



OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS DU BURKINA FASO

ONATEL - SA

SOCIÉTÉ ANONYME AVEC CONSEIL D'ADMINISTRATION  
AU CAPITAL DE 34 000.000.000 FCFA

SIÈGE SOCIAL, 705, AVENUE DE LA NATION, 01 BP 10.000, OUAGADOUGOU 01 BURKINA FASO  
RCCM : BF OUA 2008 M 3599

## **ETATS FINANCIERS DU GROUPE ONATEL SA**

**COMPTES ONATEL SA  
&  
COMPTES CONSOLIDES**



# ONATEL SA

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2009

(En milliards de F CFA)

Réf.	CHARGES	Exercice AU 31 12 2009	Exercice 2008
RA	Achats de marchandises	0,1	
RB	- Variation de stocks (- ou +)	0,0	0,3
	<i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	2,6	4,5
RD	- Variation de stocks (- ou +)	0,0	-0,2
	<i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>		
RE	Autres achats	13,3	12,8
RH	- Variation de stocks (- ou +)	0,1	0,1
RI	Transports	0,3	0,3
RJ	Services extérieurs	13,0	10,2
RK	Impôts et taxes	2,0	1,2
RL	Autres charges	4,0	1,5
	<i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>		
RP	Charges de personnel	13,0	11,5
	dont personnel extérieur ...../.....		
	<i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	12,6	12,5
<b>RW</b>	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>60,9</b>	<b>54,8</b>
	<i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i>		
SA	Frais financiers	3,2	3,1
SC	Pertes de change	0,1	0,1
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	0,1	0,1
<b>SF</b>	<b>Total des charges financières</b>	<b>3,4</b>	<b>3,3</b>
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
<b>SH</b>	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	<b>64,3</b>	<b>58,1</b>
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisation	2,5	
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
<b>SO</b>	<b>Total des charges H.A.O.</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	0,2	0,2
<b>SS</b>	<b>Total participation et impôts</b>	<b>0,2</b>	
<b>ST</b>	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES SH + SN + SS)</b>	<b>67,0</b>	<b>58,3</b>
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		



# ONATEL SA

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2009

(En milliards de F CFA)

Réf.	PRODUITS			Exercice AU 31 12 2009	Exercice 2008
TA	Ventes de marchandises			0,1	0,1
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	0,0	-0,2		
TC	Ventes de produits fabriqués				
TD	Travaux, services vendus			42,1	41,9
TE	Production stockée (ou déstockage)		(+ ou -)		
TF	Production immobilisée			0,5	1,8
IG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	40,1	39,4		
TH	Produits accessoires			2,8	1,9
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (TA + TC + TD + TH)	45,0	43,8		
TJ	(1) dont à l'exploitation				
TK	Subventions d'exploitation				
TL	Autres produits			2,1	0,7
TN	VALEUR AJOUTEE	12,5	15,6		
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-0,6	4,1		
TS	Reprises de provisions			2,5	0,5
II	Transferts de charges			6,0	3,4
<b>TW</b>	<b>Total des produits d'exploitation</b>			<b>56,1</b>	<b>50,3</b>
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	-4,7	-4,5		
UA	Revenus financiers			12,3	7,3
UC	Gains de change			0,1	0,0
UD	Reprises de provisions			0,1	0,1
UE	Transferts de charges			0,4	0,5
<b>UF</b>	<b>Total des produits financiers</b>			<b>12,9</b>	<b>7,9</b>
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	9,5	4,6		
<b>UH</b>	<b>Total des prods des activités ordinaires</b>			<b>69,0</b>	<b>58,3</b>
UI	RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES (1) (+ ou -) HORS ACTIVITES ORDINAIRE (H.A.O.)	4,7	0,2		
UK	Produits des cessions d'immobilisations			0,1	
UL					
UM	Reprises H.A.O. sur dotations et subventions				
UN	Transferts de charges			0,4	0,4
<b>UO</b>	<b>Total des produits H.A.O.</b>			<b>0,5</b>	<b>0,4</b>
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	-2,0	0,4		
<b>UT</b>	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS (UH+UN+UN)</b>			<b>69,5</b>	<b>58,7</b>
UZ	RESULTAT NET (UT - ST) (+ ou -)	2,5	0,4		



**ONATEL SA**  
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2009**  
(En milliards de F CFA)

Réf.	ACTIF	Exercice AU 31 12 2009			Exercice 2008
		Brut	Amort./Pr ov.	NET	
<b>AA</b>	<b>Charges immobilisées</b>				
AB	Frais d'établissement et autres charges à répartir	0,0		0,0	0,1
AC	Primes de remboursemt des obligat°				
<b>AD</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>				
AE	Frais de recherche et de développemt				
AF	Brevets, licences, logiciels	2,6	2,3	0,3	0,2
AG	Fonds commercial			0,0	
AH	Autres immobilisations incorporelles			0,0	
<b>AI</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>				
AJ	Terrains	2,1		2,1	2,1
AK	Bâtiments	9,5	5,7	3,9	3,4
AL	Installations et agencements	168,9	103,5	65,4	68,5
AM	Matériel	8,5	7,2	1,3	1,8
AN	Matériel de transport	4,1	3,6	0,5	0,9
<b>AP</b>	<b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b>	0,3		0,3	0,6
AQ	Immobilisations financières			0,0	
AR	Titres de participation	12,8	0,7	12,1	12,1
AS	Autres immobilisations financières	5,5		5,5	8,6
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>214,4</b>	<b>123,0</b>	<b>91,4</b>	<b>98,2</b>
<b>BA</b>	<b>Actif circulant H.A.O.</b>	0,0		0,0	0,0
<b>BB</b>	<b>Stocks</b>				
BC	Marchandises	0,2	0,1	0,1	0,2
BD	Matières premières et autres aprov	5,0	0,5	4,6	4,8
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
<b>BG</b>	<b>Créances et emplois assimilés</b>				
BH	Fournisseurs, avances versées	0,4	0,1	0,2	0,6
BI	Clients	27,2	6,5	20,6	12,9
BJ	Autres créances	76,8	4,1	72,7	54,8
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>109,6</b>	<b>11,3</b>	<b>98,3</b>	<b>73,3</b>
BQ	Titres de placement				
BR	Valeurs à encaisser				
BS	Banques, chèques postaux, caisse	10,1	0,2	9,8	10,0
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>10,1</b>	<b>0,2</b>	<b>9,8</b>	<b>10,0</b>
<b>BU</b>	<b>Ecart de conversion-Actif</b> (perte probable de change)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (AZ+BK+BT+BU)</b>	<b>334,0</b>	<b>134,5</b>	<b>199,5</b>	<b>181,5</b>



**ONATEL SA**  
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2009**  
(En milliards de F CFA)

Réf.	<b>PASSIF</b> (avant répartition)	Exercice au 31 12 2009	Exercice 2008
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RES. ASSIMILEES</b>		
<b>CA</b>	<b>Capital</b>	34,0	34,0
CB	Actionnaires capital non appelé +ou -		
<b>CC</b>	<b>Primes et Réserves</b>		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	3,0	3,0
CG	Réserves libres	1,5	1,2
CH	Report à nouveau + ou -		
<b>CI</b>	<b>Résultat net de l'exercice</b> (bénéfice + ou perte -)	2,5	0,4
<b>CK</b>	<b>Autres capitaux propres</b>		
CL	Subventions d'investissement	1,2	1,6
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
<b>CP</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>42,2</b>	<b>40,1</b>
	<b>DETTES FINANCIERES ET RES. ASSIMILEES</b>		
DA	Emprunts	40,7	48,8
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses	3,2	3,5
DD	Provisions financières pour risques et charges	3,8	3,9
<b>DF</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>	<b>47,7</b>	<b>56,2</b>
<b>DG</b>	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (CP + DF)</b>	<b>89,9</b>	<b>96,3</b>
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	8,2	10,1
DI	Clients, avances reçues		
DJ	Fournisseurs d'exploitation	10,6	7,7
DK	Dettes fiscales	7,2	5,9
DL	Dettes sociales	2,7	2,2
DM	Autres dettes	78,7	59,3
DN	Risques provisionnés	0,1	0,0
<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>	<b>107,4</b>	<b>85,2</b>
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	2,0	
DS	Banques, découverts	0,2	0,0
<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>	<b>2,2</b>	<b>0,0</b>
<b>DU</b>	<b>Ecart de conversion-Passif (V)</b> (gain probable de change)	0,0	0,0
<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (DG + DP +DT + DV)</b>	<b>199,5</b>	<b>181,5</b>



# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(En milliards de FCFA)

## 1<sup>re</sup> PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

### I CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

$$\text{CAFG} = \text{EBE}$$

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions
- + Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		<b>E.B.E.</b>	
		Régularisation de l'E.B.E	-0,6
(SA) Frais financiers	3,2	(TT) Transferts de charges d'exploitation	6,0
(SC) Pertes de change	0,1	(UA) Revenus financiers	12,3
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	0,4
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	0,1
(SR) Impôts sur le résultat	0,2	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
<b>Total (I)</b>	<b>3,6</b>		<b>18,2</b>

$$\text{CAFG} : \text{Total (II)} - \text{Total (I)} = \underline{\quad 14,7 \quad} \text{XA (N - 1) :}$$

### I AUTOFINANCEMENT (A.F.)

$$\text{AF} = \text{CAFG} - \text{Distributions de dividendes dans l'exercice (1)}$$

$$\text{AF} = \underline{\quad 14,7 \quad} - \underline{\quad \quad \quad} = \underline{\quad 14,7 \quad} \text{XB (N - 1) :}$$

### I VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

$$\text{Var. B.F.E.} = \text{Var. Stocks (2)} + \text{Var. Créances (2)} + \text{Var. Dettes circulantes (2)}$$

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(A) Variation globale nette des stocks		0,2
(B) Variation globale nette des créances	25,3	
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		24,1
<b>VARIATION DU B.F.E = A + B + C</b>	<b>0,9</b>	

$$\text{ETE} = \underline{\quad -1,0 \quad}$$

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.



## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(En milliards de FCFA)



2e PARTIE : TABLEAU

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
	Acquisitions/Cessions d'immobilisations	9,6	3,8	-11,0
	Impôts différés actifs			
<b>FF</b>	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>5,8</b>		<b>-11,0</b>
<b>FG</b>	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)</b>	<b>0,9</b>		<b>-2,0</b>
<b>FH</b>	<b>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	<b>6,7</b>		<b>-13,1</b>
<b>F I</b>	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)</b>	<b>1,9</b>		<b>-2,3</b>
<b>FJ</b>	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b> <sup>(1)</sup>	<b>9,3</b>	////////////////////	<b>-8,2</b>
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
<b>FK</b>	<b>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>18,0</b>		<b>-23,6</b>
	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>			
	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)		14,7	11,9
	<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
	<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>		0,9	13,1
<b>FS</b>	<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>		<b>15,6</b>	<b>25,0</b>
<b>FT</b>	<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)</b>	<b>2,4</b>		<b>1,4</b>
	<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
	Trésorerie nette			
<b>FU</b>	à la clôture de l'exercice + ou -	7,7		
<b>FV</b>	à l'ouverture de l'exercice + ou -	10,0		
<b>FW</b>	<b>Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)</b>		<b>2,4</b>	<b>1,4</b>
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			
Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "				
<b>CONTROL</b> (à partir des masses des bilans Net N - 1)			<b>Emplois</b>	<b>Ressources</b>
Variation du fonds de R.(F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)				0,5
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)			2,8	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)				2,4
<b>TOTAL</b>			<b>2,8</b>	<b>2,8</b>



**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE : ONATEL-SA**  
(En milliards de F CFA)

Exercice clos le 31/12/09

<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>Exercice au 31 12</b>	<b>Exercice 2008</b>
Chiffre d'affaires	97,4	82,3
Production stockée	-1,6	-0,1
Production immobilisée	0,5	1,8
Autres produits d'exploitation	3,0	2,7
<b>I- Production de l'exercice</b>	<b>99,3</b>	<b>86,8</b>
Achats consommés	18,3	19,0
Services extérieurs et autres consommations	27,5	22,4
<b>II- Consommation de l'exercice</b>	<b>45,8</b>	<b>41,4</b>
<b>VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>53,5</b>	<b>45,4</b>
Charges du personnel	13,2	11,6
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>40,3</b>	<b>33,9</b>
Dotations aux amortissements et aux provisions	24,4	24,7
Reprises de provisions	2,5	0,5
Transfert de charges d'exploitation	4,0	1,3
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>22,3</b>	<b>11,0</b>
Produits financiers	0,5	0,1
Charges financières	3,7	3,4
Transferts de charges financières	0,0	0,5
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>19,1</b>	<b>8,2</b>
Résultat H.A.O	-4,1	0,4
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>15,0</b>	<b>8,6</b>
Impôts exigibles sur résultats	4,3	0,2
Impôts différés	-0,8	0,5
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>10,0</b>	<b>8,9</b>
Part dans les résultats nets des entreprises mises en équivalence		
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>10,0</b>	<b>8,9</b>
Part des minoritaires	4,9	4,4
<b>PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE</b>	<b>5,1</b>	<b>4,5</b>





# BILAN CONSOLIDE ONATEL - SA

(En milliards de F CFA)



Exercice clos le 31 décembre 2009

ACTIF	Exercice au 31 12 2009			Exercice 2008
	Brut	Amort./prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Charges immobilisées	0,0		0,0	0,1
Immobilisations incorporelles	17,0	12,5	4,5	6,9
Ecart d'acquisition				
Autres immobilisations incorporelles	17,0	12,5	4,5	6,9
<b>Immobilisations corporelles</b>	283,7	157,4	126,3	123,0
<b>Immobilisations financières</b>	5,2	0,7	4,5	6,9
Impôts différés actifs	3,0		3,0	5,4
Titres mis en équivalence				
Participations et créances rattachées	2,1	0,7	1,4	1,4
Prêts et autres immobilisations financières	0,1		0,1	0,1
<b>Total (I)</b>	<b>305,9</b>	<b>170,5</b>	<b>135,4</b>	<b>136,9</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks	7,3	1,1	6,3	6,1
<b>Créances et emplois assimilés</b>	67,7	12,6	55,2	46,6
Clients	38,8	8,3	30,4	22,9
Autres créances	29,0	4,3	24,7	23,7
<b>Total (II)</b>	<b>75,1</b>	<b>13,6</b>	<b>61,4</b>	<b>52,7</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	11,9	0,2	11,6	11,7
<b>Total (III)</b>	11,9	0,2	11,6	11,7
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>392,9</b>	<b>184,4</b>	<b>208,4</b>	<b>201,3</b>



**BILAN CONSOLIDE ONATEL - SA**  
(En milliards de F CFA)



Exercice clos le 31  
décembre 2009

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice au 31 12 2009</b>	<b>Exercice 2008</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	34,0	34,0
Primes et réserves cumulés	2,3	-1,4
Ecart de conversion		
Résultats nets cumulés (part de l'entreprise consolidante)	5,1	4,5
Autres capitaux propres	0,6	0,8
<b>Part de l'entreprise consolidante</b>	<b>42,0</b>	<b>37,9</b>
<b>Part des minoritaires</b>	<b>40,3</b>	<b>36,5</b>
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b> <b>Total (A)</b>	<b>82,3</b>	<b>74,4</b>
<b>DETTES FIN. RESSOURCES ASSIMILES</b>		
Impôts différés passifs	0,5	0,4
Emprunts et dettes financières	44,6	52,8
Provisions financières pour risques & charges	4,4	4,0
<b>Total (B)</b>	<b>49,4</b>	<b>57,2</b>
<b>Capitaux propres stables</b> <b>Total (I) = (A) + (B)</b>	<b>131,7</b>	<b>131,6</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
Fournisseurs et comptes rattachés	32,7	41,2
Autres dettes	37,4	26,2
<b>Total (II)</b>	<b>70,2</b>	<b>67,3</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	<b>6,6</b>	<b>2,4</b>
<b>Total (III)</b>	<b>6,6</b>	<b>2,4</b>
<b>TOTAL - PASSIF</b>	<b>208,4</b>	<b>201,3</b>



**TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)**  
(Consolidé en milliards de FCFA)



**1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N**

**I CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)**

$$\text{CAFG} = \text{EBE}$$

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions  
+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		<b>E.B.E.</b>	
			<b>40,3</b>
		Régularisation de l'E.B.E	
(SA) Frais financiers	3,5	(TT) Transferts de charges d'exploitation	4,0
(SC) Pertes de change	0,1	(UA) Revenus financiers	0,3
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	0,1
(SR) Impôts sur le résultat	5,1	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
<b>Total (I)</b>	<b>8,7</b>		<b>44,6</b>

$$\text{CAFG} : \text{Total (II)} - \text{Total (I)} = \underline{\quad 36,0 \quad} \text{XA (N - 1) :}$$

**I AUTOFINANCEMENT (A.F.)**

$$\text{AF} = \text{CAFG} - \text{Distributions de dividendes dans l'exercice (1)}$$

$$\text{AF} = \underline{\quad 36,0 \quad} - \underline{\quad \quad \quad} = \underline{\quad 36,0 \quad} \text{XB (N - 1) :}$$

**I VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)**

$$\text{Var. B.F.E.} = \text{Var. Stocks (2)} + \text{Var. Créances (2)} + \text{Var. Dettes circulantes (2)}$$

<b>Variation des stocks : N - (N - 1)</b>	<b>Emplois augmentation (+)</b>	<b>Ressources diminution (-)</b>
(A) Variation globale nette des stocks	0,1	
(B) Variation globale nette des créances	8,6	
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		5,4
<b>VARIATION DU B.F.E = A + B + C</b>	<b>3,3</b>	

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.



## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(Consolidé en milliards de FCFA)



2e PARTIE : TABLEAU

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
	Acquisitions/Cessions d'immobilisations	26,9	0,0	-26,9
	Impôts différés actifs		0,8	
<b>FF</b>	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>26,1</b>		<b>-26,9</b>
<b>FG</b>	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)</b>			<b>-3,3</b>
<b>FH</b>	<b>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	<b>26,1</b>		<b>-30,2</b>
<b>FI</b>	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)</b>	<b>2,6</b>		
<b>FJ</b>	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b> (1)	<b>9,4</b>	////////////////////	<b>-9,4</b>
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
<b>FK</b>	<b>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>38,2</b>		<b>-39,7</b>
	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>			
	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)			36,0
	<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
	<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>		1,2	1,2
<b>FS</b>	<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>		<b>1,2</b>	<b>37,2</b>
<b>FT</b>	<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)</b>	<b>37,0</b>		<b>-2,5</b>
	<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
	Trésorerie nette			
<b>FU</b>	à la clôture de l'exercice + ou -	<b>5,1</b>		
<b>FV</b>	à l'ouverture de l'exercice + ou -	<b>9,4</b>		
<b>FW</b>	<b>Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)</b>		<b>4,3</b>	<b>4,3</b>
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROL (à partir des masses des bilans N et N - 1)	Emplois	Ressources
Variation du fonds de R.(F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		1,6
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)	2,6	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)		4,3
<b>TOTAL</b>	<b>2,6</b>	<b>5,9</b>

## PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT 2009

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009 font apparaître un résultat net bénéficiaire de **2 514 734 236 FCFA**. L'affectation de ce résultat se présente comme suit :

<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>2 514 734 236</b>
Réserves indisponibles (10%)	251 473 424
Report à nouveau bénéficiaire	2 263 260 812