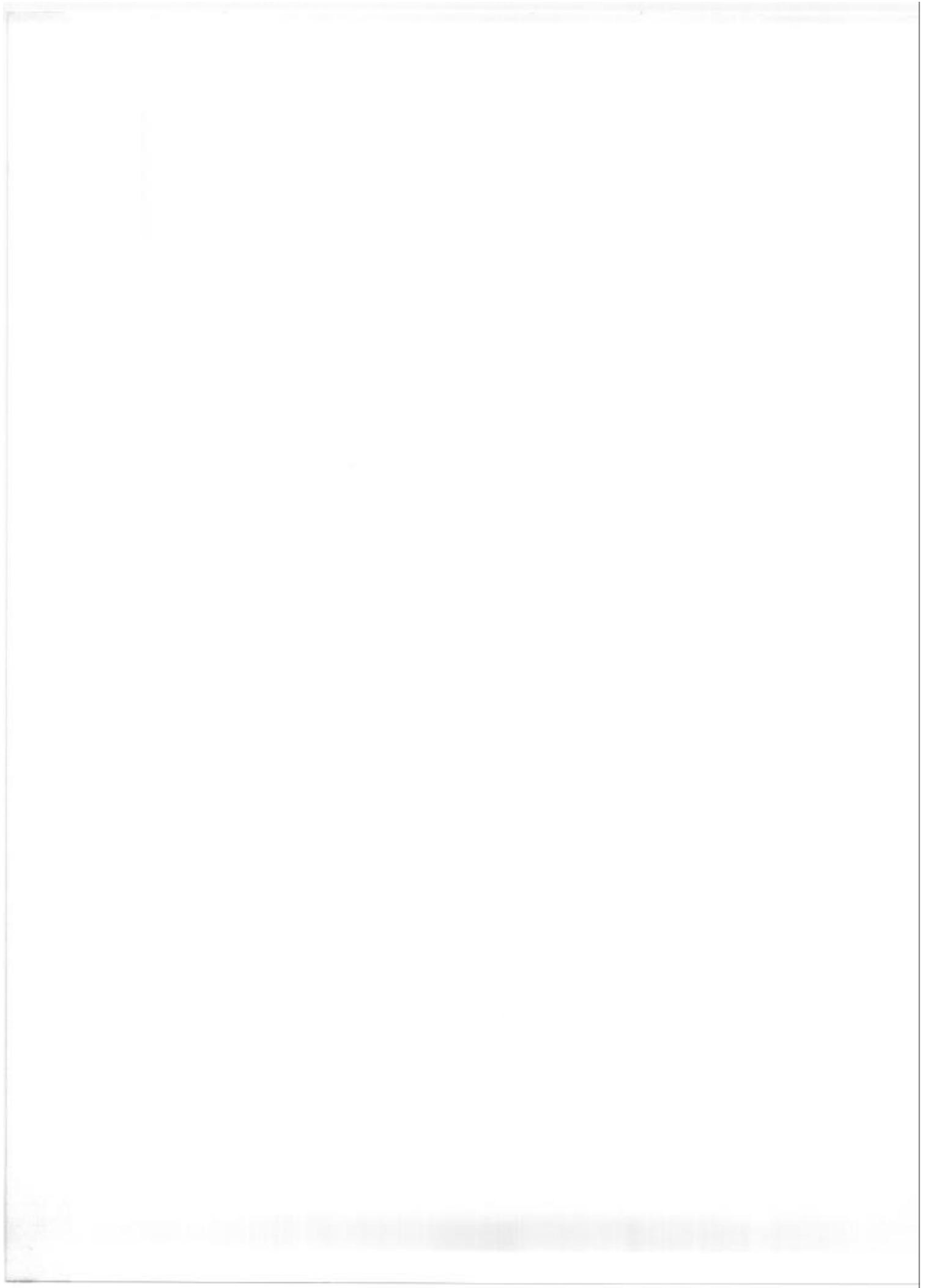

PALMCI

RAPPORT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE STATUANT SUR
LES COMPTES DE L'EXERCICE 2008

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 11 JUIN 2009



SOMMAIRE

• CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
• ORDRE DU JOUR	5
• RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
CHAPITRE I - PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE	7
1.1 - Exploitation	7
1.2 - Chiffre d'affaires	16
1.3 - Investissements de l'exercice	17
CHAPITRE II - PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE	18
CHAPITRE III - PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT	25
CHAPITRE IV - PERSPECTIVES	25
CHAPITRE V - EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION PALMCI	26
CHAPITRE VI - NOMINATION DES ADMINISTRATEURS	26
• RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	27
Rapport général	27
Rapports spéciaux	28
• ETATS FINANCIERS SYSCOA	31-45
• TEXTE DES RESOLUTIONS	46

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président	Monsieur Yves LAMBELIN
Administrateurs	Monsieur Alassane DOUMBIA Monsieur Pierre BILLON Monsieur David BILLON Monsieur Nazaire GOUNONGBE Monsieur Ranveer SINHG CHAUHAN Monsieur Honoré N'guetta ASSANVO
Commissaires aux Comptes	MAZARS COTE D'IVOIRE ERNST & YOUNG

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 11 JUIN 2009

ORDRE DU JOUR

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la situation et l'activité de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2008 ;

- Présentation du rapport général des Commissaires aux comptes sur les états financiers de synthèse de l'exercice 2008 ;

- Présentation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif aux sociétés commerciales et du GIE ;

- Approbation des états financiers de synthèse et des conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif aux sociétés commerciales et du GIE ; arrêtés au 31 décembre 2008 ;

- Quitus aux Administrateurs ;

- Affectation du résultat ;

- Ratification de la cooptation d'Administrateurs

- Renouvellement du mandat des Administrateurs ;

- Fixation des indemnités de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice clos le 31 décembre 2008 ;

- Texte des résolutions ;

- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités légales.

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 11 JUIN 2009

Mesdames, Messieurs,

Votre conseil vous a réunis ce jour en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et les comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008 et la proposition d'affectation du résultat.

Il vous sera également demandé de procéder à la nomination des Administrateurs.

Ces questions inscrites à l'ordre du jour seront développées comme suit :

Chapitre I

Présentation des activités de la société au cours de l'exercice 2008

Chapitre II

Présentation des comptes de l'exercice 2008

Bilan

Compte de résultat

Chapitre III

Proposition d'affectation du résultat

Chapitre IV

Perspectives

Chapitre V

Evolution du cours de l'action PALMCI

Chapitre VI

Nomination des Administrateurs

I - PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

1.1 - EXPLOITATION

1.1.1-INTRODUCTION

1-1-1-1 Production 2008

Les productions de l'année 2008 ont été les suivantes :

- Production de régimes des plantations industrielles (PI) : 346 246 T contre 323 833 T en 2007 soit une hausse de 6,9%.
- Production de régimes des plantations villageoises (PV) : 669 896 T contre 573 481 T en 2007 soit une augmentation de 16,8%.
- Au total, la production de régimes a été de 1 016 142 T contre 897 314 T l'année précédente soit une croissance de 13,2%.

L'augmentation de la production de régimes par rapport à l'exercice 2007 s'explique par les facteurs ci-après :

- Le respect de l'itinéraire technique aussi bien en PI qu'en PV.
- La reprise de l'encadrement des PV.
- Une meilleure organisation de la récolte et de la collecte.

- L'augmentation du cours mondial de l'huile de palme et corrélativement du prix d'achat du régime de palme a engendré un regain d'intérêt chez les planteurs.

- Le taux d'extraction d'huile de palme de l'exercice 2008 a été de 24,8% soit 1,5 point de mieux que l'exercice 2007. L'augmentation du taux d'extraction est essentiellement due à l'amélioration de la teneur en huile des régimes (PI et PV), résultat de la mise en œuvre des bonnes pratiques et de l'incitation des planteurs à la qualité.

- La production d'huile de palme de l'année a été de 251 760 T contre 208 310 T en 2007 soit une hausse de 43 450 T représentant 20,9%. Cette hausse de la production d'huile est la conséquence de l'augmentation de la production de régimes (+13,2%) mais également de l'amélioration du taux d'extraction. (+6,9%)

1-1-1-2 Résultat 2008

Le résultat net de l'exercice 2008 est un profit de 10,6 milliards de FCFA dû essentiellement à l'amélioration du cours de l'huile de palme brute sur les neuf premiers mois de l'année et à l'augmentation du volume de production.

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

L.1.2-ENVIRONNEMENT DES ACTIVITES

L'évolution du cours mondial de l'huile de palme CAF Rotterdam

Le relèvement du prix CAF Rotterdam de l'huile de palme enregistré en 2007 s'est régulièrement poursuivi jusqu'au mois de juillet 2008.

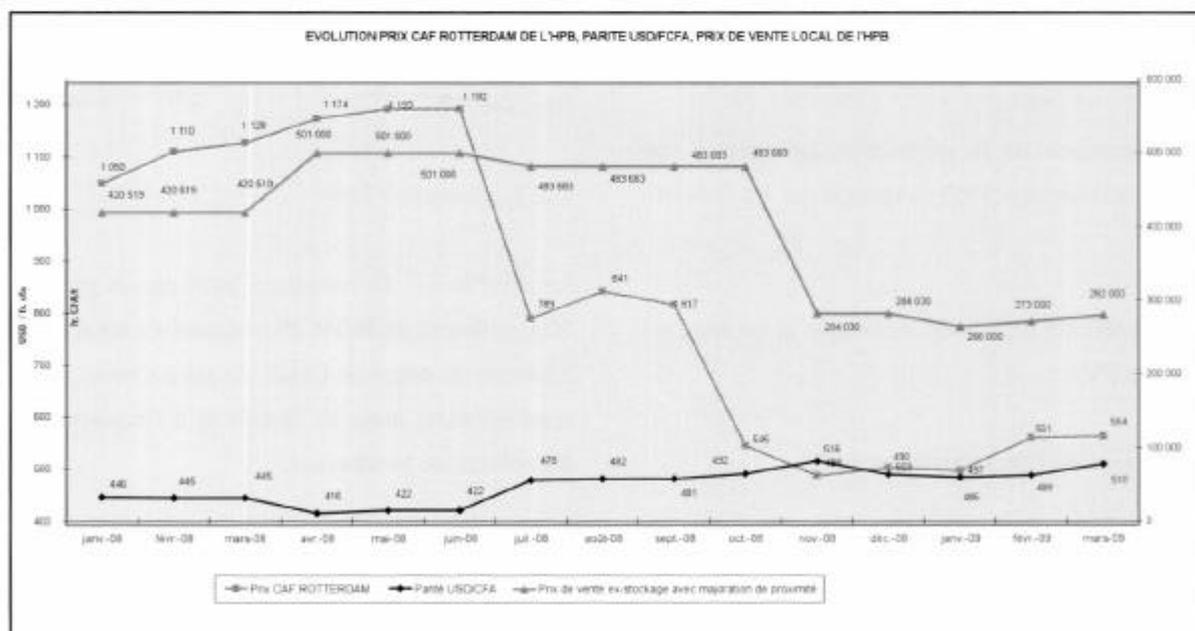
Au 1er trimestre 2008, le cours moyen de l'huile de palme brute a été de 918 \$ /T, soit 9% de mieux que le trimestre précédent. En avril, il a dépassé 1 200 \$ /T. Mais depuis le mois de juillet, ce cours a amorcé une chute brutale et drastique. Il a atteint 440 dollars US par tonne en octobre 2008. Depuis

le mois de novembre, il est remonté légèrement et semble se stabiliser autour de 570 \$ /T.

Grâce au bon niveau des cours enregistré pendant les neuf premiers mois de l'année y compris la période de pointe le cours moyen de l'exercice est de 1005 \$ /T.

Quant à la parité du dollar par rapport au FCFA, elle a oscillé entre 420 FCFA et 480 FCFA soit une moyenne de 450 FCFA.

Le graphique ci-après illustre l'évolution du prix CAF Rotterdam de l'HPB, du cours du dollar et du prix local de l'HPB depuis janvier 2008 :



PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

1.1.3 - EXPLOITATION AGRICOLE

1-1-3 - Activités agricoles

L'évolution des superficies et des productions est détaillée dans les tableaux ci-dessous :

EVOLUTION DES SUPERFICIES (en hectares)

REGIONS	UAI	P.I				P.V				TOTAL			
		2008	2007	2006	Var 08-07	2008	2007	2006	Var 08-07	2008	2007	2006	Var 08-07
	Ehania	11 527	11 527	11 416	0	30 378	32 960	33 818	-2 582	41 905	44 487	45 234	-2 582
	Toumanguié	2 959	2 959	2 959	0	16 128	17 899	17 209	-1 771	19 087	20 858	20 168	-1 771
ST SUD-EST		14 486	14 486	14 375	0	46 506	50 859	51 027	-4 354	60 992	65 345	65 402	-4 354
	Irobo	4 911	4 911	4 906	0	13 775	16 870	16 303	-3 095	18 686	21 781	21 209	-3 095
	Boubo	4 639	4 639	4 639	0	15 725	14 017	13 396	1 708	20 364	18 656	18 035	1 707
ST CENTRE		9 550	9 550	9 545	0	29 500	30 887	29 699	-1 387	39 050	40 438	39 244	-1 388
	Iboké	3 717	5 460	5 460	-1 743	13 173	13 580	12 500	-407	16 890	19 040	17 960	-2 150
	Néka	2 661	2 661	2 661	0	11 054	10 218	10 334	836	13 715	12 878	12 995	836
	Blédouba	2 698	2 698	2 698	0	11 897	12 678	12 891	-781	14 595	15 376	15 589	-781
	Ghabet	1 285	1 285	1 285	0	6 406	6 096	6 381	310	7 691	7 381	7 666	310
ST SUD-OUEST		10 361	12 104	12 104	-1 743	42 530	42 571	42 106	-42	52 890	54 675	54 210	-1 785
TOTAL PALMCI		34 397	36 140	36 024	-1 744	118 535	124 318	122 832	-5 783	152 932	160 458	158 856	-7 526
SUPERFICIE EN RAPPORT		25 580	25 154	28 275	426	107 492	116 484	117 978	-8 992	133 071	141 638	146 253	-8 567

PRODUCTIONS AGRICOLES (en tonnes)

REGIONS	UAI	P.I					P.V					TOTAL				
		2008	2007	2006	Var 08-07	%	2008	2007	2006	Var 08-07	%	2008	2007	2006	Var 08-07	%
	Ehania	126 263	108 544	110 820	17 719	16,3%	179 720	159 429	161 464	29 291	19,5%	305 983	258 972	272 284	47 011	18,2%
	Toumanguié	49 214	46 216	53 242	2 998	6,5%	82 795	65 763	73 869	17 032	25,9%	132 009	113 980	127 110	20 029	17,9%
ST SUD-EST		175 477	154 760	164 061	20 717	13,4%	262 515	225 192	235 332	46 323	21,4%	437 992	370 952	399 394	67 040	18,1%
	Irobo	54 781	52 226	50 639	2 555	4,9%	64 547	57 749	61 807	6 798	11,8%	119 328	109 975	112 447	9 353	8,5%
	Boubo	36 549	44 431	37 309	-7 882	-17,7%	76 066	66 694	83 698	9 372	14,1%	112 615	111 125	121 207	1 490	1,3%
ST CENTRE		91 330	96 657	88 149	-5 327	-5,5%	140 613	124 443	145 565	16 170	13,0%	231 943	221 106	233 654	10 843	4,9%
	Iboké	11 201	14 729	20 500	-3 528	-24,0%	75 148	62 036	64 978	13 112	21,1%	86 349	76 765	85 478	9 584	12,3%
	Néka	23 611	23 051	27 024	560	2,4%	67 636	62 967	70 866	4 669	7,4%	91 247	86 018	97 120	5 229	6,1%
	Blédouba	15 781	20 489	24 240	-4 628	-22,7%	47 926	62 232	69 194	-14 336	-23,0%	63 707	82 641	93 435	-18 934	-22,9%
	Ghabet	28 846	14 227	13 031	14 619	102,8%	76 051	45 611	47 963	30 447	66,8%	104 904	59 831	60 934	45 066	75,3%
ST SUD-OUEST		79 439	72 417	84 796	7 022	9,7%	266 768	232 846	252 171	33 922	14,6%	346 207	305 263	336 967	40 944	13,4%
TOTAL PALMCI		346 246	323 833	337 006	22 413	6,9%	669 896	573 481	633 869	96 415	16,8%	1 016 142	897 314	970 014	118 828	12,2%

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

Les superficies exploitées en 2008 ont porté sur 152 932 ha (34 397 ha en plantations industrielles et 118 535 ha en plantations villageoises) contre 160 458 ha en 2007.

Les superficies en rapport sont passées de 141 638 ha en 2007 à 133 071 ha en 2008 dont 25 580 ha en plantations industrielles et 107 492 ha en plantations villageoises. La baisse des superficies en rapport, en PV est due aux abattages en vue de la replantation.

La production totale de régimes de l'exercice a été de 1 016 142 tonnes contre 897 314 tonnes en 2007 soit une hausse de 118 828 tonnes représentant 13,2%. Les croissances en PI et PV sont respectivement de 6,9% et 16,8%. Comme indiqué plus haut, elles sont le résultat d'un meilleur suivi des itinéraires techniques, d'une meilleure organisation de la récolte et de la collecte et du renforcement de l'encadrement PV.

1.1.3.1 Qualité des régimes (teneur en huile)

La campagne de sensibilisation et d'incitation à la production de régimes de meilleure qualité ainsi que la gestion de l'intervalle de coupe se sont poursuivies aussi bien en PI qu'en PV et ont permis

d'accroître la teneur en huile. Celle-ci est passée de 28% à 29% en PI et de 26% à 26,4% en PV.

1.1.3.2 Plantations industrielles

En plantations industrielles, l'exercice 2008 a enregistré une production de 346 246 tonnes de régimes sur une prévision de 357 500 tonnes soit 97% de réalisation.

Le rendement global a été amélioré passant de 12,87 T/ha en 2007 à 13,5 T/ha du fait des jeunes cultures et du suivi des itinéraires techniques (ronds suffisamment larges, ramassage des fruits...etc.). Seules les unités d'Iboké et de Blidouba n'ont pas atteint leur production de l'exercice antérieur en raison de l'âge du verger et de la replantation.

1.1.3.2.1 Le verger

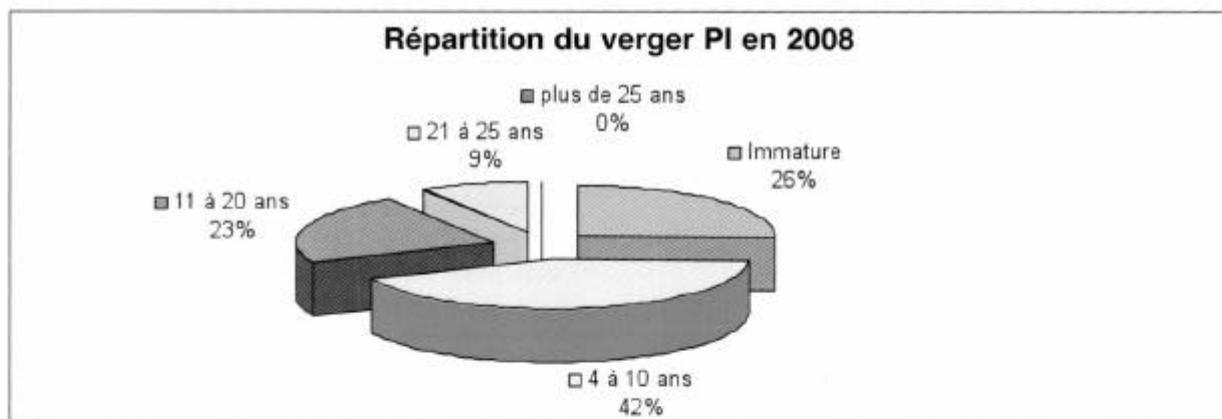
• Superficies à fin 2008

Total verger planté et non planté 36 140 ha
 Total verger non planté 1 743 ha (Iboké)
 Total verger planté 34 397 ha
 Total cultures immatures 8 817 ha soit 26 % du verger planté
 Total cultures en rapport 25 580 ha soit 74 % du verger planté

La répartition par unité des parcelles par âge se présente selon le tableau ci-dessous :

	EHANIA	TOUMANGUIE	IROBO	BOUBO	IBOKE	BLIDOUBA	GBAPET	NEKA	PALMCI	
Immature	3 417	0	1 686		2 574	705	435	0	8 817	26%
4 à 10 ans	5 504	494	2 651	4 110	1 097	0	839	0	14 695	43%
11 à 20 ans	2 506	1 239	574	529		1 570	11	1 371	7 800	23%
21 à 25 ans	100	1 226	0		46	423	0	1 290	3 085	9%
plus de 25 ans		0	0					0	0	0%
Mature	8 110	2 959	3 225	4 639	1 143	1 993	850	2 661	25 580	74%
TOTAL	11 527	2 959	4 911	4 639	3 717	2 698	1 285	2 661	34 397	100%

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008



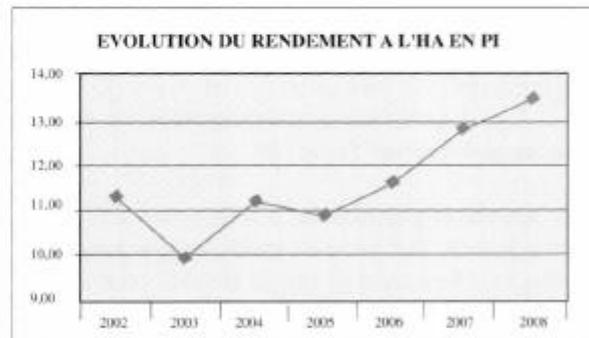
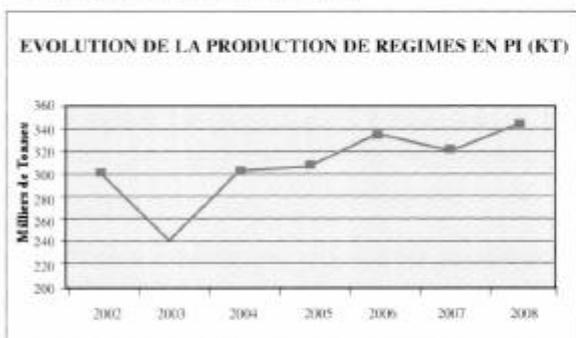
On note que toutes les plantations de plus de 25 ans sont soit replantées ou en cours de replantation

• Replantation en 2008

Le programme de replantation 2008 a concerné les UAI d'Iboké (1 300 ha), Ehania (1 022 ha), Blidouba (655,93 ha) et Gbapet (71,96 ha) soit un total de 3 049,89 ha.

1.1.3.2.2 L'Exploitation

• Productions et Rendements



• Récolte et collecte

L'intervalle de coupe a été maintenu à 15 voire 20 jours pour garantir une bonne maturité des régimes et une meilleure teneur en huile avec comme critère de coupe : 10 fruits au moins naturellement détachés.

Dans l'ensemble et quand les usines fonctionnaient normalement, la collecte a été effectuée à J0-J1.

1.1.3.3 Plantations Villageoises

1.1.3.3.1 Superficies du verger

En plantations villageoises, les superficies plantées de l'aire d'intervention de PALMCI sont passées de 124.318 ha en 2007 à 118.535 ha en 2008. La baisse

de ces superficies de 5 783 ha est due aux abattages des plantations à faible rendement (verger de plus de 25 ans, plants non sélectionnés) en vue de la replantation.

Les superficies PV en rapport ont régressé de 8 992 ha en raison des replantations 2008 indiquées ci-dessus mais également de celles entreprises en 2007.

Le programme de réhabilitation des PV s'est poursuivi en 2008 doublé avec la réhabilitation et l'entretien des pistes. Le budget d'entretien des pistes, trop faible au regard des besoins d'entretien des pistes dont certaines n'avaient pas bénéficié du moindre traitement durant plusieurs années, a été revu à la hausse pour permettre de traiter davantage de kilomètres de pistes et d'effectuer des travaux de qualité. Les résultats immédiats sont satisfaisants :

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

une augmentation de la production de 17%. En 2009, cette vigoureuse action entreprise en 2007 et 2008 devrait permettre de réduire le budget d'entretien des pistes tout en garantissant l'enlèvement de toute la production.

1.1.3.3.2 Productions de régimes

Les achats de régimes ont été de 669 896 tonnes contre 573 481 tonnes en 2007 soit une augmentation



1.1.3.3.3 Activités d'encadrement et d'assistance au secteur villageois

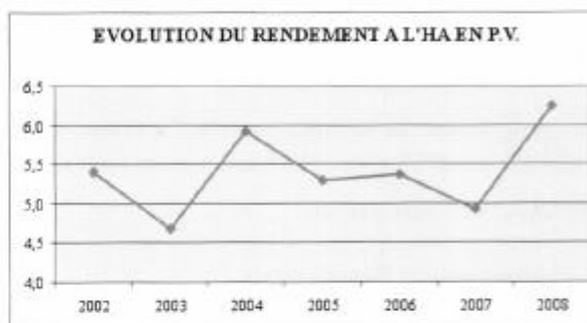
Les actions entreprises au bénéfice des PV visent véritablement leur prise en main par une assistance renforcée. 69 encadreurs ont été recrutés pour assurer cette assistance de proximité.

En raison de l'augmentation du prix de l'engrais et pour permettre aux planteurs d'augmenter de façon substantielle leur productivité dès l'exercice 2009, la société a mis à leur disposition de l'engrais en quantité suffisante.

En outre, pour permettre à tous les planteurs qui le désirent de renouveler leur verger ou d'en faire l'extension et à tous les planteurs potentiels de créer leur plantation, d'importants moyens ont été mis à la disposition des différentes unités agro industrielles (UAI) afin de leur permettre de produire suffisamment de plants. A la clôture de l'exercice, plus de trois millions de plants étaient disponibles sur l'ensemble des UAI.

de 17%. Cette augmentation de la production est certes le résultat de la réhabilitation des plantations et des pistes mais également d'un encadrement plus rapproché des plantations villageoises (diffusion des bonnes pratiques, ramassage des fruits, meilleure organisation de la récolte et de la collecte).

Les régimes PV ont représenté 66% des réceptions totales de régimes de l'année.



1.1.4 - ACTIVITES INDUSTRIELLES

1.1.4.1 Productions

Globalement, les huileries ont réalisé une production de 251 760 tonnes d'huile de palme contre 208 310 tonnes en 2007 soit une augmentation de 20,9%, 37 285 tonnes d'amandes de palmiste (+15,7%) et 17 092 tonnes d'huile de palmiste (+14,6%). L'augmentation de la production d'huile de palme est due à la hausse de la production de régimes (+13,2%) mais également à l'amélioration du taux d'extraction (+6,7%).

Le taux d'extraction des amandes de palmiste qui n'a pas connu d'amélioration reste une préoccupation.

Le taux d'extraction de l'huile de palmiste est passé de 42,31% à 43,22% soit une augmentation de 2,2%.

Le tonnage de régimes usinés ainsi que les productions d'huile de palme, d'amandes de palmiste et d'huile de palmiste des trois dernières années sont donnés dans les tableaux ci-après :

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

REGIMES DE PALME USINES (en tonnes)

REGIONS	UAI	EXERCICE			Variation 2008-2007	
		2 008	2 007	2 006	EN QTE (T)	EN %
SUD-EST	Ehania	306 308	258 804	272 284	47 504	18,36%
	Toumanguié	132 013	112 083	127 110	19 930	17,78%
S/T SUD-EST		438 321	370 887	399 394	67 434	18,18%
CENTRE	Irobo	119 307	109 897	112 453	9 410	8,56%
	Boubo	112 162	111 291	121 207	871	0,78%
S/T CENTRE		231 468	221 188	233 660	10 280	4,65%
SUD-OUEST	Iboké	87 053	80 601	90 844	6 452	8,00%
	Néka	104 818	84 853	96 929	19 965	23,53%
	Blidouba	90 488	78 988	88 056	11 500	14,56%
	Gbapet	64 395	61 062	61 181	3 333	5,46%
S/T SUD-OUEST		346 754	305 504	337 010	41 250	13,50%
TOTAL PALMCI		1 016 543	897 579	970 064	118 964	13,25%

HUILE DE PALME PRODUITE (en tonnes)

REGIONS	UAI	EXERCICE			Variation 2008-2007	
		2008	2007	2006	EN QTE (T)	EN %
SUD-EST	Ehania	75 499	60 116	62 408	15 383	25,59%
	Toumanguié	31 656	25 678	28 785	5 978	23,28%
S/T SUD-EST		107 154	85 794	91 193	21 360	24,90%
CENTRE	Irobo	29 420	25 632	24 960	3 788	14,78%
	Boubo	26 983	26 116	27 363	867	3,32%
S/T CENTRE		56 403	51 748	52 323	4 655	9,00%
SUD-OUEST	Iboké	21 687	18 453	20 326	3 234	17,53%
	Néka	27 039	19 929	22 024	7 110	35,68%
	Blidouba	22 961	18 048	19 207	4 913	27,22%
	Gbapet	16 516	14 338	13 886	2 178	15,19%
S/T SUD-OUEST		88 203	70 768	75 443	17 435	24,64%
TOTAL PALMCI		251 760	208 310	218 959	43 450	20,86%

AMANDES DE PALMISTE PRODUITES (en tonnes)

REGIONS	UAI	EXERCICE			Variation 2008-2007	
		2008	2007	2006	EN QTE (T)	EN %
SUD-EST	Ehania	10 408	8 756	7 703	1 652	18,86%
	Toumanguié	5 202	3 729	5 451	1 473	39,50%
S/T SUD-EST		15 610	12 485	13 154	3 125	25,03%
CENTRE	Irobo	4 406	4 278	3 914	128	3,00%
	Boubo	4 734	4 411	4 197	323	7,32%
S/T CENTRE		9 140	8 689	8 111	451	5,19%
SUD-OUEST	Iboké	3 405	2 946	3 062	459	15,58%
	Néka	3 937	3 144	3 436	793	25,22%
	Blidouba	2 838	2 530	2 588	308	12,16%
	Gbapet	2 356	2 435	2 272	-79	-3,25%
S/T SUD-OUEST		12 536	11 055	11 358	1 481	13,39%
TOTAL PALMCI		37 285	32 229	32 623	5 056	15,69%

HUILE DE PALMISTE PRODUITE (en tonnes)

REGIONS	UAI	EXERCICE			Variation 2008-2007	
		2008	2007	2006	EN QTE (T)	EN %
SUD-EST	Toumanguié	9 045	8 590	2 755	455	5,30%
SUD-OUEST	Iboké	8 047	6 331	2 170	1 717	27,12%
TOTAL		17 092	14 920	4 924	2 172	14,56%

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

1.1.4.2 Résultats de fabrication

Les résultats de fabrication en termes de taux d'extraction d'huile, d'amande de palmiste et d'huile de palmiste se présentent comme suit :

TAUX D'EXTRACTION (en pourcentage)

REGIONS	UAI	EXERCICE 2008			EXERCICE 2007			EXERCICE 2006			VARIATIONS 2008-2007		
		HPB	Amandes de Palmiste	Huile de Palmiste	HPB	Amandes de Palmiste	Huile de Palmiste	HPB	Amandes de Palmiste	Huile de Palmiste	HPB	Amandes de Palmiste	Huile de Palmiste
SUD-EST	Ehania	24,65	3,40		23,23	4,3		22,9	2,8		1,42	-0,90	
	Toumanguié	23,98	3,94	42,95	22,91	3,33	41,03	22,6	4,3	39,71	1,07	0,61	1,92
S/T SUD-EST		24,45	3,56	42,95	23,07	3,82	41,03	22,8	3,3	39,71	1,38	-0,26	1,92
CENTRE	Irobo	24,66	3,69		23,32	3,89		22,2	3,5		1,34	-0,20	
	Boubo	24,06	4,22		23,47	3,96		22,6	3,5		0,59	0,26	
S/T CENTRE		24,37	3,95		23,4	3,93		22,4	3,5		0,97	0,02	0,00
SUD-OUEST	Iboké	24,91	3,91	43,53	22,89	3,66	44,18	22,4	3,4	44,00	2,02	0,25	-0,65
	Néka	25,80	3,76		23,49	3,71		22,7	3,5		2,31	0,05	
	Blidouba	25,37	3,14		22,85	3,2		21,8	2,9		2,52	-0,06	
	Gbapet	25,65	3,66		23,48	3,99		22,7	3,7		2,17	-0,33	
S/T SUD-OUEST		25,44	3,62	43,53	23,18	3,64	44,18	22,4	3,4	44,00	2,26	-0,02	-0,65
TOTAL PALMCI		24,77	3,67	43,22	23,22	3,8	42,31	22,6	3,4	41,49	1,55	-0,13	0,91

1.1.4.3 Réhabilitation des huileries et des palmisteries

Le programme de réhabilitation des usines démarré en 2007 s'est poursuivi en 2008. Ce programme vise à accroître le taux de disponibilités des usines afin de répondre efficacement à la croissance de la

production de régimes. Ainsi, le taux de disponibilité des usines qui était de 60% en 2007 est passé à 70% en 2008.

Deux nouvelles palmisteries modernes ont été montées sur les deux Antennes d'Ehania et celles d'Ehania centrale et Toumanguié ont été réhabilitées pour augmenter la capacité d'usinage des noix.

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

1.1.5- PERSONNEL ET FORMATION

1.1.5.1 Effectifs

La situation des effectifs au 31 décembre 2008 est la suivante :

	DIRECTIONS ET REGIONS	Cadres	Maîtrises	Employés	Ouvriers	M/O champs	TOTAL
		EFF	EFF	EFF	EFF	EFF	EFF
SIEGE	Direction Générale	3	0	0	0	0	2
	Direction financière et comptable	9	10	2	0	0	20
	Direction des ressources humaines	6	9	19	0	0	33
	Direction Opérations et Revenu	11	6	2	0	0	18
	Service Informatique et Télécommunication	4	3	1	0	0	8
	Direction des productions agricoles	5	2	0	0	0	7
	Direction Technique Industrielle	16	9	6	0	0	30
	TOTAL SIEGE	54	39	30	0	0	118
UAI	EHANIA	24	65	174	236	730	1229
	TOUMANGUIE	9	29	81	113	291	523
	IROBO	15	36	71	57	372	551
	BOUBO	11	28	86	100	388	613
	IBOKE	15	38	76	153	444	726
	BLIDOUBA	9	31	56	64	274	434
	GBAPET	8	20	50	70	122	270
	NEKA	8	27	66	79	328	508
	TOTAL UNITES	99	274	660	872	2 949	4 854
	TOTAL PALMCI DEC 2008	153	313	690	872	2 949	4 977
TOTAL PALMCI DEC 2007	132	303	802	983	2978	5198	
ECART	21	10	-112	-111	-29	-221	
ECART EN %	15,9%	3,3%	-14,0%	-11,3%	-1,0%	-4,3%	

L'effectif global à fin 2008 est de 4 977 travailleurs contre 5 198 au 31 Décembre 2007, soit une baisse de 4,3% qui résulte d'une augmentation de l'effectif des cadres (15,9%) et des maîtrises (3,3%) et d'une réduction de celui des employés (-14%), des ouvriers (-11,3%) et de la main d'œuvre au champs (-1%). L'accroissement des effectifs des cadres et des maîtrises répond aux besoins de personnel d'encadrement compétent.

1.1.5.2 Les frais de personnel

Les frais de personnel de l'exercice 2008 s'élèvent à 13 760 millions de FCFA contre 11 531 millions de FCFA en 2007 soit une hausse de 2 229 millions de FCFA (+19%) due à l'accroissement de l'activité et à la restructuration du personnel. Cette restructuration démarrée en 2007 a été rendue nécessaire par le besoin d'améliorer la productivité des travailleurs et leurs compétences techniques et managériales.

1.1.5.3 La Formation

3475 h de formation ont été réalisées au profit 814 agents (233 cadres, 193 agents de maîtrise et

388 employés et ouvriers). Le coût global des dépenses de formation a été de 118 millions de FCFA contre 83 millions de FCFA en 2007 soit une augmentation de 42%.

Un accent particulier a été mis sur les formations aux métiers. Ainsi, certains Chefs d'huilerie, de maintenance et des cadres de plantations ont bénéficié de formation en Malaisie et en Indonésie.

Tous les directeurs de sites et leurs cadres de plantation ont été formés au SOP (Standard Operating Procedure), système propre à notre partenaire Wilmar pour le suivi de l'exploitation en vue d'augmenter la productivité et de réduire les coûts.

Enfin l'encadrement a bénéficié d'un renforcement en capacité par une formation en management.

Cette orientation des activités de formation s'inscrit dans la droite ligne des objectifs prévus sur l'exercice et énoncés dans le rapport de 2007.

Pour 2009, l'objectif principal sera l'obtention de l'habilitation et la mise en fonctionnement du Centre de Formation PALMCI, pour une optimisation des ressources de formation FDFP et la poursuite des formations aux métiers.

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

1.2 - CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice 2008 s'élève à 115 247 millions de FCFA contre 70 963 millions de FCFA en 2007, soit une hausse de 62,4% résultant de l'écart favorable de prix de vente de l'huile de palme et de l'huile de palmiste et de l'écart favorable de quantité d'huile de palme.

Ce chiffre d'affaires provient de la vente de 241 943 tonnes d'huile de palme brute pour un montant de 104 055 millions de FCFA, 14 221 tonnes d'huile de palmiste pour un montant de 7 320 millions de FCFA, et 21 079 tonnes de tourteaux de palmiste pour 609 millions de FCFA.

Le chiffre d'affaires de l'huile de palme brute est en hausse de 66% grâce à l'amélioration du prix de vente de 43% (430 083 FCFA contre 300 055 FCFA en 2007) et à l'accroissement du volume de vente de 16%.

Au niveau de l'huile de palmiste, le prix moyen est passé de 345 470 FCFA/T à 514 710 FCFA/T soit une hausse de 49%.

Le tableau ci-dessous montre l'évolution des ventes de 1999 à 2008 :

	LIBELLES	UNITE	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	ECARTS 08/07
HUILE DE PALME	Quantités vendues	T	193 718	184 216	155 559	173 558	152 430	189 382	213 183	218 373	208 861	241 943	15,84%
	Chiffre d'affaire	Millions FCFA	56 634	41 213	34 105	45 967	43 049	52 962	52 489	51 442	62 670	104 055	66,04%
	Prix moyen	FCFAT	292 356	223 722	225 675	264 968	282 862	279 658	246 217	236 568	300 055	430 083	43,33%
HUILE DE PALMISTE	Quantités vendues	T								2 425	16 353	14 221	-13,04%
	Chiffre d'affaire	Millions FCFA								558	5 649	7 320	29,56%
	Prix moyen	FCFAT								230 000	345 470	514 710	48,99%
TOURTEAUX PALMISTE	Quantités vendues	T									9 378	21 079	124,76%
	Chiffre d'affaire	Millions FCFA									261	609	133,00%
	Prix moyen	FCFAT									27 868	28 890	3,67%

PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2008

1.3 - INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

Les investissements de l'exercice se sont élevés à 16 193 millions de FCFA.

Le tableau récapitulatif ci-dessous (en FCFA) donne le détail des investissements 2008 par poste.

INVESTISSEMENTS 2008

LIBELLE	MONTANTS
Plantations	2 834 426 591
Bâtiments	1 465 512 127
Matériel et outillage	7 997 913 059
Agencement et aménagement du matériel	3 612 163 901
Matériel et mobilier	203 135 781
Matériel et logiciel informatique	77 459 790
Immobilisations financières	2 200 000
TOTAL	16 192 811 249

Les investissements en plantation ont porté sur la replantation de 1 300 ha à Iboké, 1 022 ha à Ehania 655,93 ha à Blidouba, 71,96 ha à Gbapet soit un total de 3 049,89 ha ainsi que sur l'entretien des parcelles plantées de 2005 à 2007 d'une superficie de 5 856 ha .

Le matériel et outillage ainsi que les agencements et aménagements concernent essentiellement le renouvellement et la remise en état de l'outil industriel. Ainsi, toutes les chaudières ont été réhabilitées; les tirages des chaudières ont été repris à Boubo et Toumanguié et les retubages ont été refaits à Antenne1, Antenne2, Toumanguié et Boubo. Tous les convoyeurs des usines ont été remplacés et elles ont été pourvues en presses et

malaxeurs en quantité suffisante pour passer la pointe 2009 dans les meilleures conditions. Aussi, le défibrage des palmisteries de l'est et du centre a été entièrement repris.

Les effets de ces investissements sont déjà perceptibles sur la pointe 2009 où l'on n'a pas encore enregistré de pertes importantes de production comparativement à la pointe 2008 pendant laquelle la perte de production de régimes du fait du mauvais fonctionnement des usines est estimée à 30 000 tonnes.

Les investissements en bâtiment ont porté sur la réhabilitation de logements du personnel sur toutes les unités et sur les grosses réparations des bâtiments d'huilerie et des magasins.

2.3 RESULTAT DE L'EXERCICE

- 2.2.1 Achats consommés
- 2.2.2 Autres achats consommés
- 2.2.3 Transport
- 2.2.4 Services extérieurs
- 2.2.5 Impôts et taxes
- 2.2.6 Pertes et charges diverses
- 2.2.7 Charges de personnel
- 2.2.8 Résultat financier

2.2 COMPTES DE GESTION

- 2.1.1.1 Immobilisations
- 2.1.1.2 Actif circulant
- 2.1.1.3 Trésorerie actif
- 2.1.2 Comptes du passif
- 2.1.2.1 Capitaux propres
- 2.1.2.2 Dettes financières
- 2.1.2.3 Passif circulant
- 2.1.2.4 Trésorerie passif

2.1.1 Comptes de l'actif

2.1 COMPTES DE BILAN

II - PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

2.1 - COMPTE DE BILAN

Le bilan de l'exercice 2008 s'équilibre à 108 256 millions de FCFA contre 90 437 millions de FCFA en 2007, soit une hausse de 17 819 millions de FCFA.

Les variations les plus significatives des postes du bilan s'analysent comme suit :

2.1.1 L'ACTIF

2.1.1.1 L'Actif Immobilisé

Les immobilisations enregistrent une hausse générale de 5 341 millions de FCFA. Cette hausse s'explique par le fait que les investissements de l'exercice sont supérieurs à la dotation aux amortissements.

2.1.1.2. L'Actif Circulant

Au titre de l'exercice 2008, cette rubrique s'élève à 38 781 millions de FCFA, soit une hausse de 13 362 millions de FCFA par rapport à l'exercice 2007 qui est la résultante d'une hausse de 9 613 millions de FCFA sur les stocks, d'une hausse de 6 554 millions de FCFA sur les autres créances dont les créances planteurs, d'une augmentation des avances versées aux fournisseurs de 460 millions de FCFA et d'une baisse de 3 265 millions de FCFA sur les créances et emplois assimilés.

2.1.1.3 Trésorerie - Actif

Cette rubrique connaît une baisse de 894 millions de FCFA résultant d'une baisse des valeurs à encaisser et des actifs en caisse et banque.

2.1.2 LE PASSIF

2.1.2.1 Capitaux propres

Les capitaux propres connaissent un accroissement de 10 658 millions de FCFA qui correspond au résultat de l'exercice sous revue. Le solde des capitaux propres est ainsi porté à 27 461 millions de FCFA représentant 141% du capital social.

2.1.2.2 Dettes financières

La rubrique des dettes financières d'un montant de 31 679 millions de FCFA connaît une hausse nette de 915 millions de FCFA

Ces dettes se détaillent comme suit :

2.1.2.2.1 Emprunts

D'un montant de 17 767 millions de FCFA, les emprunts connaissent une baisse nette de 38 millions de FCFA qui résulte de la souscription d'un nouvel

emprunt d'un montant de 4 000 millions de FCFA et du remboursement de divers emprunts moyen terme pour un montant de 4 038 millions de FCFA.

2.1.2.2.2 Provisions financières pour risques et charges

D'un montant de 2 507 millions de FCFA en 2007, cette rubrique s'élève à 2 863 millions de FCFA au 31 décembre 2008, soit une hausse de 356 millions de FCFA. Elle se détaille comme suit :

Provisions pour litiges 323 millions F CFA

Provisions pour retraite et pensions 1 201 millions F CFA

Provisions pour risques et charges 1 339 millions F CFA

La provision pour litiges se rapporte pour 264 millions FCFA à des contentieux avec le personnel licencié et pour 58 millions à des contentieux d'ordre commercial.

La provision pour risques et charges est pour l'essentiel relative à un redressement fiscal et un redressement douanier portant respectivement sur 945 millions FCFA et 321 millions FCFA.

2.1.2.3 Passif Circulant

Au 31 décembre 2008, cette rubrique s'élève à 18 834 millions de FCFA ce qui correspond à une hausse nette de 1 026 millions de FCFA résultant de la compensation entre l'augmentation des dettes fournisseurs et des dettes sociales respectivement de 3 897 millions de FCFA et 462 millions de FCFA et la baisse des avances clients (-2605 millions FCFA), des dettes fiscales (-334 millions de FCFA) et des autres dettes (-394 millions de FCFA).

2.1.2.4 Trésorerie - Passif

A la clôture de l'exercice 2008, cette rubrique est en hausse de 5 564 millions de FCFA par rapport à l'exercice précédent, essentiellement sur les crédits de trésorerie et découverts bancaires. Les besoins de financement de l'exploitation (remise à niveau des usines, entretien des pistes,...etc.) expliquent cet accroissement.

II - PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

2.2 - COMPTE DE GESTION

Au 31 décembre 2008 le chiffre d'affaire s'élève à 115 247 millions de FCFA contre 70 963 millions de FCFA au 31 décembre 2007 soit une hausse de 44 284 millions de FCFA représentant 62 %. Cette hausse est due à l'amélioration des prix moyens de vente de l'huile de palme et de l'huile de palmiste passés respectivement de 300 055 FCFA/T à 430 083 FCFA/T et de 345 470 FCFA/T à 514 710 FCFA/T ainsi qu'à l'augmentation du volume d'huile de palme vendue (+15,8%).

Les charges d'exploitation cumulées de l'exercice s'élèvent à 116 977 millions de FCFA soit une hausse de 45 752 millions de FCFA équivalent à 61%

Le détail de ces charges se présente comme suit :

2.2.1 Achats de matières premières

Ce poste enregistre principalement la valeur d'achat des régimes de palme aux planteurs ainsi que les consommations d'intrants agricoles (engrais, produits phytosanitaires...etc.)

L'évolution de ces achats est illustrée dans le tableau ci-après :

LIBELLES	2008	2007	2006	VARIATION 07-08	
				Montant	%
Intrants agricoles (millions FCFA)	6 475	3 089	792	3 386	110%
Achats de régimes (millions FCFA)	37 261	18 813	15 834	18 448	98%
Achats de régimes (tonnes)	669 896	573 481	633 009	96 415	17%
Prix d'achats de régimes (FCFA/Kg)	55,60	32,80	25,01	22,80	70%

- L'augmentation des achats consommés d'intrants agricoles provient de la hausse du prix d'achat de l'engrais (le prix du KCL a doublé) mais également du relèvement de la dose d'engrais épandue de 2 kg à 6 kg par pied afin de combler le déficit de fertilisation qui a pénalisé la production dans le passé.

- L'augmentation des achats de régimes résulte de l'effet conjugué de la hausse de la production PV et du relèvement du prix moyen d'achat de régimes corrélativement à l'accroissement du prix de vente de l'huile de palme brute.

2.2.2 Autres achats consommés

Les autres achats consommés s'élèvent en 2008 à 16 556 millions de FCFA contre 11 417 millions de FCFA en 2007, soit une hausse de 5 139 millions de FCFA.

Cette rubrique se compose notamment des consommations de produits pétroliers, de pièces de rechanges d'usines et de véhicules, des produits chimiques et de l'électricité.

L'évolution de ces achats de 2007 à 2008, nette des ventes de carburant, se présente comme suit (en millions de FCFA) :

LIBELLES	2008	2007	2006	VARIATION 07-08	
				Montant	%
Produits pétroliers	2 213	2 460	2 494	-247	-10%
Fournitures ateliers usines	5 161	4 559	2 299	602	13%
Petits outillages et matériel	1 177	815	329	362	44%
Produits chimiques	785	473	208	312	66%
Electricité	444	239	165	205	86%

- La remise en état des usines explique l'augmentation des achats en fournitures et ateliers usines

- La hausse de la consommation de petits matériel et outillage résulte de l'augmentation de l'activité de récolte et d'entretien des plantations

- L'augmentation du tonnage usiné ainsi que la lutte contre les maladies (coelaenomenodera, oritès...) expliquent la hausse des consommations de produits chimiques.

- La hausse de la consommation d'électricité (Ehania et Toumanguié) résulte également de l'augmentation de l'activité

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

2.2.3 Transport

Avec un niveau de charge de 8 509 millions de FCFA au 31 décembre 2008, ce poste connaît une augmentation de 2 037 millions de FCFA par rapport à l'exercice 2007. Les principales rubriques de ce poste ont connu les variations suivantes :

LIBELLES	2008	2007	2006	VARIATION 07-08	
				Montant	%
Transport privé de régimes (en millions de FCFA)	4 618	3 583	3 843	1 034	29%
Tonnages de régimes transportés (en tonnes)	1 016 144	897 314	970 015	118 830	13%
Transport d'huile et d'amandes de palmiste (en millions de FCFA)	2 913	2 434	2 234	479	20%
Tonnage d'huile transporté (en tonnes)	250 319	224 397	224 766	25 922	12%

L'augmentation des charges s'explique par la revalorisation des tarifs de transport et le relèvement du niveau d'activité en 2008.

2.2.4 Services extérieurs

Au 31 décembre 2008, les services extérieurs s'élèvent à 15 906 millions FCFA contre 7 201 millions de FCFA en 2007, soit une hausse de 8 705 millions de FCFA.

LIBELLES	2008	2007	VARIATION 07-08	
			Montant	%
Entretien pistes PI	747	85	662	779%
Entretien pistes PV	4 289	866	3 423	395%
Travaux au champs	2 144	1 089	1 055	97%
Location de matériel	1 624	760	864	114%
Cotisation OPA et FIRCA	1 708	889	819	92%
Frais de transit, analyse, embarquement et surveillance	535	34	501	1474%
Entretien réparation usine	944	650	294	45%
Frais bancaires	427	177	250	141%

- Le budget d'entretien pistes a été augmenté à dessein afin qu'un volume important de pistes soit entretenu et que ces pistes restent praticables toute l'année. Ainsi, plusieurs plantations naguère inaccessibles sont maintenant accessibles. L'effort particulier qui a été fait en 2008 permet d'envisager des travaux d'entretien de pistes de moindre envergure en 2009.

- L'augmentation des travaux d'entretien aux champs obéit au souci d'avoir des plantations propres afin que la récolte et la collecte soient efficaces. Il en a résulté une augmentation de la teneur en huile des régimes et donc une amélioration

sensible du taux d'extraction notamment par le ramassage de tous les fruits.

- Pour renouveler le parc de chariots élévateurs vieillissants et souvent indisponibles en raison des pannes répétées ainsi que les véhicules de chantier, le leasing et la location longue durée ont été préférés aux achats directs d'où l'augmentation du poste location de matériel.

- L'augmentation des cotisations OPA et FIRCA est liée à la croissance de la production PV.

- La hausse des frais d'analyse, d'embarquement et de surveillance est due à l'augmentation du tonnage d'huile exporté.

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

2.2.6 Autres charges diverses

Elle enregistre une hausse de 981 millions de FCFA correspondant à des provisions d'exploitation pour dépréciation de stock d'huile et pièce de rechanges à la hauteur de 638 millions FCFA et à des créances douteuses de 343 millions de FCFA.

2.2.7 Frais de personnel

Les charges de personnel s'élèvent à 13 760 millions de FCFA contre 11 531 millions de FCFA, soit

une hausse de 2 229 millions de FCFA (+19%) due au surcroît d'activité et à la restructuration du personnel.

2.2.8 Résultat financier

La perte sur l'activité financière est de 4 318 millions de FCFA contre une perte de 4 117 millions de FCFA en 2007, soit une variation négative de 201 millions de FCFA due à l'augmentation des besoins de financement de l'exploitation notamment les investissements et l'engrais.

2.3 RESULTAT DE L'EXERCICE

Grace à l'amélioration du cours mondial de l'huile de palme brute et de l'huile de palmiste sur les neuf premiers mois de l'année qui couvrent la période de pointe et à la croissance de la production, l'exercice 2008 a enregistré un résultat de 10,6 milliards de FCFA. Ce résultat aurait pu être meilleur s'il n'y avait eu des charges exceptionnelles sur l'exercice. En effet, l'exercice 2008 a enregistré les charges exceptionnelles suivantes :

Pour combler le déficit en engrais le programme de fertilisation commencé en 2007 a été poursuivi et intensifié par l'application de 6 kg d'engrais par arbre malgré la hausse du prix d'achat de l'engrais. Ainsi le poste intrants agricoles a enregistré un dépassement de 3,4 milliards de FCFA par rapport à l'exercice 2007 ;

Au niveau de l'entretien des pistes, un effort particulier a été fait en PI et surtout en PV pour permettre l'accès à la quasi totalité des plantations

et cela tout au long de l'année. Le surcoût du surcroît d'entretien des pistes est de 662 millions de FCFA en PI et 3,4 milliards en PV. L'exercice 2008 a déjà enregistré des retombées de cette action avec une augmentation de la production de régimes de 6,9% en PI et 16,8% en PV. Il en sera certainement de même pour les deux exercices suivants au moins ;

En 2008, les pannes des usines ont encore engendré un surcroît de consommation de pièces de rechange et d'entretien extérieur d'un coût additionnel de 2,3 milliards de FCFA par rapport à l'exercice antérieur ;

Les chiffres du bilan et du compte de résultat de l'exercice 2008 comparés à ceux de 2007 à travers les commentaires qui précèdent sont présentés sous forme simplifiée dans les pages ci-après (montants exprimés en milliers de FCFA).

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

ACTIF			Variation	
	2008	2007	Montant	%
LIBELLES				
ACTIF IMMOBILISE				
Charges immobilisées	0	1422	-1 422	-100,00%
Immobilisations incorporelles	184	240	-56	-23,42%
Immobilisations corporelles	68 751	61 834	6 917	11,19%
Immobilisations financières	372	460	-88	-19,11%
Total actif immobilisé	69 307	63 956	5 351	8,37%
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	17 932	8 319	9 613	115,55%
Fournisseurs avances versées	1 467	1 007	460	45,72%
Créances Clients	9 249	12 515	-3 266	-26,09%
Autres créances	10 132	3 578	6 554	183,17%
Total actif circulant	38 781	25 419	13 362	52,57%
TRESORERIE ACTIF				
Trésorerie actif	168	1 062	-894	-84,20%
TOTAL GENERAL ACTIF	108 256	90 437	17 819	19,70%

PASSIF			Variation	
	2008	2007	Montant	%
LIBELLES				
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES				
Capital	19 501	19 501	0	0,00%
Primes et réserves	536	537	-1	-0,11%
Report à nouveau	-3 235	-16 026	12 791	-79,82%
Résultat de l'exercice	10 658	12 791	-2 133	-16,67%
Total capitaux propres	27 461	16 803	10 658	63,43%
DETTES FINANCIERES				
Emprunts	17 767	17 805	-38	-0,21%
Dettes financières diverses	11 049	10 452	597	5,71%
Provisions financières	2 863	2 507	356	14,18%
Total des dettes financières	31 679	30 764	915	2,97%
Total ressources stables	59 140	47 567	11 573	24,33%
PASSIF CIRCULANT				
Clients, avances reçues	2 062	4 667	-2 605	-55,82%
Fournisseurs	12 846	8 949	3 897	43,54%
Dettes fiscales	312	646	-334	-51,67%
Dettes sociales	1 372	910	462	50,79%
Autres dettes	2 242	2 636	-394	-14,94%
Total passif circulant	18 834	17 808	1 026	5,76%
TRESORERIE-PASSIF				
Trésorerie passif	28 356	22 792	5 564	24,41%
Ecart de conversion passif	1 925	2 270	-345	-15,18%
TOTAL GENERAL PASSIF	108 256	90 437	17 819	19,70%

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

COMPTE DE RESULTATS

(en millions de FCFA)

LIBELLES	2008	2007	Variation	
			Montant	%
Chiffres d'affaires	115 247	70 963	44 284	62,40%
Production stockée	6 576	41	6 535	15939,49%
Production immobilisée	3 245	545	2 700	495,42%
Autres produits	5 780	1 072	4 708	439,19%
Reprise de provisions	1 092	130	962	740,35%
Transfert de charges	46	3 676	-3 630	-98,75%
Total des produits d'exploitation	131 987	76 427	55 560	72,70%
Achats de matières premières	47 795	22 393	25 402	113,44%
Autres achats	16 556	11 429	5 127	44,86%
Transports	8 509	6 472	2 037	31,47%
Services extérieurs	15 906	7 201	8 705	120,89%
Impôts et taxes	1 246	916	330	36,05%
Autres charges	1 171	190	981	516,24%
Charges de personnel	13 760	11 531	2 229	19,33%
Dotations aux amortissements et provisions	12 033	11 093	940	8,48%
Total charges d'exploitation	116 977	71 225	45 752	64,24%
Résultat d'exploitation	15 010	5 202	9 808	188,54%
Produits financiers	201	18	183	1014,16%
Charges financières	-4 519	-4 135	-384	9,28%
Résultat financier	-4 318	-4 117	-201	4,88%
Produits hors activité ordinaires	52	11 724	-11 672	-99,55%
Charges hors activités ordinaires	-71	-3	-68	2259,79%
Résultats avant impôts	10 673	12 806	-2 133	-16,66%
Impôts sur le résultat	-15	-15		
RESULTAT NET	10 658	12 791	-2 133	-16,68%

Marge brute sur matières/ CA	64,76%	65,93%
Valeur ajoutée/CA	34,42%	33,85%
Excédent brut d'exploitation/CA	22,48%	17,60%

III - PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Votre Conseil d'Administration vous propose d'affecter comme suit le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2008 :

Report à nouveau au 31 décembre 2007	- 3 234 697 986
Résultat net de l'exercice 2008	+10 658 126 859
Nouveau report à nouveau	+ 7 423 428 873

Avec le bénéfice de l'exercice, le report à nouveau devient bénéficiaire.

A la clôture de l'exercice, la trésorerie est négative de 28 milliards de FCFA. Aussi, pour faire face à la croissance de la production en PI et en PV, la société s'est engagée dans un vaste programme d'augmentation de la capacité de traitement des régimes avec le montage d'une nouvelle ligne à Ehania et à Irobo en 2009 ainsi que le renouvellement des équipements stratégiques (chaudières et turbines). Deux nouvelles lignes sont également prévues à Boubo en 2010 et à Iboké en 2011. Le coût global du projet est estimé à 40 milliards de FCFA.

Compte tenu de la situation de trésorerie de l'entreprise et des besoins de financement évoqués ci-dessus, nous ne pouvons pas envisager de distribution de dividendes.

IV - PERSPECTIVES

4-1-Accroissement des volumes de régimes

La production de régimes attendue en 2009 en plantation industrielle est de 464 297 T soit 34% de plus qu'en 2008. Grâce au meilleur entretien des pistes en 2008, au renforcement de l'encadrement des PV, les achats de régimes atteindront 747 326 T soit 12% de plus que l'exercice précédent. Au total, le tonnage de régimes attendu est de 1 211 623 T (+19%)

4-2-Accroissement des volumes d'huile et de palmiste

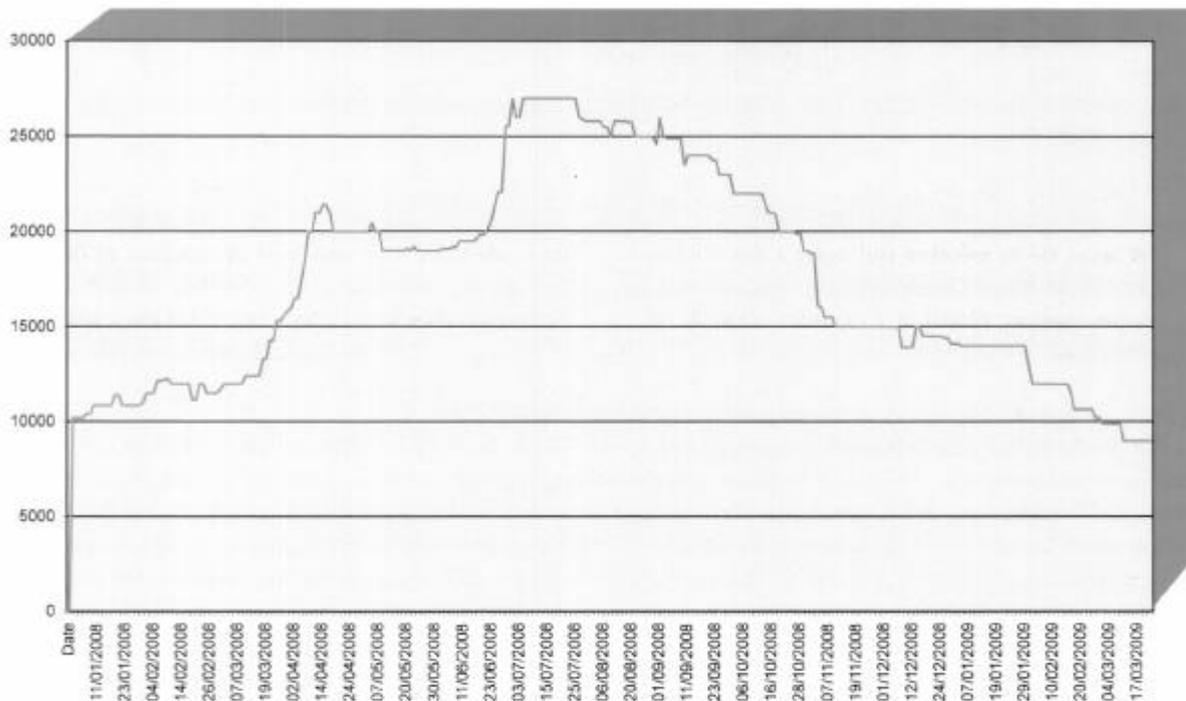
Compte tenu de l'accroissement des volumes de régimes, les volumes attendus d'huile de palme et

d'huile de palmiste sont, respectivement, 292 000 T (+16%), et 22 822 T (+37%).

4-3- Résultat.

Grâce à l'augmentation de la production d'huile et aux efforts de réduction de coût, le résultat de l'exercice devrait être bénéficiaire malgré la baisse du cours de l'huile de palme brute.

V- EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION PALMCI EN 2008-2009



VI - NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Le mandat des Administrateurs arrivant ce jour à expiration, il vous est proposé la nomination de :

- Monsieur Yves LAMBELIN,
- Monsieur Alassane DOUMBIA,
- Monsieur Pierre BILLON,
- Monsieur David BILLON,
- Monsieur Nazaire GOUNONGBE,
- Monsieur Ranveer SINHG CHAUHAN,
- Monsieur Honoré N'guetta ASSANVO.

Les mandats, ainsi conférés, expireront lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2009.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée.

Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du personnel auxquels nous adressons une fois de plus tous nos remerciements pour le dévouement dont ils ont fait preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Rapport Général

États financiers annuels
exercice clos le 31 décembre 2008

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008 sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société PALMCI tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

1 OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en Côte d'Ivoire ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers annuels établis conformément aux principes du système comptable de l'OHADA sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2008 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2 VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession applicables en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Abidjan, le 11 mai 2009

Les commissaires aux comptes

Mazars Côte d'Ivoire

Armand Fandohan
Expert – Comptable Diplômé



Ernst & Young

Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Rapports Spéciaux

Sur les conventions réglementées Exercice clos le 31 décembre 2008

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 440 de l'acte uniforme du traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique, nous vous présentons notre rapport sur les conventions prévues à l'article 438 dudit acte.

Ce rapport concerne les conventions directes ou indirectes conclues entre la société et l'un des administrateurs, directeur général ou directeur général adjoint ou entre la société et toute autre entreprise dont l'un des administrateurs serait propriétaire, associé en nom, gérant, administrateur ou directeur, à l'exclusion des conventions normales portant sur des opérations conclues à des conditions habituelles.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession applicables en Côte d'Ivoire ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Conventions conclues au cours de l'exercice

- Avec les sociétés UNILEVER Côte d'Ivoire, SIFCA et NAUVU

Administrateurs ou dirigeants concernés :
SIFCA, NAUVU et UNILEVER Côte d'Ivoire représentées respectivement par Yves Lambelin, Ranveer Singh Chauhan et Marc Desenfans.

Nature et objet

Cession du compte-courant UNILEVER Côte d'Ivoire.

Modalités

Au terme d'une convention signée le 3 décembre 2008 entre les sociétés UNILEVER Côte d'Ivoire, SIFCA et NAUVU, la société UNILEVER Côte d'Ivoire a cédé ses créances sur PALMCI d'un montant total de 9 000 millions de FCFA à SIFCA et NAUVU selon la répartition suivante :

- SIFCA : 5 667,3 millions de FCFA ;
- NAUVU : 3 332,7 millions de FCFA.

Les caractéristiques et les conditions de cette dette restent inchangées, à savoir :

- dette subordonnée de 2 790 millions de FCFA rémunérée au taux de la BCEAO majoré de deux points. Le montant des intérêts comptabilisés sur l'exercice 2008 s'élève à 241 millions de FCFA ;
- dette subordonnée de 3 333,3 millions de FCFA rémunérée au taux de 9,5 % l'an. Les charges d'intérêts comptabilisées sur l'exercice 2008 se sont élevées à 322 millions de FCFA ;
- les arriérés d'intérêts dus au titre des deux prêts précités s'élèvent à 2 876,7 millions de FCFA. Ces arriérés d'intérêts ne sont pas rémunérés.

2. Conventions conclues antérieurement dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

2.1. Avec la société SIFCA

Administrateurs ou dirigeants concernés SIFCA représentée par son Directeur Général, Monsieur Yves Lambelin.

Nature et objet

Convention de prêt.

Modalités

SIFCA a mis en place, au profit de PALMCI, un prêt de 1 666,7 millions de FCFA.

PALMCI remboursera ce prêt dès que sa situation financière le permettra et, dans tous les cas, après le remboursement de l'intégralité des sommes dues aux partenaires financiers (pool bancaire et banques de développement) conformément aux termes et conditions de la restructuration de leurs dettes respectives.

Ce prêt est rémunéré au taux de 9,5 % l'an.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

La charge d'intérêts comptabilisée sur l'exercice 2008 s'est élevée à 160 millions de FCFA.

2.2. Avec la société Terminal Huilerie de San-Pedro (THSP)

Administrateurs ou dirigeants concernés :

PALMCI, administrateur de THSP, représentée par Monsieur Yves Lambelin.

Nature et objet

- Convention de compte-courant,
- Convention de gestion et d'assistance technique.

Modalités

a) Convention de compte-courant

Le conseil d'administration du 18 juin 1999 a sollicité les actionnaires pour renforcer les fonds propres. À cet effet, PALMCI a versé la somme de 123 millions de FCFA qui a fait l'objet d'une convention de compte-courant à cette date. Ce montant est rémunéré au taux de base de la BCEAO majoré d'un point.

Le solde du compte-courant s'élève à 60 millions de FCFA au 31 décembre 2008.

Les produits financiers enregistrés par PALMCI à ce titre se sont élevés à 3,5 millions de FCFA.

b) Convention de gestion et d'assistance technique

Conformément à la convention du 12 janvier 1999, PALMCI fournit à THSP une assistance technique et de gestion. En contrepartie des prestations fournies à THSP, PALMCI a perçu au cours de l'exercice 2008 une rémunération annuelle de 9,6 millions de FCFA.

2.3. Avec le Centre National de Recherche Agronomique

Administrateurs ou dirigeants concernés

L'État de Côte d'Ivoire représenté par Messieurs Honoré N'guetta Assanvo et Bernardin Koffi Yapi.

Nature et objet

Gestion de parcelles vitro plants.

Modalités

Le Centre National de Recherche Agronomique (CNRA) a signé le 17 juin 1998 avec PALMCI, une convention de gestion des parcelles de vitro plants sur les ensembles agro-industriels de celle-ci. Cette convention est entrée en vigueur le 1er octobre 1998 pour une durée d'un an renouvelable par tacite reconduction.

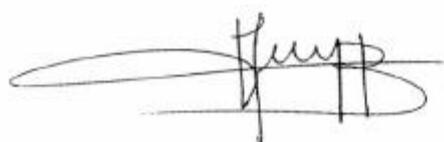
PALMCI s'est engagée à acheter tous les régimes récoltés par le Centre National de Recherche Agronomique au prix en vigueur chez les planteurs villageois, déduction faite de toutes les prestations effectuées par PALMCI pour le compte du CNRA. La charge supportée par PALMCI en 2008 à ce titre est de 296 millions de FCFA.

Abidjan, le 11 mai 2009

Les commissaires aux comptes

Mazars Côte d'Ivoire

Armand Fandohan
Expert – Comptable Diplômé



Ernst & Young

Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Rapport Spécial sur les rémunérations exceptionnelles allouées aux membres du Conseil d'Administration

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 432 de l'acte uniforme du traité de l'OHADA (Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires) relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE (Groupement d'Intérêt Économique), nous vous présentons notre rapport spécial sur les rémunérations exceptionnelles allouées aux membres du Conseil d'Administration au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Le Président du Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune rémunération exceptionnelle allouée aux membres du Conseil d'Administration au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008 et nos contrôles n'ont pas révélé de telles rémunérations.

Abidjan, le 11 mai 2009

Les commissaires aux comptes

Mazars Côte d'Ivoire

Armand Fandohan
Expert - Comptable Diplômé



Ernst & Young

Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé



FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 1/3

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

ZA EXERCICE COMPTABLE : DU **01/01/08** AU **31/12/08**

ZB DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES : **31/12/08**

ZC EXERCICE PRECEDENT CLOS LE : **31/12/07** DUREE DE L'EXERCICE EN MOIS : **12**

ZD **CI-ABJ-1996-B-2005-303** **NEANT**
Grefe N° Régistre du commerce N° Répertoire des entreprises

ZE **72246** **54519J** **010001**
N° de caisse sociale N° Code importateur Code activité principale

ZF **PALMCI** **PALMCI**
Designation de l'entreprise Sigle

ZG **21210900** **21210927** **225** **3321** **ABIDJAN**
N° de téléphone N° de télécopie Code Boite postale ville

ZH **BOULEVARD DE VRIDI** **18 BP 3321 ABJ 18** **COTE D'IVOIRE**
Adresse géographique complète (immeuble, rue quartier, ville, Pays)

ZI **EXPLOITATION DE PLANTATION ET PRODUCTION D'HUILE**
Designation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise % capac. prod. util.

M KACOU CLOVIS DFCI
Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'information complémentaire

M KACOU CLOVIS DFCI
Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou

Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du personnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL
DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers

ERNST & YOUNG / MAZARS CÔTE D'IVOIRE **ABIDJAN**
Noms et adresses des commissaires aux comptes

Non assujétie Non refus Oui avec Réserves Oui sans réserve Non assujétie Non Oui
Etats financiers certifiés (cocher la case) Etats financiers approuvés par l'Assemblée Générale (cocher la case)

M ANGORA TANO
Nom du signataire des états financiers
DIRECTEUR GENERAL
Qualité du signataire des états financiers

Date de signature

Signature

Domiciliations bancaires	
BICICI	095700000100059
BICICI	0957000044200083
BICICI	095610015570006
SGBCI	40130055286
SGBCI	38332008222
SGBCI	30130024762
SGBCI	29130038303
SGBCI	27130086090
SGBCI	11633157848
SIB	30605750E

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 3/3

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

DIRIGEANTS (1)

Noms	Prénoms	Qualité	N° d'identification fiscale	Adresse (BP, ville, pays)
ANGORA	TANO	DG		BP 3321 ABIDJAN 18

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Noms	Prénoms	Nationalité	Capital	
			Montant (milliers CFA)	%
SIFCA			11 909 355	61,07 %
NAUVU			3 252 792	16,68 %
SCHROEDERS & CO			274 966	1,41 %
SSL CARE OF SSBL			2 104 175	10,79 %
PICTET ET CIE			380 273	1,95 %
DIVERS PORTEURS			1 579 593	8,10 %
TOTAL			19 501 154	100,00 %

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Noms	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
LAMBELIN	YVES	ADMINISTRATEUR	01 BP 1289 ABIDJAN
GOUNONGBE	NAZAIRE	ADMINISTRATEUR	01 BP 1289 ABIDJAN
DOUMBIA	ALASSANE	ADMINISTRATEUR	01 BP 1289 ABIDJAN
BILLON	PIERRE	ADMINISTRATEUR	01 BP 1289 ABIDJAN
BILLON	DAVID	ADMINISTRATEUR	01 BP 1289 ABIDJAN
RANVEER SINHG	CHAUHAN	ADMINISTRATEUR	01 BP 1289 ABIDJAN

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité (Pays/ ville)	Capital	
		Montant (milliers FCFA)	%
THSP	IVOIRIENNE	400	60,00 %
TOTAL		400	60,00 %

ETATS FINANCIERS SYSCOA

BILAN – SYSTEME NORMAL

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Jurée (en mois): **12**

Ref	ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
		BRUT	Amort. / Prov.	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (I)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir				1 422 136 858
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations Incorporelles				
AE	Frais de recherche et de développement				15 000 000
AF	Brevets, licences, logiciels	109 949 253	72 458 086	37 491 167	40 544 140
AG	Fond commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles	283 668 801	137 356 853	146 311 948	185 648 720
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains				
AK	Bâtiments	31 791 758 068	20 548 840 955	11 242 917 113	10 239 368 158
AL	Installations et agencements				
AM	Matériel	96 828 349 317	40 584 469 753	56 243 879 564	50 543 286 618
AN	Matériel de transport	6 651 095 776	6 499 523 302	151 572 474	139 082 655
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	1 112 775 546		1 112 775 546	910 672 135
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	257 600 000		257 600 000	347 600 000
AS	Autres immobilisations financières	114 507 036		114 507 036	112 307 036
AW	(I) dont H.A.O. : Brut Net				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	137 149 703 797	67 842 648 949	69 307 054 848	63 955 646 320

ETATS FINANCIERS SYSCOA

BILAN – SYSTEME NORMAL

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

Ref	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort. / Prov.	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	137 149 703 797	67 842 648 949	69 307 054 848	63 955 646 320
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H.A.O.	95 000		95 000	
BB	Stock				
BC	Marchandises				
BD	Matières premières et autres approvisionnements	10 306 269 624	408 534 248	9 897 735 376	6 365 904 319
BE	En-cours	3 323 819 729		3 323 819 729	1 156 156 025
BF	Produits fabriqués	5 205 534 744	495 091 147	4 710 443 597	797 006 607
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	1 467 392 910		1 467 392 910	1 006 960 766
BI	Clients	9 588 389 402	338 952 057	9 249 437 345	12 514 928 151
BJ	Autres créances	10 510 894 280	379 005 699	10 131 888 581	3 578 384 484
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	40 402 395 689	1 621 583 151	38 780 812 538	25 419 340 352
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement	6 108 648		6 108 648	8 581 061
BR	Valeurs à encaisser	44 660 650		44 660 650	553 571 000
BS	Banques, chèques postaux, caisse	117 033 118		117 033 118	499 755 234
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF(III)	167 802 416		167 802 416	1 061 907 295
BU	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	177 719 901 902	69 464 232 100	108 255 669 802	90 436 893 967

ETATS FINANCIERS SYSCOA

BILAN – SYSTEME NORMAL

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

Réf	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	19 501 154 640	19 501 154 640
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et Réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecarts de réévaluation	226 818 421	226 818 421
CF	Réserves indisponibles	309 567 637	309 567 637
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau	(3 234 697 986)	(16 025 694 190)
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	10 658 126 859	12 790 996 204
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	27 460 969 571	16 802 842 712
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)		
DA	Emprunts	17 767 161 101	17 804 568 392
DB	Dettes de crédit-bail et contrats		
DC	Dettes financières diverses	11 049 154 096	10 452 253 026
DD	Provisions financières pour risques et charges	2 862 532 472	2 507 101 734
DE	(I) dont H.A.O. : ...		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	31 678 847 669	30 763 923 152
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	59 139 817 240	47 566 765 864

ETATS FINANCIERS SYSCOA

BILAN – SYSTEME NORMAL

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

Réf	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total Ressources stables	59 139 817 240	47 566 765 864
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.		
DI	Clients, avances reçues	2 062 045 895	4 667 465 192
DJ	Fournisseurs d'exploitation	12 845 626 037	8 949 164 223
DK	Dettes fiscales	312 237 371	646 071 846
DL	Dettes sociales	1 372 176 519	909 761 283
DM	Autres dettes	2 242 181 261	2 635 626 238
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	18 834 267 083	17 808 088 782
	TRESORERIE - PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte	5 882 236 794	11 499 734 472
DR	Banques, crédits de trésorerie	11 940 042 804	9 299 999 999
DS	Banques, découverts	10 533 964 181	1 992 334 740
DT	TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)	28 356 243 779	22 792 069 211
DV	Ecarts de conversion-Passif (V) (gain probable de change)	1 925 341 700	2 269 970 110
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	108 255 669 802	90 436 893 967

COMPTE DE RESULTAT – SYSTEME NORMAL

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

Réf	CHARGES (1ère partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises		
RB	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	47 784 991 877	22 419 640 952
RD	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)	10 011 173	(14 577 836)
RE	Autres achats	20 206 083 240	11 429 490 794
RH	- Variations de stocks (- ou +)	(3 649 588 518)	(12 473 204)
Ri	Transports	8 509 008 247	6 472 275 577
RJ	Services extérieurs	15 906 201 302	7 201 317 455
RK	Impôts et taxes	1 246 218 639	915 513 168
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir TV)	1 170 858 644	190 041 656
RP	Charges de personnel (1)	13 760 408 264	11 530 719 617
	(1) dont personnel extérie 673 092 363 / 674 383 661		
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	12 033 255 067	11 093 198 052
RW	Total des charges d'exploitation	116 977 447 935	71 225 146 231
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

COMPTE DE RESULTAT – SYSTEME NORMAL

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

Réf	PRODUITS (1ère partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises		
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES		
TC	Ventes de produits fabriqués	111 983 910 514	68 594 718 848
TD	Travaux, services rendus		
TE	Production stockée (ou déstockage)	6 576 191 841	40 707 263
TF	Production immobilisée	3 245 064 988	545 209 681
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	74 010 164 293	46 775 572 676
TH	Produits accessoires	3 263 460 264	2 368 258 743
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (TA+TC+TD+TH) (1)	115 247 370 778 /	70 962 977 591
TJ	(1) dont à l'exportation	19 417 685 361 /	5 436 666 103
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	5 780 075 145	1 071 807 113
TN	VALEUR AJOUTEE	39 664 918 148	24 019 473 086
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	25 904 509 884	12 488 753 4
TS	Reprises de provisions	1 092 456 588	129 659 842
TT	Transferts de charges	46 065 847	3 676 561 510
TW	Total des produits d'exploitation	131 987 225 187	76 426 923 000
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	15 009 777 252	5 201 776 769

COMPTE DE RESULTAT – SYSTEME NORMAL

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): 12

Réf	CHARGES (2ème partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	116 977 447 935	71 225 146 231
	ACTIVITES FINANCIERES		
SA	Frais financiers	4 518 663 111	4 125 707 758
SC	Pertes de change		9 760 869
SD	Dotations aux ammortissements et aux provisions		
SF	Total des charges financières	4 518 663 111	4 135 468 627
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	121 496 111 046	75 360 614 858
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	70 793 793	8 627 053
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
SO	Total des charges H.A.O	70 793 793	8 627 053
	<i>(Résultat H.A.O voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	15 000 000	15 000 000
SS	Total participation et impôts	15 000 000	15 000 000
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	121 581 904 839	75 384 241 911
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

COMPTE DE RESULTAT – SYSTEME NORMAL

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): 12

Réf	PRODUITS (2ème partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report total des produits d'exploitation	131 987 225 187	76 426 923 000
	ACTIVITES FINANCIERES		
UA	Revenus financiers	3 450 000	3 450 000
UC	Gains de change	197 099 176	15 103 706
UD	Reprises de provisions		
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	200 549 176	18 553 706
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -) (4 318 113 935) (4 116 914 921)		
UH	Total des produits des activités ordinaires	132 187 774 363	76 445 476 706
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) (+ ou -) 10 691 663 317 1 084 861 848		
UJ	(1) dont impôt correspondant 3 742 082 161 / 379 701 647		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
UK	Produits des cessions d'immobilisation	52 257 335	24 250 576
UL	Produits H.A.O.		11 705 510 833
UM	Reprises H.A.O.		
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H.A.O	52 257 335	11 729 761 409
UP	RESULTAT H.A.O (+ ou -) (18 536 458) 11 721 134 3		
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	132 240 031 698	88 175 238 115
UZ	RESULTAT NET 10 658 126 859 12 790 996 204 Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

1ère PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes: } à l'exclusion des cessions
+ Produits encaissables restants } l'actif immobilisé

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	4 518 663 111	(TT) Transferts de charges d'exploitation	25 904 509 884
(SC) Pertes de change		(UA) Revenus financiers	46 065 847
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	3 450 000
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	197 099 176
(SR) Impôts sur le résultat	15 000 000	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total (I)	4 533 663 111	Total (II)	26 151 124 907

CAFG : Total (II) - Total (I) 21 617 461 796 XA (N - 1) : 23 738 910 891

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

AF 21 617 461 796 = 21 617 461 796 XB (N - 1) : 23 738 910 891

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E)

Var; B.F.E. = Var; Stocks (2) + Var; Créances (2) + Var; Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		ou	
(BD) Matières premières	3 531 831 057	ou	
(BE) En cours	2 167 663 704	ou	
(BF) Produits fabriqués	3 913 436 990	ou	
(A) Variation globale nette des stocks	9 612 931 751	ou	

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	460 432 144	OU	3 265 490 806
(BI) Clients		OU	
(BJ) Autres créances	6 553 504 097	OU	
(BU) Ecart de conversion - Actif		OU	
(B) Variation globale nette des créances	3 748 445 435	OU	
Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)		Ressources augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues	2 605 419 297	OU	3 896 461 814
(DJ) Fournisseurs d'exploitation		OU	
(DK) Dettes fiscales	333 834 475	OU	
(DL) Dettes sociales		OU	
(DM) Autres dettes	393 444 977	OU	
(DN) Risques provisionnés		OU	
(DV) Ecart de conversion - Passif	344 628 410	OU	
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		OU	462 415 236
		OU	681 549 891
VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	12 679 827 295	OU	

■ **EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)**

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	25 904 509 884	12 488 753 469
- Variation du B.F.E. (- si emploi ; + si ressources) (- ou +)	(12 679 827 295)	2 947 067 243
- Production immobilisée	(3 245 064 988)	(545 209 681)
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	9 979 617 601	14 890 611 031

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le: **31/12/08**

Durée (en mois): 12

2ème PARTIE : TABLEAU

Réf		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E-;R+)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice) Croissance interne			(1 354 998 205)
FB	Acquisitions / Cessions d'immobilisations incorporelles	35 194 384		(29 740 354)
FC	Acquisitions / Cessions d'immobilisations corporelles Croissance externe	16 155 416 865	52 257 335	(10 699 358 04)
FD	Acquisitions / Cessions d'immobilisations financières	2 200 000		(75 950 000)
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	16 140 553 914		(12 160 046 60)
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf;Supra : Var.B.F.E.)	12 679 827 295		2 947 067 243
FH	A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	28 820 381 209		(9 212 979 358)
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F.,H.A.O.)	76 283 186	76 188 186	35 276 583
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1) Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII	3 280 354 165		(18 195 154 013)
FK	B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	32 100 830 374		(27 372 856 788)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

Dénomination sociale de l'entreprise: **PALMCI**

Sigle usuel : **PALMCI**

Adresse: **18 BP 3321 ABJ 18**

Adresse 2: **ABIDJAN**

N° d'identification fiscale: **9702458W**

Exercice clos le **31/12/08**

Durée (en mois): 12

Réf		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E-;R+)
FL	V . FINANCEMENT INTERNE Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (ressources)		21 617 461 796	23 738 910 891
FM	VI . FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES Augmentation de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvements sur le Capital (y compris retrait de l'exploitant)			
FQ	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS Emprunts (2)		4 000 000 000	178 185 304
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois		25 089 131	6 579 320
FS	C- RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT		25 642 550 927	23 923 675 515
FT	D- EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	6 458 279 447	ou	(3 449 181 273)
FU	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE Trésorerie nette à la clôture de l'exercice + ou - (28 188 441 363)			
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou - (21 730 161 916)			
FW	Variation Trésorerie : (6 458 279 447) (+ si Emploi ; - si Ressources)		ou	(3 449 181 273)
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences 'bilantielles'

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)	Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F. d. R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		6 221 642 848
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N-1)	12 679 922 295	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N-1)		6 458 279 447
TOTAL	12 679 922 295	12 679 922 295

TEXTE DES RESOLUTIONS

Première résolution : Examen des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2008 et le rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers de synthèse de cet exercice, approuve les états financiers de synthèse et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits états financiers et résumées dans ces rapports.

Deuxième résolution : Approbation du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées.

Après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit des sociétés commerciales et du GIE, l'Assemblée déclare approuver lesdites conventions.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne aux Administrateurs quitus entier et sans réserve de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Troisième résolution : Affectation du résultat

L'Assemblée Générale approuve l'affectation du résultat proposée par le Conseil d'Administration et décide d'inscrire en report à nouveau le bénéfice net de l'exercice qui s'élève à +10 658 126 859 FCFA. Le nouveau report à nouveau bénéficiaire s'établit à + 7 423 428 873 FCFA.

Quatrième résolution : Indemnités de fonction des Administrateurs

L'Assemblée Générale, approuvant les propositions du Conseil d'Administration, décide d'allouer une indemnité de fonction de dix millions de FCFA aux Administrateurs pour l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Cinquième résolution : Ratification de la cooptation d'Administrateurs

L'Assemblée Générale approuve la cooptation intervenue le 03 décembre 2008 des Administrateurs suivants :

- Monsieur Alassane DOUMBIA,
- Monsieur Pierre BILLON,
- Monsieur David BILLON,
- Monsieur Ranveer SINHG CHAUHAN,

Sixième résolution : Renouvellement du mandat des Administrateurs

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, décide de nommer pour une durée d'une année, les administrateurs suivants :

- Monsieur Yves LAMBELIN,
- Monsieur Alassane DOUMBIA,
- Monsieur Pierre BILLON,
- Monsieur David BILLON,
- Monsieur Nazaire GOUNONGBE,
- Monsieur Ranveer SINHG CHAUHAN,
- Monsieur Honoré N'guetta ASSANVO

Les mandats ainsi conférés, expireront lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2009.

Septième résolution : Pouvoirs

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de ses délibérations à l'effet d'accomplir toutes les formalités prescrites par la loi.

