au total, les deux éléments précités ont dégradé le résultat de l'exercice 2006 de près de 3 milliards de FCFA.

Au demeurant, le résultat final de l'exercice est un profit de 1,5 milliard de FCFA grâce à un résultat H.A.O de 4,2 milliards de FCFA. Ce produit H.A.O provient pour 227 millions de FCFA des cessions de véhicules réformés et pour 3 996 millions de FCFA d'une annulation partielle des arriérés de dettes fiscales au 31 décembre 2003 conformément à la loi de finance 2006.

Les chiffres du bilan et du compte de résultat de l'exercice 2006 comparés à ceux de 2005 à travers les commentaires qui précèdent sont présentés sous forme simplifiée dans les pages ci-après (montants exprimés en milliers de FCFA).

# PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

## BILAN

**ACTIF** ( en millions de FCFA)

LIBELLES	2006	2005
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		
Charges immobilisées	190	315
Immobilisations incorporelles	285	130
Immobilisations corporelles	59 508	59 694
Immobilisations financières	384	471
Total actif immobilisé	60 367	60 610
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Stocks	6 610	6 694
Créances Clients	16 672	700
Autres créances	3 614	3 718
Total actif circulant	26 896	11 112
<b>TRESORERIE ACTIF</b>		
Trésorerie actif	791	14 459
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>88 054</b>	<b>86 181</b>

## BILAN

**PASSIF** ( en millions de FCFA)

CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	2006	2005
Capital	19 501	19 501
Primes et réserves	536	536
Report à nouveau	-17 542	-13 207
Résultat de l'exercice	1 516	-4 335
Total capitaux propres	4 012	2 495
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts	34 490	30 423
Dettes financières diverses	11 679	4 346
Provisions financières	228	427
Total des dettes financières	46 397	35 196
Total ressources stables	50 409	37 691
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
Clients, avances reçues	5 138	214
Fournisseurs	8 582	9 157
Dettes fiscales	964	5 976
Dettes sociales	1 462	1 717
Autres dettes	591	2 743
Total passif circulant	16 737	19 807
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
Trésorerie passif	19 072	27 257
<b>ECART DE CONVERSION PASSIF</b>		
Écart de conversion passif	1 835	1 426
<b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>	<b>88 054</b>	<b>86 181</b>

# PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

## COMPTE DE RESULTATS

( en millions de FCFA)

LIBELLES	2006	2005	VARIATION	
			Montant	%
Chiffres d'affaires	53 459	54 857	-1 398	-2,55%
Production stockée	-59	-1 294	1 235	-95,44%
Production immobilisée	281	106	175	165,09%
Autres produits	3 009	2 312	697	30,15%
Reprise de provisions	249	450	-201	-44,67%
Transfert de charges	1 247	146	1 101	754,11%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>58 186</b>	<b>56 577</b>	<b>+ 1 609</b>	
Achats de matières premières	16 493	17 369	+876	+5,04%
Autres achats	7 816	7 038	-778	-11,05%
Transports	6 255	5 540	-715	-12,91%
Services extérieurs	5 289	4 940	-349	-7,06%
Impôts et taxes	1 065	1 357	+292	+21,52%
Autres charges	703	278	-425	-152,88%
Charges de personnel	10 351	12 035	+1 684	+13,99%
Dotations aux amortissements et provisions	8 312	8 207	-105	-1,28%
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>56 284</b>	<b>56 764</b>	<b>+480</b>	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 902</b>	<b>-187</b>	<b>+2 089</b>	
Produits financiers	126	3	+123	+4100%
Charges financières	-4 734	-4 126	-608	-14,74%
<b>Résultat financier</b>	<b>-4 608</b>	<b>-4 123</b>	<b>-485</b>	<b>-11,76%</b>
Produits hors activité ordinaires	4228	5	4 223	
Charges hors activités ordinaires	-6			
<b>Résultats avant impôts</b>	<b>1 516</b>	<b>-4305</b>	<b>+5 821</b>	
Impôts sur le résultat		30	+45	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 516</b>	<b>-4 335</b>	<b>5 851</b>	<b>-</b>

Marge brute sur matières/ CA	69,56%	66,17%
Valeur ajoutée/CA	35,67%	35,47%
Excédent brut d'exploitation/CA	16,31%	13,53%

### III - PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

---

Votre Conseil d'Administration vous propose d'affecter comme suit le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2006 :

<b>Report à nouveau au 31 décembre 2005</b>	<b>-17 542 011 434</b>
<b>Résultat net de l'exercice 2006</b>	<b>+1 516 317 244</b>
<b>Nouveau report à nouveau</b>	<b>-16 025 694 190</b>

Malgré le bénéfice de l'exercice, le niveau des fonds propres ne permet pas de distribution de dividendes.

## IV - PERSPECTIVES

### 4.1 RESULTAT OPERATIONNEL

L'année 2007 verra l'intensification des actions visant à réduire le coût de revient de l'huile par l'accroissement substantiel des volumes de production et l'amélioration des performances.

#### 4-1-1-Accroissement des volumes de régimes

La production de régimes attendue en plantation industrielle est de 360 000 T soit 7% de plus qu'en 2006. Grâce à un meilleur entretien des pistes et à une nouvelle politique d'achat, les achats de régimes atteindront 647 000 T. Au total, le tonnage de régimes attendu est de 1 007 000 T

#### 4-1-2- Amélioration des taux d'extraction

La mise en place d'instrument de pilotage et de surveillance de la teneur en huile des régimes et des rendements usine ainsi que l'installation des presses à rafles à Ehania et à Toumanguié devraient permettre d'atteindre 22,85% de taux d'extraction d'huile (22,6% en 2006).

Au niveau du palmiste, la modernisation et l'augmentation des capacités des palmisteries (deux nouvelles palmistries à Ehania) vont permettre d'améliorer les rendements en palmiste. En conséquence, le taux d'extraction du palmiste devrait dépasser les 3,5%.

#### 4-1-3- Accroissement des volumes d'huile et de palmiste

Compte tenu de l'accroissement des volumes de régimes, de l'amélioration du taux d'extraction de l'huile et du palmiste, les volumes attendus d'huile de palme et de palmiste sont, respectivement, 230 000 T(+ 5%) et 14 000 T.

#### 4-1-4- Réduction de coût et résultat.

Le budget 2007 a été élaboré dans la perspective d'une réduction progressive du coût de revient de l'huile de palme pour tendre vers les standards mondiaux. La société s'est donnée les outils de gestion qui permettent d'atteindre cet objectif. En effet, depuis le début de l'année 2007, toutes les unités disposent d'un système de gestion comptable et analytique leur permettant de faire leur suivi des coûts en temps réel.

Aussi disposent-elles d'un système de gestion parcellaire qui permet un meilleur suivi des performances et de la rentabilité de chaque parcelle.

Le coût de revient de l'année 2007 sera probablement autour de 248 000 FCFA/T soit 495 \$/T (prix de revient 2004 : 600 \$/T).

Les mesures visant à réduire les coûts ainsi que l'augmentation des volumes de production et l'amélioration des performances auxquels s'ajoute une évolution favorable des cours de l'huile de palme sur le marché mondial permettent de prévoir pour l'année 2007 un résultat bénéficiaire.

### 4.2 AMELIORATION DES FONDS PROPRES

A la clôture de l'exercice 2006, les fonds propres d'un montant de quatre milliards de FCFA sont inférieurs à la moitié du capital social. Pour l'exercice 2007, nous prévoyons un bénéfice permettant de les améliorer.

## V - LE DEVELOPPEMENT DURABLE

Le monde actuel est préoccupé à juste titre par la protection de l'environnement et la préservation de la vie des générations futures. PALMCI, grande entreprise par le nombre de personnes parties prenantes dans son processus de création de valeur y est très sensible.

En effet, PALMCI avec ses 6 500 collaborateurs (permanents et temporaires) et ses 25 000 producteurs ainsi que sa présence sur un espace de 150 000 ha a une grande responsabilité sociétale.

La longue crise qu'a traversée l'entreprise durant ses sept dernières années l'ont quelque peu éloignée de ses engagements dans le développement durable.

Depuis cette année 2007, l'entreprise s'est réappropriée le sujet et vient d'engager un véritable audit portant sur les points suivants :

- la situation et le cadre de vie des travailleurs sur les unités agro-industrielles
- la régularité des entreprises sous-traitantes en plantation et leurs pratiques sociales
- l'environnement des plantations

De plus, de façon concrète, PALMCI a accru la

réhabilitation des routes et des pistes d'accès aux plantations ce qui permet un désenclavement des villages et la fluidité du transport des biens et des personnes.

PALMCI fait bénéficier aux populations riveraines de ses unités ses infrastructures sanitaires, préscolaires et scolaires. Elle participe aussi à la réalisation de certaines infrastructures des villages environnants.

Enfin, nous envisageons de nous inscrire de manière plus importante dans les schémas du développement durable en hiérarchisant nos interventions :

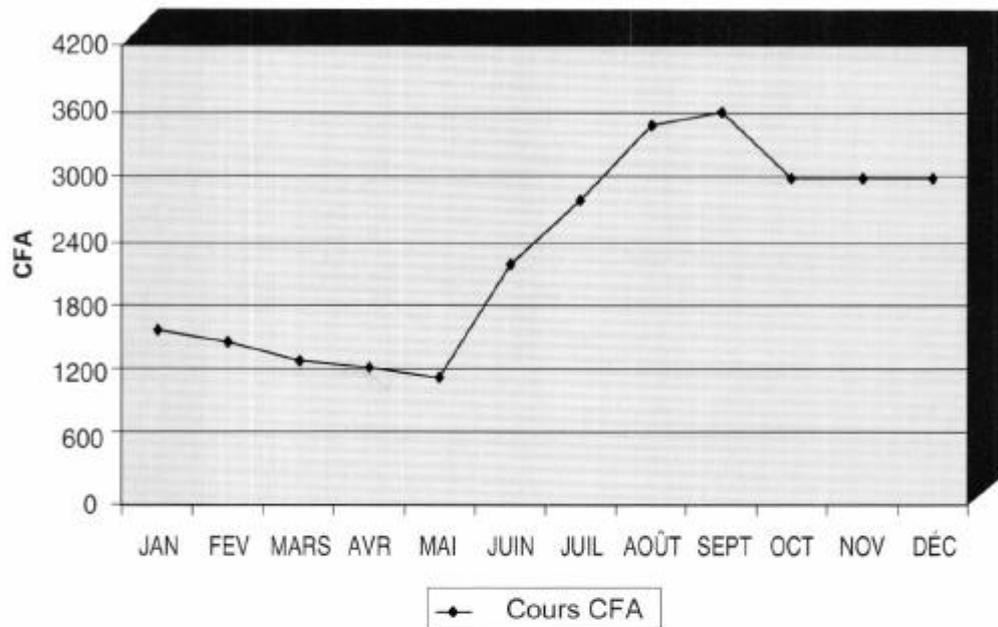
- une bonne protection sociale et le renforcement de la sécurité de nos collaborateurs
- une cohabitation harmonieuse avec les populations riveraines
- un partenariat renforcé avec les producteurs qui livrent aux usines de PALMCI
- une amélioration de l'environnement des villages des travailleurs en particulier et des plantations industrielles comme villageoises en général.

Pour une application effective de cette politique, les réunions du Comité des Directeurs incluront le développement durable.

## VI - EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION PALMCI

### COURS PALMCI 2006

Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sep.	Oct.	Nov.	Déc.
Cours CFA	1600	1500	1325	1270	1180	2210	2800	3480	3600	3000	3000	3000



## VII - NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Le mandat des Administrateurs arrivant ce jour à expiration, il vous est proposé la nomination de :

- Monsieur Emmanuel KATTIE,
- Monsieur Yves LAMBELIN,
- Monsieur Martin BARRETT,
- Monsieur Manoj CHOPRA,
- La société Unilever-CI, représentée par Monsieur Marc DESENFANS,
- La Société SIFCA, représentée par Monsieur Angora TANO,
- La Société INTERCULTURES, représentée par Monsieur Jean-François CHAUVEAU,
- L'Etat de Côte d'Ivoire, représenté par Monsieur Honoré N'guetta ASSANVO et Monsieur Bernadin Koffi YAPI.

Les mandats, ainsi conférés, expireront lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2007.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée.

Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du personnel auxquels nous adressons une fois de plus tous nos remerciements pour le dévouement dont ils ont fait preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## Rapport Général

États financiers annuels  
exercice clos le 31 décembre 2006

Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2006 sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société PALMCI tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### 1. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers annuels établis conformément aux principes du système comptable de l'OHADA sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de

l'exercice clos le 31 décembre 2006 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la situation des capitaux propres de la société. Au 31 décembre 2006, ils sont positifs de 4 011 846 508 FCFA, et sont inférieurs au minimum légal requis, qui est de 9 750 577 320 FCFA. Cette perte de plus de la moitié du capital social a été constatée depuis la clôture de l'exercice 2004. L'Assemblée Générale Extraordinaire du 6 octobre 2005 a décidé de la poursuite de l'exploitation. Conformément aux articles 664 et suivants de l'acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, la société est tenue, au plus tard à la clôture de l'exercice 2007, de réduire son capital, d'un montant au moins égal à celui des pertes qui n'ont pu être imputées sur les réserves si, dans ce délai, les capitaux propres n'ont pas été reconstitués à concurrence d'une valeur au moins égale à la moitié du capital social.

### 2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes généralement admises, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers.

Abidjan, le 03 mai 2007

Les commissaires aux comptes

**Mazars & Guérard**

Armand Fandohan  
Expert - Comptable Diplômé



**Ernst & Young**

Caroline Zamojciowna-Orio  
Expert comptable diplômé



# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## Rapports Spéciaux

Sur les conventions réglementées  
Exercice clos le 31 décembre 2006

Messieurs les Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 440 de l'acte uniforme du traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique, nous vous présentons notre rapport sur les conventions prévues à l'article 438 dudit acte.

Ce rapport concerne les conventions directes ou indirectes conclues entre la société et l'un des administrateurs, directeur général ou directeur général adjoint ou entre la société et toute autre entreprise dont l'un des administrateurs serait propriétaire, associé en nom, gérant, administrateur ou directeur, à l'exclusion des conventions normales portant sur des opérations conclues à des conditions habituelles.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession applicables en Côte d'Ivoire ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### 1. Conventions conclues au cours de l'exercice

#### 1.1 Avec la société UNILEVER Côte d'Ivoire

##### **Administrateurs ou dirigeants concernés**

Unilever Côte d'Ivoire représentée par Monsieur Marc Desenfans.

##### **Nature et objet**

Convention de prêt.

##### **Modalités**

Unilever Côte d'Ivoire a mis en place, au profit de PALMCI, un prêt d'un montant de 3 333 333 333 FCFA que PALMCI remboursera dès que sa situation financière le permettra et, dans tous les cas, après que PALMCI aura remboursé l'intégralité des sommes dues à ses partenaires financiers (pool bancaire et banques de développement) conformément aux

termes et conditions de la restructuration de leurs dettes respectives.

Ce prêt est productif d'intérêts au taux de 9,5% l'an.

Les charges d'intérêts comptabilisées sur l'exercice 2006 se sont élevées à 208 millions de FCFA.

#### 1.2 Avec la société SIFCA

##### **Administrateurs ou dirigeants concernés**

SIFCA représentée par Monsieur Yves Lambelin.

##### **Nature et objet**

Convention de prêt.

##### **Modalités**

SIFCA a mis en place, au profit de PALMCI, un prêt d'un montant de 1 666 666 667 FCFA que PALMCI remboursera dès que sa situation financière le permettra et, dans tous les cas, après que PALMCI aura remboursé l'intégralité des sommes dues à ses partenaires financiers (pool bancaire et banques de développement) conformément aux termes et conditions de la restructuration de leurs dettes respectives.

Ce prêt est productif d'intérêts au taux de 9,5% l'an. Les charges d'intérêts comptabilisées sur l'exercice 2006 se sont élevées à 104 millions de FCFA.

### 2. Conventions conclues antérieurement dont l'exécution s'est poursuivie sur l'exercice

#### 2.1 Avec la société UNILEVER Côte d'Ivoire

##### **Administrateurs ou dirigeants concernés**

Unilever Côte d'Ivoire représentée par Monsieur Marc Desenfans.

##### **Nature et objet**

Convention de prêt.

##### **Modalités**

Unilever Côte d'Ivoire a mis en place, au profit de PALMCI, une ligne de crédit d'un montant maximum de 3 milliards de FCFA que PALMCI pourra utiliser au gré de ses besoins de trésorerie et dont le remboursement se fera d'accord partie, en fonction de sa trésorerie.

Au 31 décembre 2006, PALMCI a utilisé 2 790 millions de FCFA. Le montant des intérêts calculés sur la base du taux BCEAO majoré de deux points s'est élevé à 183 millions de FCFA au cours de l'exercice 2006.

#### 2.2 Avec la société THSP

##### **Administrateurs ou dirigeants concernés**

PALMCI, administrateur de THSP, représentée par Monsieur Emmanuel Kattié.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## **Nature et objet**

Convention de compte courant,  
Convention de gestion et d'assistance technique.

## **Modalités**

### a) Convention de compte courant

Le conseil d'administration du 18 juin 1999 a sollicité les actionnaires pour renforcer les fonds propres. A cet effet, PALMCI a versé la somme de 123 millions de FCFA qui a fait l'objet d'une convention de compte courant à cette date. Ce montant est rémunéré au taux de base de la BCEAO majoré d'un point.

Le solde du compte courant s'élève à 60 millions de FCFA au 31 décembre 2006.

Les produits financiers enregistrés par PALMCI à ce titre se sont élevés à 3 millions de FCFA.

### b) Convention de gestion et d'assistance technique

Conformément à la convention du 12 janvier 1999, PALMCI fournit à THSP une assistance technique et de gestion. En contrepartie des prestations fournies à THSP, PALMCI a perçu au cours de l'exercice 2006 une rémunération annuelle de 12 millions de FCFA.

## **2.3 Avec l'Etat de Côte d'Ivoire**

### **Administrateurs ou dirigeants concernés**

L'Etat de Côte d'Ivoire représenté par Messieurs Honoré N'guetta Assanvo et Bernandin Koffi Yapi.

### **Nature et objet**

Conventions de prêt.

### **Modalités**

#### a) Convention de prêt - Privatisation

Dans le cadre de la privatisation de la société PALMINDUSTRIE, l'Etat a cédé à la société PALMCI, les blocs agro-industriels du Sud-Ouest, du Sud-Est et du Centre.

Conformément aux conventions des 29 novembre 1996 et 27 décembre 1996, le traitement de la différence entre la valeur des actions de l'Etat dans la société constituée et la valeur des actifs apportés par l'Etat constitue une dette de PALMCI envers l'Etat.

Le montant total de cette dette s'établit à 5 958 millions de FCFA dont 2 888 millions de FCFA relatifs à l'ensemble agro-industriel du Sud-Ouest et 3 070 millions de FCFA relatifs aux ensembles agro-industriels du Sud-Est et du Centre.

Cette dette était remboursable en douze semestrialités égales. Le solde restant dû au 31 décembre 2006 s'élève à 1 490 millions de FCFA. Ce prêt est rémunéré au taux BCEAO majoré d'un point. La charge d'intérêts correspondante s'est élevée à 20 millions de FCFA pour l'exercice 2006.

#### b) Autre convention - Privatisation

A la suite de la privatisation de la société PALMINDUSTRIE, la société PALMCI a hérité d'un prêt de la Caisse Autonome d'Amortissement d'un montant initial de 24,6 milliards de FCFA rémunéré au taux de la BCEAO majoré d'un point. Ce prêt a fait l'objet de rachats partiels par CITIBANK (6,1 milliards de FCFA) et ECOBANK (6,1 milliards de FCFA) au cours des exercices antérieurs. Le solde restant dû au 31 décembre 2003 s'élevait à 6 181 millions de FCFA.

Une partie de ce prêt, soit 2 505 millions de FCFA, a été incorporée au capital de PALMCI en août 2004. La charge d'intérêts relative à ce prêt s'élève à 211 millions de FCFA pour l'exercice 2006.

## **2.4 Avec le Centre National de Recherche Agronomique**

### **Administrateurs ou dirigeants concernés**

L'Etat de Côte d'Ivoire représentée par Messieurs Honoré N'guetta Assanvo et Bernandin Koffi Yapi.

### **Nature et objet**

Gestion de parcelles vitro plants.

### **Modalités**

Le Centre National de Recherche Agronomique (CNRA) a signé le 17 juin 1998 avec PALMCI, une convention de gestion des parcelles de vitro plants sur les ensembles agro-industriels de celle-ci. Cette convention est entrée en vigueur le 1er octobre 1998 pour une durée d'un an renouvelable par tacite reconduction.

PALMCI s'est engagée à acheter tous les régimes récoltés par le Centre National de Recherche Agronomique au prix en vigueur chez les planteurs villageois, déduction faite de toutes les prestations effectuées par PALMCI pour le compte du CNRA. La charge supportée par PALMCI en 2006 est de 105 millions de FCFA.

Abidjan, le 03 mai 2007

Les commissaires aux comptes

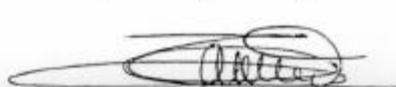
### **Mazars & Guérard**

Armand Fandohan  
Expert - Comptable Diplômé



### **Ernst & Young**

Caroline Zamojciowna-Orio  
Expert comptable diplômé



# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## Rapport Spécial sur les rémunérations exceptionnelles allouées aux membres du Conseil d'Administration

Messieurs les actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 432 de l'acte uniforme du traité de l'OHADA (Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires) relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE (Groupement d'Intérêt Économique), nous vous présentons notre rapport spécial sur les rémunérations exceptionnelles allouées aux membres du Conseil d'Administration au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2006.

Le Président du Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune rémunération exceptionnelle allouée aux membres du Conseil d'Administration au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2006 et nos contrôles n'ont pas révélé de telles rémunérations.

Abidjan, le 03 mai 2007

Les commissaires aux comptes

**Mazars & Guérard**

Armand Fandohan  
*Expert - Comptable Diplômé*



**Ernst & Young**

Caroline Zamojciowna-Orio  
*Expert comptable diplômé*



### Certification du montant global des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2006

Je soussigné Armand Fandohan et Caroline Orio, représentant respectif des cabinets Mazars & Guérard Côte d'Ivoire et Ernst & Young, commissaires aux comptes de la société PALMCI, certifie exact le montant global des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées et

qui s'élève à 491 919 574 (Quatre cent quatre vingt onze millions neuf cent dix neuf mille cinq cent soixante quatorze) FCFA tel qu'attesté par le Président du conseil d'administration.

Fait à Abidjan le 03 mai 2007

Les commissaires aux comptes

**Mazars & Guérard**

Armand Fandohan  
*Expert - Comptable Diplômé*



**Ernst & Young**

Caroline Zamojciowna-Orio  
*Expert comptable diplômé*



# FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD  
PAGE 1/3

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

<b>ZA</b>	EXERCICE COMPTABLE : DU <b>01/01/06</b> AU <b>31/12/06</b>								
<b>ZB</b>	DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES : <b>31/12/06</b>								
<b>ZC</b>	EXERCICE PRECEDENT CLOS LE : <b>31/12/05</b> DUREE DE L'EXERCICE EN MOIS : <b>12</b>								
<b>ZD</b>	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 15%; border: 1px solid black; padding: 2px;"><b>10</b></td> <td style="width: 45%; border: 1px solid black; padding: 2px;"><b>CI-ABJ-1996-B-2005-303</b></td> <td style="width: 40%; border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;"><b>NEANT</b></td> </tr> <tr> <td style="font-size: 8px;">Grefte</td> <td style="font-size: 8px;">N° Registre du commerce</td> <td style="font-size: 8px;">N° Répertoire des entreprises</td> </tr> </table>	<b>10</b>	<b>CI-ABJ-1996-B-2005-303</b>	<b>NEANT</b>	Grefte	N° Registre du commerce	N° Répertoire des entreprises		
<b>10</b>	<b>CI-ABJ-1996-B-2005-303</b>	<b>NEANT</b>							
Grefte	N° Registre du commerce	N° Répertoire des entreprises							
<b>ZE</b>	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 30%; border: 1px solid black; padding: 2px;"><b>72246</b></td> <td style="width: 30%; border: 1px solid black; padding: 2px;"><b>54519J</b></td> <td style="width: 40%; border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;"><b>010001</b></td> </tr> <tr> <td style="font-size: 8px;">N° de caisse sociale</td> <td style="font-size: 8px;">N° Code importateur</td> <td style="font-size: 8px;">Code activité principale</td> </tr> </table>	<b>72246</b>	<b>54519J</b>	<b>010001</b>	N° de caisse sociale	N° Code importateur	Code activité principale		
<b>72246</b>	<b>54519J</b>	<b>010001</b>							
N° de caisse sociale	N° Code importateur	Code activité principale							
<b>ZF</b>	<b>PALMCI</b> <span style="float: right;"><b>PALMCI</b></span>								
<b>ZG</b>	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 30%; border: 1px solid black; padding: 2px;"><b>21 21 09 00</b></td> <td style="width: 20%; border: 1px solid black; padding: 2px;"><b>21 21 09 30</b></td> <td style="width: 20%; border: 1px solid black; padding: 2px;"><b>18 BP 3321</b></td> <td style="width: 30%; border: 1px solid black; padding: 2px;"><b>18 BP 3321 ABIDJAN</b></td> </tr> <tr> <td style="font-size: 8px;">N° de téléphone</td> <td style="font-size: 8px;">N° de télécopie</td> <td style="font-size: 8px;">Code</td> <td style="font-size: 8px;">Boite postale ville</td> </tr> </table>	<b>21 21 09 00</b>	<b>21 21 09 30</b>	<b>18 BP 3321</b>	<b>18 BP 3321 ABIDJAN</b>	N° de téléphone	N° de télécopie	Code	Boite postale ville
<b>21 21 09 00</b>	<b>21 21 09 30</b>	<b>18 BP 3321</b>	<b>18 BP 3321 ABIDJAN</b>						
N° de téléphone	N° de télécopie	Code	Boite postale ville						
<b>ZH</b>	<b>BOULEVARD DE VRIDI</b> <span style="float: right;"><b>18 BP 3321 COTE D'IVOIRE</b></span>								
<b>ZI</b>	<b>EXPLOITATION PRODUCTION HUILE</b>								

**M KACOU CLOVIS DFCI**  
Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'information complémentaire

**M KACOU CLOVIS DFCI**  
Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou  
Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du personnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL  
DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers

**ERNST & YOUNG / MAZARS ET GUERA** **ABIDJAN**  
Noms et adresses des commissaires aux comptes

<input type="checkbox"/> Non assujéti	<input type="checkbox"/> Non refus	<input type="checkbox"/> Oui avec Réserves	<input type="checkbox"/> Oui sans réserve	<input type="checkbox"/> Non assujéti	<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui
Etats financiers certifiés (cocher la case)				Etats financiers approuvés par l'Assemblée Générale (cocher la case)		

**M ANGORA TANO**  
Nom du signataire des états financiers  
**DIRECTEUR GENERAL**  
Qualité du signataire des états financiers  
  
Date de signature  
  
  
  
Signature

Domiciliations bancaires	
BICICI	095700000100059
BICICI	0957000044200083
BICICI	095610015570006
SGBCI	40130055286
SGBCI	38332008222
SGBCI	30130024762
SGBCI	29130038303
SGBCI	27130086090
SGBCI	11633157848
SIB	30605750 E

# FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD  
PAGE 2/3

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%; border: 1px solid black;">2K</td> <td style="width: 60%;">Forme juridique : (1)</td> <td style="width: 25%; border: 1px solid black; text-align: center;">0   0</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">2L</td> <td>Régime fiscal : (1)</td> <td style="border: 1px solid black; text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">2M</td> <td>Pays du siège social : (1)</td> <td style="border: 1px solid black; text-align: center;">0   3</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">2N</td> <td>Nombre d'établissement dans le pays :</td> <td style="border: 1px solid black; text-align: center;">07</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">2O</td> <td>Nombre d'établissement hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :</td> <td style="border: 1px solid black; text-align: center;">00</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">2P</td> <td>Première année d'exercice dans le pays :</td> <td style="border: 1px solid black; text-align: center;">1997</td> </tr> </table>	2K	Forme juridique : (1)	0   0	2L	Régime fiscal : (1)	1	2M	Pays du siège social : (1)	0   3	2N	Nombre d'établissement dans le pays :	07	2O	Nombre d'établissement hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :	00	2P	Première année d'exercice dans le pays :	1997	<p style="text-align: center; margin-top: 0;">Contrôle de l'entreprise ( cocher la case )</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%; border: 1px solid black;">2K</td> <td style="width: 70%;">Entreprise sous contrôle public</td> <td style="width: 15%; border: 1px solid black; text-align: center;">X</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">2L</td> <td>Entreprise sous contrôle privé national</td> <td style="border: 1px solid black; text-align: center;"> </td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid black;">2K</td> <td>Entreprise sous contrôle privé étranger</td> <td style="border: 1px solid black; text-align: center;"> </td> </tr> </table>	2K	Entreprise sous contrôle public	X	2L	Entreprise sous contrôle privé national		2K	Entreprise sous contrôle privé étranger	
2K	Forme juridique : (1)	0   0																										
2L	Régime fiscal : (1)	1																										
2M	Pays du siège social : (1)	0   3																										
2N	Nombre d'établissement dans le pays :	07																										
2O	Nombre d'établissement hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :	00																										
2P	Première année d'exercice dans le pays :	1997																										
2K	Entreprise sous contrôle public	X																										
2L	Entreprise sous contrôle privé national																											
2K	Entreprise sous contrôle privé étranger																											

## ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

Désignation de l'activité (2)	Code nomenclature d'activité (1)	Chiffre d'affaires HT (CA HT) (3) ou Valeur Ajoutée (VA)	% activité dans le CA HT ou la VA
Exploitation et production d'huile de palme	010001	53 458 595 847	100,00 %
Divers			
<b>TOTAL</b>		53 458 595 847	100,00 %

(1) se référer aux tables des codes

(2) lister de manière précise les activités dans l'ordre décroissant du CA HT ou de la valeur ajoutée (V.A.)

(3) rayer la mention inutile ( utiliser de préférence la V.A.)

# FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

FIRD  
PAGE 3/3

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702456 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **2**

## DIRIGEANTS (1)

Noms	Prénoms	Qualité	N° d'identification fiscale	Adresse ( BP, ville, pays )
KATTIE	EMMANUEL	PCA		BP 1751ABIAJN 01
ANGORA	TANO	DG		BP 3321 ABIDJAN 18

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant

## ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX ( par ordre décroissant du capital souscrit )

Noms	Prénoms	Nationalité	Capital	
			Montant (milliers CFA)	%
UNILEVER -CI		IVOIRIENNE	8 805	45,15 %
SIFCA		IVOIRIENNE	4 376	22,44 %
ETAT DE COTE D'IVOIRE		IVOIRIENNE	4 089	20,97 %
DIVERS		IVOIRIENNE	1 447	7,42 %
INTERCULTURES		IVOIRIENNE	784	4,02 %
		TOTAL	19 501	100,00 %

## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Noms	Prénoms	Qualité	Adresse ( BP, ville, pays )
UNILEVER- CI	MARC DESENFANS	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01
BARRETT	MARTIN	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01
SIFCA	ANGORA TANO	ADMINISTRATEUR	01 BP 1289 ABIDJAN 01
INTERCULTURES	JEAN-FRANCOIS CH	ADMINISTRATEUR	01 BP 3586 BIDJAN 01
ETAT DE COTE D'IVOIRE	BERNADIN KOFFI YAPI	ADMINISTRATEUR	BP V 125 ABIDJAN
ETAT DE COTE D'IVOIRE	HONORE N ASSANVO	ADMINISTRATEUR	BP V 82 ABIDJAN

## FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité (Pays/ ville)	Capital	
		Montant (milliers FCFA)	%
THSP	IVOIRIENNE	400	60,00 %
SHCI	IVOIRIENNE	900	10,00 %
		TOTAL	1 300 70,00 %

# ETATS FINANCIERS SYSCOA

## BILAN – SYSTEME NORMAL

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **2**

Ref	ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
		BRUT	Amort. / Prov.	Net	Net
	<b>ACTIF IMMOBILISE ( I )</b>				
<b>AA</b>	<b>Charges Immobilisées</b>				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir	190 228 359		190 228 359	315 342 838
AC	Primes de remboursement des obligations				
<b>AD</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>				
AE	Frais de recherche et de développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	79 054 515	1 432 725	77 621 790	47 017 150
AG	Fond commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles	249 628 801	42 905 352	206 723 449	82 616 400
<b>AI</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>				
AJ	Terrains				
AK	Bâtiments	27 580 326 382	16 656 370 139	10 923 956 243	12 108 437 302
AL	Installations et agencements				
AM	Matériel	75 777 979 168	28 059 185 183	47 718 793 985	46 254 591 864
AN	Matériel de transport	6 081 750 481	5 764 361 827	317 388 654	730 986 342
<b>AP</b>	<b>Avances et acomptes versés sur Immobilisations</b>	547 961 194		547 961 194	600 653 883
<b>AQ</b>	<b>Immobilisations financières</b>				
AR	Titres de participation	330 000 000		330 000 000	330 000 000
AS	Autres immobilisations financières	53 957 036		53 957 036	140 589 031
AW	( I ) dont H.A.O. : Brut  Net				
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE ( I )</b>	<b>110 890 885 936</b>	<b>50 524 255 226</b>	<b>60 366 630 710</b>	<b>60 610 234 810</b>

# ETATS FINANCIERS SYSCOA

## BILAN – SYSTEME NORMAL

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N°d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

Réf	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort. / Prov.	Net	Net
<b>AZ</b>	<b>Report total Actif immobilisé</b>	110 890 885 936	50 524 255 226	60 366 630 710	60 610 234 810
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>BA</b>	<b>Actif circulant H.A.O.</b>	35 276 583		35 276 583	12 981 640
<b>BB</b>	<b>Stock</b>				
<b>BC</b>	Marchandises				
<b>BD</b>	Matières premières et autres approvisionnements	5 001 267 864	300 787 960	4 700 479 904	4 868 176 951
<b>BE</b>	En-cours	426 216 939		426 216 939	749 033 545
<b>BF</b>	Produits fabriqués	1 486 238 430	3 342 225	1 482 896 205	1 077 046 914
<b>BG</b>	<b>Créances et emplois assimilés</b>				
<b>BH</b>	Fournisseurs, avances versées	714 904 400		714 904 400	113 905 783
<b>BI</b>	Clients	16 856 454 559	183 956 274	16 672 498 285	700 182 681
<b>BJ</b>	Autres créances	3 038 616 519	175 373 489	2 863 243 030	3 591 124 861
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT ( II )</b>	<b>27 558 975 294</b>	<b>663 459 948</b>	<b>26 895 515 346</b>	<b>11 112 452 375</b>
	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
<b>BQ</b>	Titres de placement	245 893 648		245 893 648	240 000 000
<b>BR</b>	Valeurs à encaisser	319 751 170		319 751 170	13 910 979 948
<b>BS</b>	Banques, chèques postaux, caisse	225 876 905		225 876 905	307 925 660
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF( III )</b>	<b>791 521 723</b>		<b>791 521 723</b>	<b>14 458 905 608</b>
<b>BU</b>	<b>Ecart de conversion-Actif ( IV )</b> ( perte probable de change )				
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV )</b>	<b>139 241 382 953</b>	<b>51 187 715 174</b>	<b>88 053 667 779</b>	<b>86 181 592 793</b>

# ETATS FINANCIERS SYSCOA

## BILAN – SYSTEME NORMAL

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 3/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

Réf	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
<b>CA</b>	<b>Capital</b>	19 501 154 640	19 501 154 640
CB	Actionnaires capital non appelé		
<b>CC</b>	<b>Primes et Réserves</b>		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation	226 818 421	226 818 421
CF	Réserves indisponibles	309 567 637	309 567 637
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau	(17 542 011 434)	(13 206 872 681)
CI	<b>Résultat net de l'exercice</b> ( bénéfice + ou perte - )	1 516 317 244	(4 335 138 753)
<b>CK</b>	<b>Autres capitaux propres</b>		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
<b>CP</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ( I )</b>	4 011 846 508	2 495 529 264
	<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES ( I )</b>		
DA	Emprunts	34 490 016 943	30 422 938 132
DB	Dettes de crédit-bail et contrats		
DC	Dettes financières diverses	11 679 253 627	4 345 711 931
DD	Provisions financières pour risques et charges	228 158 275	427 000 000
DE	( I ) dont H.A.O. : ...		
<b>DF</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ( II )</b>	46 397 428 845	35 195 650 063
<b>DG</b>	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES ( I + II )</b>	50 409 275 353	37 691 179 327

# ETATS FINANCIERS SYSCOA

## BILAN – SYSTEME NORMAL

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 4/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

Réf	PASSIF ( avant répartition )	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total Ressources stables	50 409 275 353	37 691 179 327
	<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.		
DI	Clients, avances reçues	5 138 405 556	213 718 651
DJ	Fournisseurs d'exploitation	8 581 599 256	9 156 800 563
DK	Dettes fiscales	963 627 412	5 975 622 478
DL	Dettes sociales	1 462 312 163	1 717 100 826
DM	Autres dettes	591 232 133	2 743 518 938
DN	Risques provisionnés		
<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT ( III )</b>	16 737 176 540	19 806 761 456
	<b>TRESORERIE - PASSIF</b>		
DQ	Banques, crédits d'escompte	14 243 256 730	13 796 590 448
DR	Banques, crédits de trésorerie	3 770 733 624	13 425 488 572
DS	Banques, découverts	1 058 512 012	35 548 059
<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF ( IV )</b>	19 072 502 366	27 257 627 079
<b>DV</b>	<b>Ecarts de conversion-Passif ( V )</b> ( gain probable de change )	1 834 713 520	1 426 024 931
<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV + V )</b>	88 053 667 779	86 181 592 793

# COMPTE DE RESULTAT – SYSTEME NORMAL

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL  
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

Réf	CHARGES ( 1ère partie )	Exercice N	Exercice N - 1
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RA	Achats de marchandises		
RB	- Variation de stocks ( - ou + ) ( Marge brute sur marchandises voir TB )		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	16 626 285 398	17 369 463 293
RD	- Variation de stocks ( - ou + ) ( Marge brute sur matières voir TG )	(133 090 913)	
RE	Autres achats	7 815 280 733	7 038 899 449
RH	- Variations de stocks ( - ou + )		
RI	Transports	6 255 160 054	5 540 537 792
RJ	Services extérieurs	5 288 644 681	4 940 120 774
RK	Impôts et taxes	1 065 309 904	1 356 900 761
RL	Autres charges ( Valeur ajoutée voir TN )	703 182 917	277 571 172
RP	Charges de personnel (1) (1) dont personnel extérieur. 280 411 550 /	10 351 349 761	12 034 948 219
RQ	( Excédent brut d'exploitation voir TQ )		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	8 311 405 586	8 207 163 983
<b>RW</b>	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>56 283 528 121</b>	<b>56 765 605 443</b>
	( Résultat d'exploitation voir TX )		

# COMPTE DE RESULTAT – SYSTEME NORMAL

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL  
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

Réf	PRODUITS ( 1ère partie )	Exercice N	Exercice N - 1
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
TA	Ventes de marchandises		
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES		
TC	Ventes de produits fabriqués	53 458 595 847	54 857 309 761
TD	Travaux, services rendus		
TE	Production stockée ( ou déstockage )	(59 167 330)	(1 293 751 181)
TF	Production immobilisée	280 817 324	105 516 900
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	37 491 682 392	36 299 612 187
TH	Produits accessoires		
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES(TA+TC+TD+TH) (1)	53 458 595 847 /	54 857 309 761
TJ	(1) dont à l'exportation	/	
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	3 009 346 252	2 312 396 219
TN	VALEUR AJOUTEE	19 068 819 319	19 457 978 458
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	8 717 469 558	7 423 030 239
TS	Reprises de provisions	248 841 725	450 000 000
TT	Transferts de charges	1 247 009 102	146 489 294
<b>TW</b>	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>58 185 442 920</b>	<b>56 577 960 993</b>
<b>TX</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b> Bénéfice (+) ; Perte (-)	<b>1 901 914 799</b>	<b>(187 644 450)</b>

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois):

## 1ère PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

### CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( C.A.F.G. )

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes: } à l'exclusion des cessions  
+ Produits encaissables restants } l'actif immobilisé

		<b>E.B.E.</b>	
( SA ) Frais financiers	4 734 060 592	( TT ) Transferts de charges d'exploitation	8 717 469 558
( SC ) Pertes de change		( UA ) Revenus financiers	1 247 009 102
( SL ) Charges H.A.O.		( UE ) Transferts de charges financières	10 896 659
( SQ ) Participation		( UC ) Gains de change	114 844 043
( SR ) Impôts sur le résultat		( UL ) Produits H.A.O.	3 995 703 195
		( UN ) Transferts de charges H.A.O.	
<b>Total ( I )</b>	<b>4 734 060 592</b>	<b>Total ( II )</b>	<b>14 085 922 557</b>

**CAFG : Total ( II ) - Total ( I )** 9 351 861 965 **XA** ( N - 1 ) : 3 416 575 230

#### ■ AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

AF = CAFG - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

AF 9 351 861 965 = 9 351 861 965 **XB** ( N - 1 ) : 3 416 575 230

#### ■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION ( B.F.E )

Var; B.F.E. = Var; Stocks(2)+ Var; (2) Créances + Var; (2) Dettes circulantes

Variation des stocks : N - ( N - 1 )	Emplois augmentation ( + )	Ressources diminution ( - )
( BC ) Marchandises		ou
( BD ) Matières premières		ou 167 697 047
( BE ) En cours		ou 322 816 606
( BF ) Produits fabriqués	405 849 291	ou
<b>( A ) Variation globale nette des stocks</b>		ou 84 664 362

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

# COMPTE DE RESULTAT – SYSTEME NORMAL

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL  
PAGE 4/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

Réf	PRODUITS ( 2ème partie )	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report total des produits d'exploitation	58 185 442 920	56 577 960 993
	<b>ACTIVITES FINANCIERES</b>		
UA	Revenus financiers	10 896 659	3 300 000
UC	Gains de change	114 844 043	
UD	Reprises de provisions		
UE	Transferts de charges		
UF	<b>Total des produits financiers</b>	125 740 702	3 300 000
UG	<b>RESULTAT FINANCIER ( + ou - )</b> (4 608 319 890) (4 122 944 303)		
UH	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	58 311 183 622	56 581 260 993
UI	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>		
	( + ou - ) (2 706 405 091) (4 310 588 753)		
UJ	(1) dont impôt correspondant (947 241 782) / (1 508 706 064)		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES ( H.A.O. )</b>		
UK	Produits des cessions d'immobilisation	233 281 526	5 450 000
UL	Produits H.A.O.	3 995 703 195	
UM	Reprises H.A.O.		
UN	Transferts de charges		
UO	<b>Total des produits H.A.O</b>	4 228 984 721	5 450 000
UP	<b>RESULTAT H.A.O ( + ou - )</b> 4 222 722 335 5 450 000		
UT	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	62 540 168 343	56 586 710 993
UZ	<b>RESULTAT NET</b> 1 516 317 244 (4 335 138 753) Bénéfice (+) ; Perte (-)		

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 3/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le: **31/12/06**

Durée (en mois): **2**

**2ème PARTIE : TABLEAU**

Réf		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	( E-;R+)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées ( augmentation dans l'exercice )			
	<b>Croissance interne</b>			
FB	Acquisitions / Cessions d'immobilisations incorporelles	176 291 185		(131 442 000)
FC	Acquisitions / Cessions d'immobilisations corporelles	8 070 122 252	233 281 526	(6 291 849 253)
	<b>Croissance externe</b>			
FD	Acquisitions / Cessions d'immobilisations financières	4 368 005	91 000 000	(200 000)
<b>FF</b>	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>7 926 499 916</b>		<b>(6 423 491 253)</b>
<b>FG</b>	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION ( cf;Supra : Var.B.F.E.)</b>	<b>18 421 664 355</b> ou		<b>(205 984 331)</b>
<b>FH</b>	<b>A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	<b>26 348 164 271</b>		<b>(6 629 475 584)</b>
<b>FI</b>	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F.,H.A.O.)</b>	<b>233 597 365</b> ou	<b>211 302 422</b>	<b>(12 981 640)</b>
<b>FJ</b>	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b> (1) Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières	<b>2 026 002 969</b>		<b>(145 317 875)</b>
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
<b>FK</b>	<b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>26 396 462 183</b>		<b>(6 767 775 099)</b>

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): **12**

Variation des créances : N - ( N - 1 )	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
( BH ) Fournisseurs, avances versées	600 998 617	ou	
( BI ) Clients	15 972 315 604	ou	
( BJ ) Autres créances		ou	727 881 831
( BU ) Ecart de conversion - Actif		ou	
<b>( B ) Variation globale nette des créances</b>	<b>15 845 432 390</b>	<b>ou</b>	

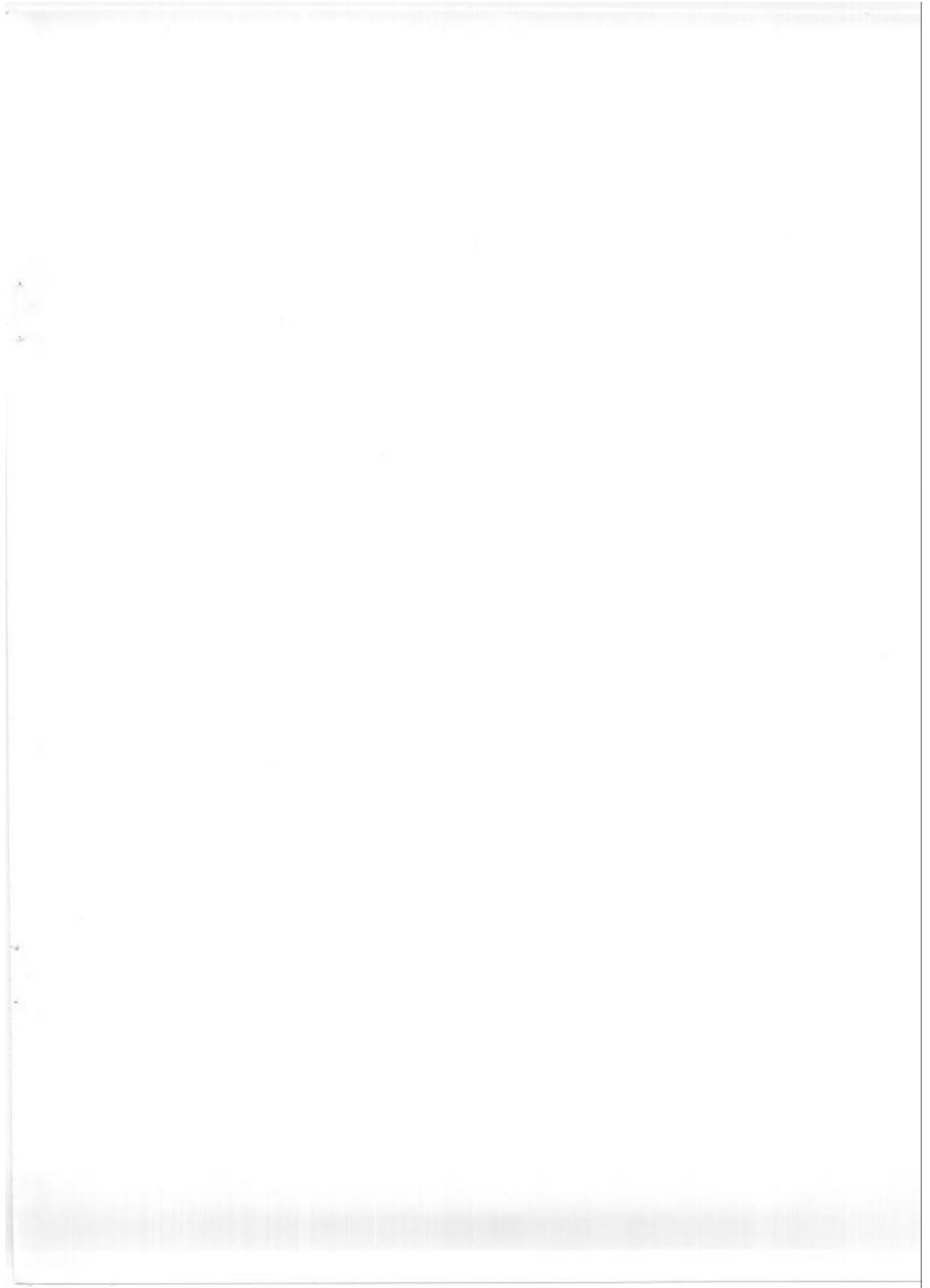
Variation des dettes circulantes : N - ( N - 1 )	Emplois diminution (-)		Ressources augmentation (+)
( DI ) Clients, avances reçues		ou	4 924 686 905
( DJ ) Fournisseurs d'exploitation	575 201 307	ou	
( DK ) Dettes fiscales	5 011 995 066	ou	
( DL ) Dettes sociales	254 788 643	ou	
( DM ) Autres dettes	2 152 286 805	ou	
( DN ) Risques provisionnés		ou	
( DV ) Ecart de conversion - Passif		ou	408 688 589
<b>( C ) Variation globale nette des dettes circulantes</b>	<b>2 660 896 327</b>	<b>ou</b>	

<b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b>	<b>18 421 664 355</b>	<b>ou</b>	
--	-----------------------	-----------	--

## ■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	8 717 469 558	7 423 030 239
- Variation du B.F.E. ( - si emploi ; + si ressources ) ( - ou + )	(18 421 664 355)	(205 984 331)
- Production immobilisée	(280 817 324)	(105 516 900)
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>(9 985 012 121)</b>	<b>7 111 529 008</b>



# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 4/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **BOULEVARD DE VRIDI**

Adresse 2: **18 BP 3321 ABIDJAN 18**

N° d'identification fiscale: **9702458 W**

Exercice clos le **31/12/06**

Durée (en mois): 12

Réf		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	( E;-R+)
FL	<b>V . FINANCEMENT INTERNE</b> Dividendes ( emplois ) / C.A.F.G. ( ressources )		9 351 861 965	3 416 575 230
	<b>VI . FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
FM	Augmentation de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvements sur le Capital ( y compris retrait de l'exploitant )			
	<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
FQ	Emprunts (2)		8 523 487 698	1 534 504 202
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois		5 038 853 348	
FS	<b>C- RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>		22 914 203 011	4 951 079 432
FT	<b>D- EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT ( C - B )</b>	ou 5 482 259 172		(1 836 695 667)
	<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
	<b>Trésorerie nette</b>			
FU	à la clôture de l'exercice + ou - (18 280 980 643)			
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou - (12 798 721 471)			
FW	<b>Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources )</b> (5 482 259 172)	ou	5 482 259 172	(1 836 695 667)
	<b>Contrôle : D = VIII avec signe opposé</b>			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences 'bilantielles'

CONTROLE ( à partir des masses des bilans N et N - 1 )	Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement ( F. d. R. ) : FdR(N) - FdR(N - 1)		12 976 700 126
Variation du B.F. global ( B.F.G. ) : BFG(N) - BFG(N-1)	18 458 959 298	
Variation de la trésorerie ( T ) : T(N) - T(N-1)		5 482 259 172
<b>TOTAL</b>	<b>18 458 959 298</b>	<b>18 458 959 298</b>

