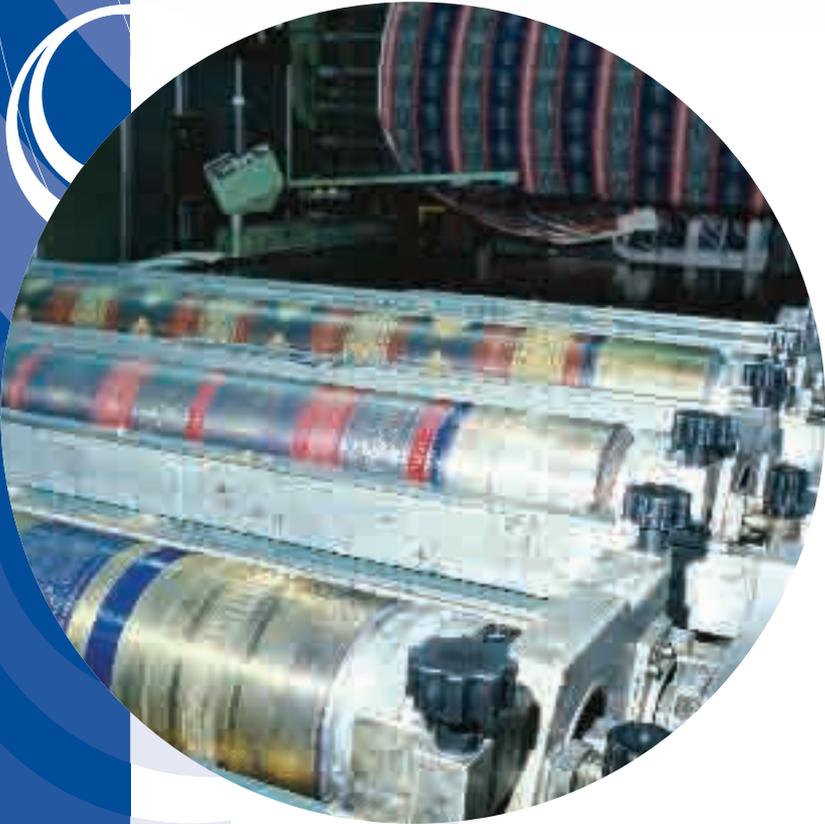




Rapport annuel
2008

www.alios-finance.com



BURKINA FASO

1380, Avenue de l'aéroport -10 BP 13876
Ouagadougou 10 - BURKINA FASO
Tél.: (226)50 31 80 04 / 50 31 80 05 • Fax : (226)50 33 71 62
Email : burkinafaso@alios-finance.com

COTE D'IVOIRE

1, Rue des carrossiers Zone 3
04 BP. 27 Abidjan 04 - COTE D'IVOIRE
Tél.: (225) 21 21 07 07 • Fax : (225) 21 21 07 00
Email : cotedivoire@alios-finance.com

MALI

Rue 286 Porte 176 - ACI 2000 Hamdallaye
BP E 3643 BAMAKO - MALI
Tél.: (223) 222 18 66 • Fax : (223) 222 18 69
Email : mali@alios-finance.com

SÉNÉGAL

Km 3,5 Boulevard du Centenaire
de la Commune de Dakar
BP 23775 Dakar Ponty - SENEGAL
Tél.: (221) 33 859 19 19 • Fax : (221) 33 859 19 22
Email : senegal@alios-finance.com

CAMEROUN

Rue du Roi Albert, BP 554 Douala - CAMEROUN
Tél.: (237) 33 42 74 78 • Fax : (237)33 42 12 19
Email : cameroun@alios-finance.com

GABON

Immeuble Sogaca - BP.63 Libreville - GABON
Tél.: (241)76 08 46 / 77 25 73 / 77 25 74 • Fax : (241)76 01 03
Email : gabon@alios-finance.com

ZAMBIE

PO Box 33703 - Unit B/3, Nexus Centre
Malambo Road - Light Industrial Area - Lusaka - ZAMBIA
Tel.: (260) -1-241735/6 • Fax : (260) -1-241733
Email : zambia@alios-finance.com

TUNISIE

Centre Urbain Nord - Im. TAMAYOUZ 5^{ème} étage
Bureau B5 - Tunis 1082 - TUNISIE
Tel.: (216) 71 946 911
Email : tunisie@alios-finance.com

www.alios-finance.com



ALIOS
FINANCE

G R O U P E

Plus proches pour aller plus loin



SOMMAIRE

■ LE GROUPE ALIOS FINANCE

- Introduction et valeurs
- L'historique du groupe
- Les chiffres clés
- La structure du capital
- Présentation des actionnaires

■ LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

- Le conseil d'administration
- Les comités du conseil d'administration
- Le management

■ LE RAPPORT D'ACTIVITE 2008

- Les faits marquants de 2008
- Les résultats financiers consolidés du Groupe
- Rapport du commissaire aux comptes

■ ANNEXE : PRESENTATION DES FILIALES ET DES SUCCURSALES

- ALIOS Finance Côte d'Ivoire

Succursales

- ALIOS Finance Burkina Faso
- ALIOS Finance Mali
- ALIOS Finance Sénégal
- ALIOS Finance Cameroun
- ALIOS Finance Gabon
- ALIOS Finance Zambie

LE GROUPE ALIOS FINANCE



- Introduction et valeurs
- L'historique du Groupe
- Les chiffres clés
- La structure du capital
- Présentation des actionnaires



INTRODUCTION ET VALEURS

ALIOS FINANCE : UN GROUPE D'ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS.

Depuis plus de 50 ans, ALIOS Finance est installé en Afrique Subsaharienne. Nous sommes actuellement présents dans 7 pays : Burkina Faso, Cameroun, Côte Ivoire, Gabon, Mali, Sénégal, Zambie. Dans tous ces pays, ALIOS Finance développe avec succès toutes les techniques commerciales et de gestion liées à l'activité de financement. Elle est devenue un acteur prépondérant dans la vie économique et sociale de ces pays en se positionnant comme un partenaire local indispensable. En 2006, le Groupe a reçu l'apport technique et financier de plusieurs investisseurs internationaux :

- FMO (Banque de développement des Pays Bas)
- AFRICINVEST (Fonds d'investissement panafricain)
- FINNFUND (Banque de développement de Finlande)
- TUNISIE LEASING (la plus importante des sociétés de Crédit-bail en Tunisie)

CFAO et OPTORG, spécialisés dans la distribution des équipements et des véhicules à travers l'Afrique, restent des actionnaires importants et continueront à soutenir ALIOS Finance dans son développement. ALIOS Finance s'est engagé dans une stratégie ambitieuse en développant sa gamme de produits traditionnels vers de nouveaux marchés. Ses activités seront également lancées dans de nouveaux pays. En 2008, le Groupe a racheté une nouvelle société de crédit en ZAMBIE. Ses actionnaires ont une vision forte et commune pour l'Afrique : construire un groupe

panafricain et offrir un large portefeuille de produits aussi bien pour les PME, les grandes entreprises, les professionnels que les particuliers.

ALIOS Finance offre à ses clients cibles, entreprises et particuliers, la possibilité de financer leurs investissements et de les accompagner dans leur développement. Le Groupe propose une gamme variée de produits financiers : le crédit-bail, le crédit d'investissement, la location longue durée et le crédit à la consommation.

ALIOS FINANCE : DES VALEURS QUI FONT LA REUSSITE

PROXIMITE : être à votre écoute permanente, vous proposant des solutions personnalisées adaptées.

PARTENARIAT : Créer une synergie de tous les instants, nous permettant d'accompagner la croissance de votre projet tout en vous apportant notre conseil et notre expertise.

INNOVATION : être à la recherche de solutions nouvelles à vos besoins et vos attentes.

EXCELLENCE : être à la recherche permanente de qualité dans nos produits.



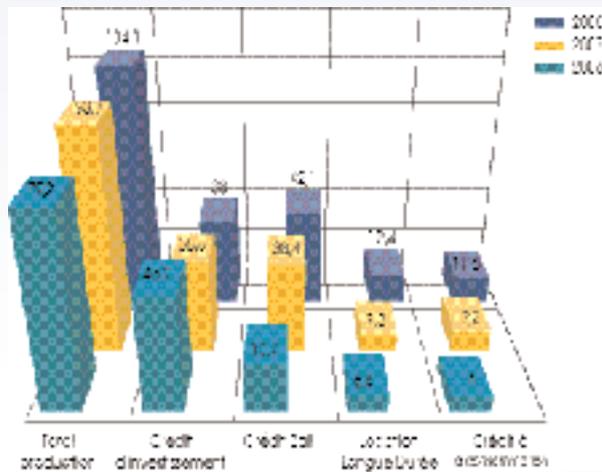
L'HISTORIQUE DU GROUPE

- 1956** Création au Sénégal de SAFCA (Société Africaine de Crédit Automobile) par Renault, Unilever, Niger France, Optorg, CFAO et SCOA.
- 1958** Déménagement de SAFCA à Abidjan.
- 1959** Création au Cameroun de SOCCA (Société Camerounaise de Crédit Automobile).
- 1966** Création au Gabon de SOGACA (Société Gabonaise de Crédit Automobile).
- 1976** Création à Paris de GIEFCA (Groupement d'Intérêt Economique pour Favoriser le développement du Crédit Automobile et industriel en Afrique) par SAFCA, SOCCA, SOCAGA et quelques autres sociétés. L'objectif du GIEFCA est de faciliter, organiser et développer l'activité commerciale et économique de ses sociétés membres. Renault Crédit International (RCI) prend la gestion du GIEFCA pour le compte des autres actionnaires.
- 1990** RCI se retire de l'Afrique, et de la gestion du GIEFCA. CFAO devient Président du GIEFCA.
- 1997** Création au Mali de SOMAFI (Société Malienne de Financement) et au Burkina Faso de SOBFI (Société Burkinabé de Financement).
- 1998** Création de HOLDEFI. HOLDEFI regroupe les intérêts de CFAO et OPTORG dans les sociétés membres de GIEFCA. PROPARCO et GRAS SAVOYE entrent également dans le capital d'HOLDEFI.
- 1999** FMO et Africa Financial Holdings (le holding de Bank of Africa) entrent dans le capital d'HOLDEFI.
- 2001** Création au Congo de SOCOFIN (Société Congolaise de Financement).
- 2006** HOLDEFI pris par un consortium des investisseurs avec AFRICINVEST, FMO, FINNFUND, Tunisie Leasing et Africa Financial Holdings. CFAO, OPTORG et GRAS SAVOYE restent dans le capital d'HOLDEFI. Création de GIEFCA Tunisie avec une équipe de 6 personnes. Création d'une succursale de SAFCA au Sénégal.
- 2007** HOLDEFI devient ALIOS FINANCE. SAFCA, SOCCA, SOGACA, SOBFI, SOMAFI et SOCOFIN changent leur nom commercial et deviennent respectivement ALIOS Finance Côte d'Ivoire, Cameroun, Gabon, Burkina Faso, Mali et Congo. Fusion d'ALIOS Finance Côte d'Ivoire avec ALIOS Finance Mali et Burkina Faso approuvée par la Banque Centrale.
- 2008** Vente d'ALIOS Finance Congo et lancement d'ALIOS Finance Zambie.

LES CHIFFRES CLES

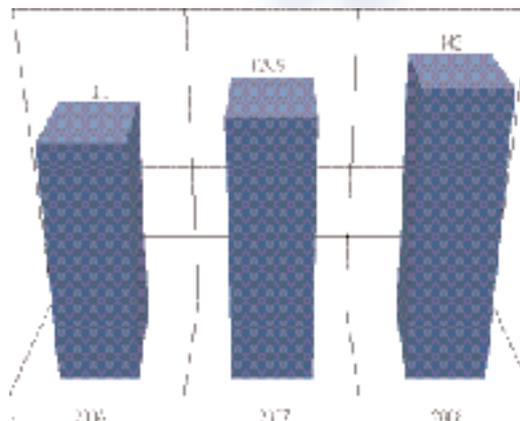
Production par type d'activité

	€ millions		
	2006	2007	2008
Total production	79,2	93,7	104,1
Crédit d'investissement	46,7	38,8	38,0
Crédit Bail	19,7	38,4	42,1
Location Longue Durée	6,8	7,3	12,4
Crédit à la consommation	6,0	9,2	11,6



Encours Net de fin d'année

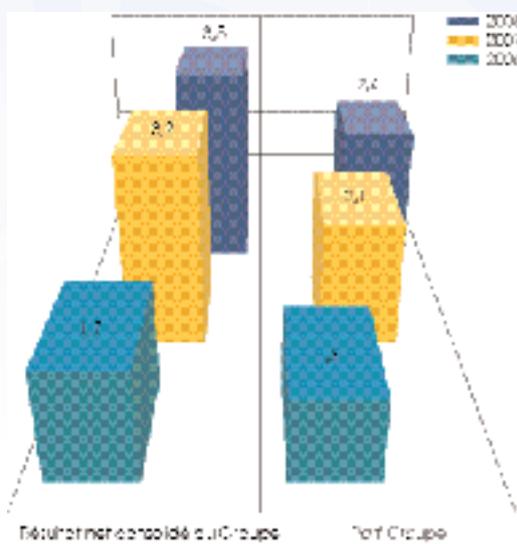
	€ millions		
	2006	2007	2008
Encours fin d'année	118,5	129,9	142,0



Résultats nets consolidés

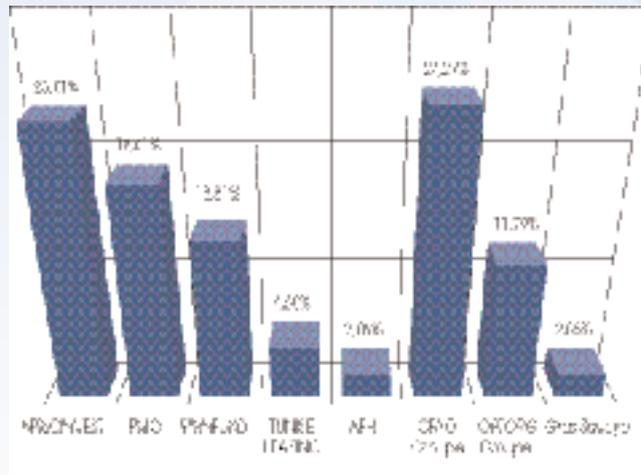
	2006	2007	2008
Résultat net consolidé du Groupe	1,7	3,2	3,5
Part groupe	1,3	2,1	2,4

€ millions

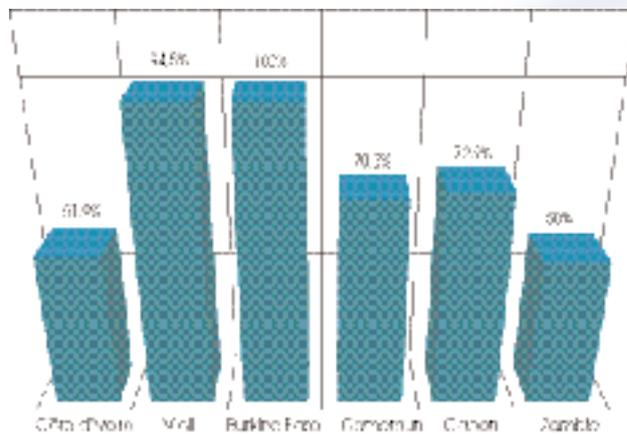


LA STRUCTURE DU CAPITAL

REPARTITION DU CAPITAL DE ALIOS FINANCE



LES TAUX DE PARTICIPATION (DIRECTE ET INDIRECTE) D'ALIOS FINANCE DANS SES FILIALES AU 31/12/2008



PRESENTATION DES ACTIONNAIRES

FMO

(www.fmo.nl)

FMO (la banque néerlandaise de développement) a été créée en 1970. L'Etat hollandais détient 51% des parts tandis que les grandes banques hollandaises en détiennent 42%. Les 7% restants sont détenus par des organisations patronales et syndicales, des sociétés hollandaises, et des personnes physiques.

FMO s'est concentré sur le développement du secteur privé dans des pays en voie de développement et des marchés émergents en Asie, en Afrique, en Amérique Latine, en Europe Centrale et en Europe de l'est. Il le fait avec des prêts, des participations, des garanties et d'autres activités de promotion d'investissement. Son but est de contribuer à la croissance économique structurée et durable dans ces pays.

Chiffres clés de 2008

Total Bilan :	3,65 Milliards d'Euros
Résultat Net :	48 Millions d'Euros
Effectif :	276 personnes

AFRICINVEST

(www.africinvest.com)

AFRICINVEST est un fonds de capitaux propres privés couvrant le Maghreb et l'Afrique Subsaharienne. Les actionnaires et les investisseurs de ce fonds sont : FMO (la Banque de développement Néerlandaise), BIO (Fonds de Développement Belge), BEI (Banque Européenne d'Investissements), FINNFUND, BOA/AFH, PROPARGO, IBTC Chartered Bank et Oikocrédit. Le fonds AfricInvest, dont la taille est de 34 millions d'Euros, est géré par AfricInvest Capital Partners, une entité de gestion domiciliée à Maurice et conjointement créée par le FMO et Tuninvest Finance Group en septembre 2004.

Chiffres clés de 2008

Total Bilan :	23 Millions d'Euros
Résultat Net :	357 Milliers d'Euros
Effectif :	8 Personnes

FINNFUND (www.finnfund.fi)

FINNFUND est une société de financement et de développement finlandaise qui pourvoit des capitaux à risques sur le long terme pour des projets privés dans des pays en voie de développement.

FINNFUND a été créé en 1980 et appartient à l'état finlandais à 84,2%, Finnvera à 15,7% et la confédération d'industrie finlandaise à 0,1%. Le financement de FINNFUND se fait sous forme de capitaux propres, le financement en mezzanine ou des crédits d'investissement à long terme.

Chiffres clés de 2008

Portefeuille :	135 Millions d'Euros
Résultat Net :	3,33 Millions d'Euros
Effectif :	41 Personnes

TUNISIE LEASING

(www.tunisieleasing.com.tn)

TUNISIE LEASING est une société tunisienne de Crédit Bail créée en 1984. Elle est le leader dans son domaine d'activité avec 25% de part de marché. Tunisie Leasing fait partie d'un groupe financier dont les métiers de base sont : le leasing, le factoring et la location longue durée. Tunisie Leasing est doté d'un réseau de 5 agences à : Tunis, Nabeul, Sousse, Sfax et Gabes. Dans le cadre de sa stratégie de croissance externe, Tunisie Leasing a ouvert une filiale en 2006 en Algérie, dénommée Maghreb Leasing Algérie.

Chiffres clés de 2008

Total Bilan :	183,4 millions d'Euros
Résultat Net :	4,65 millions d'Euros
Effectif :	110 Personnes



AFH

(www.banque-of-africa.net)

AFH (African Financial Holdings) une holding de droit luxembourgeois a été créée en 1988 pour être l'actionnaire de référence des banques BOA (Bank Of Africa) et leur apporter l'assistance et le soutien nécessaires à leur gestion et à leur développement. Le Groupe est présent aujourd'hui dans 9 pays : Sénégal, Mali, Côte Ivoire, Burkina Faso, Niger, Bénin, Kenya, Madagascar et Ouganda.

Chiffres clés de 2008

Total Bilan : 2 286 Millions d'Euros
Résultat net : 54 Millions d'Euros
Effectif : 2 600 collaborateurs

LE GROUPE CFAO

(www.cfaogroup.com)

LE GROUPE CFAO opère dans la distribution spécialisée en Afrique et dans les départements et territoires d'Outre-mer Français (DOM-TOM). CFAO exerce 4 métiers :

- La distribution automobile (CFAO Automotive)
- La représentation pharmaceutique (Eurapharma)
- Les nouvelles technologies de l'information et de la communication (CFAO Technologies)
- La production et distribution de produits de consommation (CFAO Industries & Trading)

Chiffres clés de 2008

Chiffre d'affaires : 2,86 Milliards d'Euros
Effectif : 10 600 collaborateurs
Présent sur 40 marchés

LE GROUPE OPTORG (www.optorg.fr)

LE GROUPE OPTORG opère depuis plus de 70 ans dans la distribution de biens et de services en Afrique. Ses activités sont regroupées autour de deux pôles principaux :

- Matériels de travaux publics, de mines et forestiers
- Matériels de transport de marchandises et de

personnes (camions et véhicules utilitaires et particuliers)

Il est présent aujourd'hui dans 8 pays : Maroc, Cameroun, Côte Ivoire, Tchad, République Centrafricaine, Gabon, République du Congo et République Démocratique du Congo.

Chiffres clés de 2008

Chiffre d'affaire : 463,9 Millions d'Euros
Total Bilan : 411,8 Millions d'Euros
Résultat net : 27,7 Millions d'Euros

GRAS SAVOYE

(www.grassavoie.com)

GRAS SAVOYE est un groupe français de courtage d'assurance, de courtage, de réassurance et de management des risques.

GRAS SAVOYE dispose d'un réseau dense de courtage d'assurance en France avec une trentaine d'implantations en France métropolitaine et une présence outre-mer au travers de 5 bureaux et filiales. Il est aussi bien implanté à l'étranger, dans une trentaine de pays en Europe, en Afrique, au Moyen Orient et en Extrême Orient.

Chiffres clés de 2008

Chiffre d'affaires : 541,6 Millions d'Euros
Effectif : 3 650 collaborateurs





- Le conseil d'administration
- Les comités du conseil d'administration
- Le management

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU HOLDING ALIOS FINANCE

- M. Ahmed ABDELKEFI (Président)
- AFRICINVEST représenté par M. Aziz MEBAREK
- M. Ian GREENSTREET (FMO)
- M. Pekka JUUSELA (FINNFUND)
- AFH représentée par M. Paul DERREUMAUX
- DOMAFI - Groupe CFAO - représentée par M. Olivier MARZLOFF
- COTAFI - Groupe CFAO - représentée par M. Mr Alain PECHEUR
- CFPF - Groupe OPTORG - représentée par M. Eric MURIS

Ahmed ABDELKEFI

Ahmed ABDELKEFI est le fondateur et le président du conseil d'administration de Tunisie Leasing, la plus importante société de crédit-bail en Tunisie.

Aziz MEBAREK

Aziz MEBAREK est le co-fondateur de Tuninvest Finance Group et le fondateur de Marocinvest, une filiale de TFG au Maroc.

Ian GREENSTREET

Ian Greenstreet a plus de 25 ans d'expérience dans la finance et la gestion des risques. Il est actuellement Administrateur et membre du comité de Direction de Medi Capital à Londres.

Alain PECHEUR

Alain PECHEUR est depuis le 01 mars 2009, Directeur Financier du Groupe CFAO.

Pekka JUUSELA

Pekka JUUSELA est responsable des opérations d'investissement de capitaux privés au département Opérations d'Investissement de la société Finnfund basée en Finlande.

Paul DERREUMAUX

Paul DERREUMAUX, à la tête du groupe Bank Of Africa (B.O.A) depuis vingt-cinq ans, assume actuellement la fonction de Président de ce groupe.

Olivier MARZLOFF

Olivier MARZLOFF est Secrétaire Général et membre du Comité Exécutif du Groupe CFAO .

Eric MURIS

Eric MURIS est gérant de la société CFPF (Compagnie Française de Participations Financières), société du groupe OPTORG.

LES COMITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration a mis en place 3 comités :

1. LE COMITE CONSULTATIF

- M. Ahmed ABDELKEFI (Président)
- M. Stephen DECAM (CFAO)
- M. Aziz MEBAREK (AFRICINVEST)
- M. Jan-Albert VALK (ALIOS FINANCE)

2. LE COMITE D'AUDIT

- M. Paul DERREUMAUX (AFH)
- M. Aziz MEBAREK (AFRICINVEST)
- M. Ian GREENSTREET (FMO)

3. LE COMITE DE REMUNERATION

- M. Aziz MEBAREK (AFRICINVEST)
- M. Pekka JUUSELA (FINNFUND)



LE MANAGEMENT

JAN-ALBERT VALK DIRECTEUR GENERAL

Jan-Albert VALK est entré dans le Groupe ALIOS FINANCE en août 2006. Auparavant il avait la charge, en autres, d'un portefeuille de capital risque en Afrique au sein de FMO. Il a débuté sa carrière en tant que banquier chez ABN AMRO et chez ING à Amsterdam (Pays-Bas). Il est diplômé en droit de l'université d'Utrecht, d'un MBA de Rotterdam School of Management, et de l'IESE de Barcelone (Espagne).

MONGI BEN TKHAYAT DIRECTEUR FINANCIER ET DES ENGAGEMENTS

Mongi BEN TKHAYAT est dans le Groupe depuis 2005. Précédemment il était directeur général adjoint de UTL, la filiale leasing de BNP PARIBAS en Tunisie. Ingénieur diplômé de l'Ecole Centrale de Lyon (France), il est également titulaire d'une maîtrise en télécommunications de l'Ecole Supérieure d'Aéronautique et de l'espace de Toulouse.

MAHDI BEN HAMDEN DIRECTEUR DES SYSTEMES D'INFORMATION

Avant d'entrer dans le Groupe en 2006, Mahdi BEN HAMDEN était responsable de projets sur le crédit-bail et le crédit à la consommation chez Linedata, société spécialisée en génie logiciel au Maroc. Il a commencé sa carrière comme consultant en télécommunications et responsable de projets chez BFI, un fournisseur de solutions pour la gestion d'actifs et la banque en Tunisie. Mahdi BEN HAMDEN est diplômé de l'ISG à Tunis.

TIMOTHEE BEUGRE AUDITEUR INTERNE GROUPE

Depuis 1998, Timothée BEUGRE a occupé respectivement les postes d'auditeur interne puis de directeur commercial dans notre filiale ALIOS Finance Côte Ivoire. Auparavant, Timothée BEUGRE travaillait dans le cabinet Ernst & Young à Abidjan. Il est diplômé d'un Master en Management à l'Ecole Supérieure de Commerce (ESC) à Nice Sophia Antipolis, France, et d'un diplôme en Economie à l'Université d'Abidjan

CEDRIC HENOT DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT REGIONAL

Entré dans le Groupe ALIOS Finance en 2005, Cédric HENOT a exercé les fonctions de Directeur Commercial d'ALIOS Finance Gabon, puis de Directeur Général d'ALIOS Finance Congo. Diplômé d'un Master en Management de l'Ecole Supérieure de Commerce (ESC) de Chambéry, il a travaillé en Ouganda au sein de la Mission Economique Française puis en tant que Responsable des Achats pour le Groupe BOUYGUES.



THIERRY PAPILLION DIRECTEUR GENERAL ALIOS FINANCE AFRIQUE DE L'OUEST

Entré dans le Groupe en 2001, Thierry PAPILLION a exercé successivement les fonctions de Directeur Général d'Alios Finance Gabon et d'ALIOS FINANCE Côte d'Ivoire. Auparavant, il officiait comme Directeur Général du Crédit Mutuel au Sénégal et au Congo Brazzaville, et a assumé des postes de direction au Crédit Mutuel en France.

Thierry PAPILLION est diplômé en économie de l'université de Rennes (France).

WALTER SCHOUTEN

DIRECTEUR GENERAL ALIOS FINANCE CAMEROUN

Walter SCHOUTEN a intégré le groupe ALIOS Finance en 2008 comme directeur général d'ALIOS Finance Cameroun. Il a une solide expérience en management et en développement des entreprises dans de nombreux secteurs d'activités tel que bancaire, commerce de détail et financement automobiles. Il a occupé le poste de directeur général chez Peugeot Finance Pays-Bas à Rotterdam pendant 5 ans. Il a une maîtrise en Business-Economie de l'Université Erasmus de Rotterdam (Pays-Bas).

ERIC LECLERE

DIRECTEUR GENERAL ALIOS FINANCE GABON

Depuis son entrée dans le Groupe en 1993, Eric LECLERE a été directeur général des filiales du Congo Brazzaville, du Mali et du Togo. Auparavant, il travaillait à la DIAC, la filiale crédit de Renault. Eric LECLERE est diplômé de l'IDRAC de Paris (France).



LE RAPPORT D'ACTIVITE 2008



- Les faits marquants de 2008
- Les résultats financiers consolidés du Groupe
- Le rapport du commissaire aux comptes



LES FAITS MARQUANTS DE 2008

INFORMATIONS GROUPE

Jusqu'en septembre 2008, ALIOS FINANCE a enregistré de bonnes performances. En dépit de l'impact négatif de la crise économique mondiale qui s'est traduit par une baisse de la production et une augmentation des provisions sur le dernier trimestre, notre Groupe a enregistré une hausse de son résultat net par rapport à l'année 2007.

La production globale du groupe a progressé de 19,4 % et pour la première fois de son histoire, les financements locatifs (Crédit bail, Location avec option d'achat et Location longue durée) ont représenté la majeure partie des financements, avec une part de 52%. Ceci est en ligne avec la stratégie du Groupe qui est de développer les financements locatifs.

Au cours de cette année, la structure juridique du Groupe a été simplifiée par la cession des participations croisées entre les sociétés du Groupe au Holding ALIOS FINANCE SA.

Nous avons cédé notre filiale du Congo Brazzaville en mai et avons finalisé l'acquisition de 50% de Mercantile Leasing en Zambie, dont nous avons pris le contrôle des opérations après l'avoir rebaptisée ALIOS FINANCE Zambia.

Début 2009, nous avons pris la décision de fermer notre bureau français situé à Viroflay, et de centraliser toutes les activités du siège à Tunis.

Nos efforts pour obtenir de meilleures conditions de refinancements commencent à porter leurs premiers résultats avec des lignes de refinancement négociées sur des durées plus longues et des taux d'intérêt plus compétitifs.

INFORMATIONS POLES

Les résultats du pôle Gabon ont été excellents bien que le dernier trimestre ait été médiocre.

Notre agence de crédit aux particuliers lancée au Gabon début 2008 s'est positionnée comme leader sur son marché en arrachant des parts de marché à la concurrence. A l'instar du modèle gabonais, une agence de crédit aux particuliers a été lancée en Côte d'Ivoire fin 2008 avec comme premier objectif de signer des conventions de partenariat avec les principaux employeurs et fournisseurs d'équipements ivoiriens de premier plan implantés à Abidjan.

Le pôle Afrique de l'Ouest enregistre également une bonne progression de sa rentabilité. En effet, chaque pays de cette sous région a dépassé son seuil de rentabilité, en raison de la qualité de la production des ces deux dernières années qui n'a enregistré pratiquement aucun impayé.

Le pôle Cameroun enregistre des résultats très décevants, avec une hausse importante des provisions principalement due à une mauvaise qualité des engagements pris avant 2008.

INFORMATIONS COMMERCIALES

Les performances commerciales se sont inscrites à un niveau satisfaisant tout au long de l'année 2008. ALIOS FINANCE a poursuivi son action soutenue et dynamique vis-à-vis de tous ses concessionnaires en Côte d'Ivoire, au Sénégal, au Cameroun et au Gabon avec l'installation de conseillers clients dans leurs show-rooms.

De nouvelles offres commerciales innovantes ont été développées durant cette année avec la mise en place effective d'ALIZE dans l'ensemble du réseau ALIOS FINANCE. ALIZE est une nouvelle formule de financement pour l'acquisition de véhicules neufs, associant la souplesse d'un financement en Crédit Bail (pour les entreprises) ou en LOA (pour les particuliers), à la sécurité d'une



assurance tous risques. Par ailleurs, de nombreuses sessions de formation portant, notamment, sur l'offre et l'approche commerciales, les aspects comptables et administratifs liés aux opérations de Crédit Bail ont également été organisées au profit des directeurs commerciaux et des chargés d'affaires.

Pour le marché des particuliers, les efforts commerciaux ont surtout porté sur le marketing et la communication, afin de nous positionner comme leader sur le produit « Crédit Personnel ».

INFORMATIONS RESSOURCES HUMAINES

Au cours de cette année, quelques recrutements et changements de fonction ont eu lieu au siège.

En 2008, nous avons recruté un nouveau Directeur Général et un nouveau Directeur Commercial pour notre filiale au Cameroun.

Nous avons également recruté un Directeur Recouvrement & Contentieux ainsi qu'un Directeur Commercial Pôle Professionnel et une Directrice Commerciale Pôle Particuliers pour notre filiale de Côte d'Ivoire.

Début 2009, ont été recrutés 2 Responsables de Succursale pour le Burkina Faso et le Sénégal, et un collaborateur initialement basé au Cameroun a été promu pour le poste de Responsable de Succursale du Mali.

INFORMATIONS RISQUE

La structure du comité de crédit Groupe introduite en 2006 demeure inchangée et fonctionne de façon satisfaisante.

Compte tenu des efforts engagés début 2006, le pôle Afrique de l'Ouest a enregistré une amélioration du risque pour la deuxième année consécutive avec des reprises de provisions dans tous les pays de la zone et une excellente qualité d'acceptation.

Cependant, force est de constater que la crise économique mondiale a eu un impact fort sur les pôles Gabon et Cameroun au cours du dernier trimestre 2008. Dans ces deux pays, les secteurs forestiers et miniers, qui occupent une place prépondérante dans leur économie, sont considérablement sinistrés. Si au Gabon, la comité de crédit a été très attentif à ces aspects dans ses prises de décision sur les nouveaux engagements, et que le suivi du risque implémenté par le biais de procédures de recouvrement efficaces, permettant de maîtriser l'impact fort de la crise internationale, la situation s' st en revanche considérablement détériorée au Cameroun. La qualité du portefeuille de ce pôle n' st plus acceptable et un important nombre de mesures ont été mises en place afin de remédier à cette situation.

Le groupe a introduit la fonction d'analyste risque dans l'ensemble de ses filiales. Ce dispositif permet un meilleur contrôle des risques et une amélioration de la qualité de la production.

DEVELOPPEMENTS FUTURS

En 2009, notre objectif consiste à développer notre réseau de filiales en Afrique subsaharienne. Après avoir finalisé notre implantation en Zambie, nous sommes à présent en phase de post démarrage de nos activités en Tanzanie.

Suite à d'importants efforts et de nombreuses visites en République Démocratique du Congo, nous avons obtenu l'agrément de la Banque Centrale du Congo pour l'ouverture d'une société financière spécialisée dans le financement d'actifs mobiliers, ce qui nous positionne comme véritable pionnier dans ce pays.

Sur le plan régional, le pôle Afrique de l'Ouest



étendra son réseau avec l'ouverture prochaine de succursales au Bénin, Togo et Niger. Par ailleurs, nous étudions la possibilité de nous implanter dans d'autres pays sur le continent africain.

L'année 2009 sera une année charnière et stratégique pour le groupe au travers du lancement et de la mise en place du projet INNOVA. Ce projet de migration du Système d'Information, lancé début 2008 par le biais d'une harmonisation complète des procédures de travail dans la totalité de notre réseau de filiales, franchira une étape majeure mi-2009 avec le déploiement du nouveau logiciel EKIP sur le pôle Gabon. Le déploiement à l'ensemble du réseau est prévu entre juin 2009 et juin 2010.

Une attention toute particulière sera portée à la formation du personnel à l'utilisation du nouveau Système d'Information. A ce titre, l'ensemble du personnel bénéficiera d'un programme complet de formation théorique et pratique, adapté aux métiers respectifs permettant une appropriation rapide de ces nouveaux outils. Un important dispositif d'accompagnement et d'assistance sera également mis en place par l'équipe Projet pour répondre immédiatement aux demandes des utilisateurs.

Le refinancement restera l'un de nos principaux challenges, dans un contexte de croissance de nos activités et d'implantation dans de nouveaux pays où la notoriété d'ALIOS FINANCE est à construire afin de conquérir la confiance des partenaires financiers locaux. Malgré un contexte macroéconomique mondial perturbé en 2008 ayant affecté nos performan-

ces sur le dernier trimestre de l'année, nous nous sommes attachés à poursuivre notre stratégie de croissance interne d'une part, par le biais d'offres commerciales packagées et de produits innovants, et externe d'autre part, via l'extension de notre réseau en Afrique Subsaharienne.

Forts de notre expérience Africaine, nous restons convaincu qu'un groupe financier indépendant comme ALIOS FINANCE occupe une place fondamentale dans le paysage économique des pays subsahariens, ce qui, à n'en pas douter, le rendra incontournable dans les années à venir.

DEVELOPPEMENT PAYS

Côte d'Ivoire

La situation sociopolitique s'est apaisée, ce qui a permis à l'équipe d'ALIOS FINANCE Côte d'Ivoire d'enregistrer de bonnes performances. Les financements ont progressé de près de 20% sur 2008. La qualité de ces nouveaux engagements est excellente ; ceci combiné à de bonnes performances en termes de recouvrement, notre filiale enregistre une reprise de provision pour la deuxième année consécutive.

L'installation de conseillers clients dans les show-rooms des concessionnaires a débuté à Abidjan et nous sommes satisfaits de la performance du concept. La mise en place d'ALIZE en Côte d'Ivoire est une réussite.

A l'instar du modèle gabonais qui connaît un véritable succès, une agence crédit particulier a été lancée en Côte d'Ivoire fin 2008 ; les premiers résultats sont modestes et nous sommes très optimistes pour le développement du financement aux particuliers dans ce pays.

Mali

Au cours de l'année 2008, nos opérations au Mali se sont effectuées via deux structures juridiques



distinctes, ALIOS FINANCE Mali et SOMAFI. La première, succursale d'ALIOS FINANCE Côte d'Ivoire, réalise toute la production des financements et la deuxième (l'ancienne structure) est en charge des opérations de recouvrement des créances accrochées avant 2008. Notre stratégie commerciale qui consiste à se focaliser sur le leasing davantage que sur les crédits d'investissement a pleinement été appliquée au cours de l'année 2008, et nous a permis également de nous repositionner sur des signatures de premier ordre tout en nous retirant des secteurs d'activités liés à l'économie informelle et artisanale. A l'instar de la Côte d'Ivoire, notre qualité d'acceptation des nouveaux engagements est très bonne avec un taux de nouveaux impayés quasiment nul.

Burkina Faso

Comme pour le Mali, nos opérations au Burkina Faso se sont effectuées via deux structures juridiques distinctes, ALIOS FINANCE Burkina Faso et SOBFI. La première, succursale d'ALIOS FINANCE Côte d'Ivoire, réalise toute la production des financements et la deuxième (l'ancienne structure) est en charge des opérations de recouvrement des créances accrochées avant 2008. Notre stratégie commerciale qui consiste à se focaliser sur le leasing davantage que sur les crédits d'investissement a pleinement été appliquée au cours de l'année 2008, et nous a permis d'également nous repositionner sur des signatures de premier ordre tout en nous retirant des secteurs d'activités liés à l'économie informelle et artisanale. A l'instar de la Côte d'Ivoire, notre qualité d'acceptation des nouveaux engagements est très bonne avec un taux de nouveaux impayés quasiment nul.

Cependant, le montant des créances accrochées demeure élevé. Fort du soutien de l'équi-

pe régionale ALIOS FINANCE basée en Côte d'Ivoire, nous restons optimistes sur le recouvrement d'une importante partie du stock de ces créances.

Sénégal

Nous poursuivons notre croissance et sommes positionné comme le leader du Crédit bail au Sénégal. Notre croissance à deux chiffres de 60% nous permet d'atteindre un niveau de financement satisfaisant de 7,3 millions d'euro, sur un marché devenu pourtant très compétitif. Notre qualité d'acceptation est excellente avec un taux de nouveaux impayés quasiment nul depuis le lancement de nos activités en 2006.

Gabon

Cette année a été excellente avec les meilleures performances enregistrées depuis la création de la filiale. La production a progressé de près de 25 %, avec une augmentation significative de la part de la location longue durée dont les principaux contrats ont été conclus avec des multinationales de premier ordre.

L'agence de crédit aux particuliers ouverte dans le centre ville de Libreville début 2008 a connu un grand succès. Elle s'est positionnée comme leader sur son marché en arrachant des parts de marché à la concurrence.

Sur le dernier trimestre 2008, les principaux secteurs d'activité que sont le pétrole et la forêt ont été fortement impactés par la crise mondiale, ceci ayant des répercussions sur notre niveau de production et sur le risque. Jusqu'en Août 2008, notre filiale était en position de reprise de provisions, tendance inversée au cours du dernier trimestre. Dans ce contexte, nous sommes néan-



moins satisfaits de notre maîtrise du risque, de la qualité d'acceptation des nouveaux engagements ainsi que de l'efficacité des procédures de recouvrement de notre équipe.

Cameroun

Cette année aura été particulièrement difficile pour notre filiale camerounaise avec un recul de 4,6% de la production et une importante augmentation du risque.

Sur le dernier trimestre 2008, les principaux secteurs d'activité que sont le transport et la forêt ont été fortement impactés par la crise mondiale, ayant pour effet une augmentation des impayés et une détérioration significative de notre portefeuille. Nous avons comme objectifs de rapidement mettre à jour nos procédures de recouvrement afin d'être en phase avec l'ensemble des procédures du Groupe. En marge du recrutement de nouveaux collaborateurs, le Groupe vient de lancer un important programme de restructuration de la filiale afin d'améliorer ses performances tant sur le plan commercial que sur le risque.

Zambie

L'acquisition de Mercantile Leasing a été finalisée fin 2008. ALIOS FINANCE SA a pris le contrôle des opérations après l'avoir rebaptisé ALIOS FINANCE Zambia. Le dernier trimestre 2008 a permis de mettre en place l'ensemble des procédures du Groupe au sein de l'organisation locale de la filiale, et d'impulser notre culture ALIOS FINANCE aux collaborateurs de l'ancienne structure Mercantile Leasing. En parallèle, d'importants efforts ont été entrepris dans la recherche de refinancement, ce qui en 2009 nous permet de disposer d'accord de la part de PROPARCO, BIO et FMO. En dépit de la crise mondiale qui en Zambie a sérieusement impacté l'économie

dans tous ses secteurs d'activité et plus particulièrement dans la vente de véhicules neufs, il n'en demeure pas moins que ce pays offre un important potentiel pour une société de leasing comme ALIOS FINANCE Zambia.



LES RESULTATS FINANCIERS DU GROUPE

BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2008 (Montants exprimés en Euro)

ACTIFS	2008	2007
Liquidités et équivalents de liquidités	7 152 793	10 276 454
Créances courantes	8 710 622	7 168 201
Clients crédits classiques	64 159 370	68 045 690
Clients crédits bail	59 956 266	48 721 694
Clients location longue durée	16 729 639	12 257 095
Actifs d'impôts différés	46 232	(53 555)
Immobilisations corporelles et incorporelles	2 298 565	2 140 592
Immobilisations financières	178 927	181 910
Ecart d'acquisitions	203 625	-
TOTAL DES ACTIFS	159 436 039	148 738 081
PASSIFS	2008	2007
Concours bancaires et autres passifs financiers	93 067 021	88 676 536
Clients créditeurs	1 340 334	1 822 034
Autres passifs courants	8 503 239	7 868 622
Fournisseurs et comptes rattachés	8 390 762	6 610 753
Autres passifs financiers	4 272 092	2 587 952
Autres passifs non courants	831 640	453 779
Passifs d'impôts différés	830 519	1 106 157
Provisions pour risques et charges	937 174	850 017
Ecart d'acquisition	437 878	583 837
TOTAL DES PASSIFS	118 610 659	110 559 687
Capital	10 699 282	10 699 282
Réserves consolidées	12 877 898	11 348 592
Résultat net de l'exercice (Part du groupe)	2 421 585	2 070 855
Capitaux propres du Groupe	25 998 765	24 118 729
Intérêts minoritaires		
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres	13 728 224	12 898 812
Intérêts minoritaires dans le résultat	1 098 391	1 160 853
Total des capitaux propres consolidés	40 825 380	38 178 394
Total des Passifs et Capitaux propres	159 436 039	148 738 081

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2008
(Montants exprimés en Euro)

PRODUITS D'EXPLOITATION	2008	2007
Produits financiers crédits classiques	11 474 302	13 538 19
Produits financiers crédit bail	8 747 843	6 505 619
Produits financiers Location Longue Durée	1 994 321	1 616 248
Total produits financier	22 216 466	21 660 064
Intérêts de retard	372 326	369 713
Autres produits d'exploitation	415 342	410 032
Total produits d'exploitation	23 004 134	22 439 809
Frais financiers	7 119 389	7 030 186
Produit Net Bancaire	15 884 745	15 409 623
Charges de personnel	3 586 835	3 261 472
Frais de gestion	3 861 153	3 730 449
Dotations aux amortissements des immobilisations	723 930	663 906
Total charges d'exploitation	8 171 918	7 655 827
Dotations nettes aux provisions pour risques clients	3 704 126	3 091 024
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	(62 900)	(64 100)
Produits divers	290 477	454 852
Plus value de cession de titres des filiales détenues	602 011	-
Résultat des activités ordinaires avant impôts	4 964 089	5 181 724
Impôts sur les bénéfices (exigible et différé)	1 444 113	1 950 016
Résultat net des sociétés intégrées	3 519 976	3 231 708
Résultat consolidé part du groupe	2 421 585	2 070 855
Résultat consolidé part des minoritaires	1 098 391	1 160 853
Résultat par action	3,62	3,32



ETAT DES FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2008
(Montants exprimés en Euro)

Flux de trésorerie liés à l'exploitation	2008	2007
Résultat net de l'exercice	3 519 976	3 231 708
Ajustements pour :		
* Dotations aux amortissements	723 930	601 711
* Dotations aux provisions	6 183 439	11 227 882
* Reprises sur provisions	(4 669 211)	(10 384 219)
* Plus value de cession des immobilisations	(684 313)	(17 901)
* Moins value de cession des immobilisations	224 012	404 149
* Intégrations et sorties des immobilisations	384 216	(72 253)
* Autres flux de trésorerie	(1 265 127)	(17 174)
* Retraitements de consolidation	(639 479)	(1 265 461)
Variations des :		
* Créances courantes	(1 641 716)	784 570
* Créances clientèles	(11 803 039)	(10 261 684)
* Impôts différés	(375 425)	209 905
* Clients créditeurs	(481 700)	754 762
* Autres passifs courants	655 327	(1 316 925)
* Fournisseurs et comptes rattachés	1 780 009	146 927
* Autres passifs financiers	1 684 140	1 007 079
* Autres passifs non courants	377 861	(46 897)
Flux de trésorerie provenant de (affectés à) l'exploitation	(6 027 100)	(5 013 822)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations Incorporelles et corporelles	(1 306 483)	(956 253)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations Incorporelles et corporelles	453 512	579 350
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières	1 008 660	-
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	-	(133)
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités D'investissement	155 689	(377 036)
Flux de trésorerie liés aux activités de financements		
Encaissements/Remboursements des emprunts	4 526 619	7 999 813
Distribution de dividendes	(1 642 735)	(744 501)
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financements	2 883 879	7 255 312
Variation de Trésorerie	(2 987 532)	1 864 455
Trésorerie au début de l'exercice	9 008 765	7 144 310
Trésorerie à la clôture de l'exercice	6 021 233	9 008 765

LE RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Comptes consolidés exercice clos le 31 décembre 2008

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confié par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société ALIOS FINANCE, tels qu'ils sont joints au présent rapport
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration, il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exécuter une opinion sur ces comptes

I- Opinions sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercices professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligence permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondage ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, régulières et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II- Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informant que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III- Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Neuilly-sur-Seine, le 9 Juin 2009
Le Commissaire au Comptes
Deloitte & Associés
Alain PENANGUER



L'équipe du siège à Tunis



Présentation des filiales et des succursales

■ ALIOS Finance Côte d'Ivoire

Succursales

■ ALIOS Finance Burkina Faso

■ ALIOS Finance Mali

■ ALIOS Finance Sénégal

■ ALIOS Finance Cameroun

■ ALIOS Finance Gabon

■ ALIOS Finance Zambie



ALIOS FINANCE CÔTE D'IVOIRE

DATE DE CREATION : 27 Avril 1956

FORME JURIDIQUE

S.A de droit ivoirien - Etablissement financier A0001 W,
coté à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM)

CAPITAL : 1.299.160.000 FCFA divisé en 129.916 actions de 10.000 FCFA

REGISTRE DE COMMERCE : CI-ABJ-1962B-377

SIEGE SOCIAL

1, Rue des Carrossiers - Zone 3 - 04BP 27 Abidjan 04 - Côte Ivoire
Tél.: (225) 21.21.07.07 - Fax : (225) 21.21.07.00 - Email : coteivoire@alios-finance.com

RESEAU : San Pédro - BP 713 Tél.: (225) 34.71.10.59

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Cabinet Ernst & Young - 5 Avenue Marchand - BP 2715 - Abidjan 01
Cabinet CIGCO - 23 Avenue Chardy - BP 1328 - Abidjan 01

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EST COMPOSE DE :

- Mr Jan-Albert VALK (Président)
- Mr Mongi BEN TKHAYAT
- Mr Philippe de LAPLAGNOLLE
- Mr Thierry PAPILLION
- ALIOS Finance SA représentée par Mr Jan Albert VALK
- DOMAFI (Groupe CFAO) représentée par Mr Fabrice DESGARDIN
- SDACI (Groupe OPTORG) représentée par Mr Jean-William JORANT
- SOCIDA représentée par Mme KOESTLER
- MANUTENTION AFRICAINE représentée par Mr Philippe STRAUB
- AMSA ASSURANCE représentée par Mr Ibrahima CHERIFFOU

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

- ALIOS Finance SA
- SOCIDA
- STAR AUTO
- PROPARCO
- National Assurance
- Privés ivoiriens

COMITE DE DIRECTION

- Directeur Général : Thierry PAPILLION
- Directeur du Développement Commercial : Jérôme de VILLARD
- Directeur Administratif et Financier : Inzan SOUMAHORO
- Directeur Juridique, recouvrement et Contentieux : Sylvain YAPO ASSAH
- Auditeur Interne : Josselin AGONVINON
- Responsable Informatique : Souleymane SOUMAHORO

Données comparées des 10 derniers exercices

(En Milliers d'Euros)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nb de nouveaux dossiers	384	383	511	497	542	451	594	605	1008	801
Montant des financements	41459	27419	24119	21805	12143	16774	14195	18483	21963	26214
Encours en fin d'année	52863	43687	34790	29340	20338	20297	19867	28208	32940	37710
Impayés en fin d'année	2583	5060	5752	6657	6043	5976	5982	5055	4618	2313
Résultats après impôts	1267	-9	1287	-1,5	625	499	627	662	463	637
Dividende	43	169	47	0	198	198	198	496	496	496
Capital	1525	1525	1524	1980	1980	1980	1980	1980	1980	1980
Situation nette	13291	12044	12938	12362	12790	13089	13519	13819	13786	13655



ALIOS FINANCE BURKINA FASO

DATE DE CREATION : SOBFI (17 Décembre 1997) - ALIOS Finance Burkina Faso (21 Juin 2007)

FORME JURIDIQUE : Succursale d'ALIOS Finance Côte d' Ivoire

REGISTRE DE COMMERCE : BF OUA 2007 M 3675

SIEGE SOCIAL

1380 Avenue de l'aéroport - 10 BP 13876 - OUAGADOUGOU 10 - BURKINA FASO
Tél.: (226) 50.31.80.04 - Fax : (226) 50.33.71.62 - Email : burkinafaso @alios-finance.com

Directeur de Succursale : Edouard DECAHOU

Données comparées des 10 derniers exercices

(En Milliers d'Euros)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nb de nouveaux dossiers	40	86	92	99	186	263	263	130	93	71
Montant des financements	2210	1921	2919	2697	3819	4139	4685	3060	2262	4020
Encours en fin d'année	2082	2807	3761	4061	5014	5549	6462	5343	4015	4933
Impayés en fin d'année	41	79	133	294	338	497	507	1808	2087	2284
Résultats après impôts	-290	329	58	79	162	3	-113	-1523	44	64
Dividende	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital	762	762	762	762	457	457	457	457	457	457
Situation nette	241	273	332	412	619	623	511	-1012	-968	-754



ALIOS FINANCE MALI

DATE DE CREATION : SOMAFI (7 Avril 1997) - ALIOS Finance Mali (31 Janvier 2008)

FORME JURIDIQUE : Succursale d'ALIOS Finance Côte Ivoire

REGISTRE DE COMMERCE : MA-BKO-2006E 1102

SIEGE SOCIAL

Rue 286 Porte 176 - ACI 2000 Hamdallaye - BP E 3643 BAMAKO -MALI

Tél.: (223) 222.18.66 - Fax : (223) 222.18.69 - Email : mali@alios-finance.com

Directeur de Succursale : Bapa BA BOUMTJE

Données comparées des 10 derniers exercices

(En Milliers d'Euros)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nb de nouveaux dossiers	60	86	137	98	133	99	102	124	102	115
Montant des financements	1406	3066	3784	3837	4232	3522	4017	4195	3619	4369
Encours en fin d'année	1675	3462	4889	5349	6165	6331	5034	3535	4413	5958
Impayés en fin d'année	31	125	206	300	546	919	2072	2302	890	855
Résultats après impôts	-290	-84	26	102	64,0	-436	-1110	-439	224	667
Dividende	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital	762	762	762	762	457,3	457	457	457	4573	457
Situation nette	209	122	148	250	521,4	85	-1025	-1463	-1239	-606



ALIOS FINANCE SENEGAL

DATE DE CREATION : 20 Juillet 2006

FORME JURIDIQUE : Succursale d'ALIOS Finance Côte d'Ivoire

REGISTRE DE COMMERCE : SN DKR 2007 N 6701 Dakar 04 mai 2007

SIEGE SOCIAL :

Km 3,5 Boulevard du Centenaire de la Commune de Dakar - BP 23775 DAKAR
Tél.: (221) 33.859.19.19 Fax : (221) 33.859.19.22 Email : senegal@alios-finance.com

Directeur de Succursale : Jérôme de VILLARD

Adjoint au Directeur de Succursale : Jehan Mahé ROUX de CHAVANNE

Données comparées des 10 derniers exercices

(En Milliers d'Euros)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nb de nouveaux dossiers	-	-	-	-	-	-	-	58	204	293
Montant des financements	-	-	-	-	-	-	-	1556	4542	7354
Encours en fin d'année	-	-	-	-	-	-	-	1433	4830	8963
Impayés en fin d'année	-	-	-	-	-	-	-	0	0	3
Résultats après impôts	-	-	-	-	-	-	-	-137	-29	9
Dividende	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Situation nette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



ALIOS FINANCE GABON

DATE DE CREATION : 20 Octobre 1966

FORME JURIDIQUE

S.A de droit gabonais - Etablissement financier agréé par la COBAC

CAPITAL : 1.090.320.000 FCFA divisé en 109.032 actions de 10.000 FCFA

REGISTRE DE COMMERCE : 549 B Libreville

SIEGE SOCIAL

Immeuble SOGACA BP 63 – Libreville -Gabon

Tél.: (241) 76.08.46 - Fax : (241) 76.01.03 - Email : gabon@alios-finance.com

REPRÉSENTATION

Port Gentil – BP 1510 Tél (241) 56.40.03

COMMISSAIRE AUX COMPTES

Price Waterhouse – BP 2164 – Libreville

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EST COMPOSE DE :

- Mr Jan-Albert VALK (Président)
- Mr Mongi BEN TKHAYAT
- Mr Eric LECLERE
- ALIOS Finance SA représentée par Mr Jan Albert VALK
- SHO Gabon (Groupe OPTORG) représentée par Mr. Ramon CUADRA
- SEROM (Groupe CFAO) représentée par Mr. Paulo FERNANDES
- Etat Gabonais représenté par Mr EYI ENGOT

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

- ALIOS Finance SA
- Etat gabonais
- Privés gabonais



COMITE DE DIRECTION

- Directeur Général : Eric LECLERE
- Directrice Commerciale « Pôle Professionnels » : Madina YORAUD
- Directeur Commercial « Pôle Particuliers » : Rufin NZOGHE
- Directrice Administratif et Financier : Sandrine LE VAILLANT
- Responsable Juridique et Contentieux : Pacôme MABOUNDA
- Responsable Recouvrement : Clémence OSSONMANE
- Directeur Informatique : Jean-Marc NDONG NZE
- Auditrice Interne : Clotilde NANG EKO

Données comparées des 10 derniers exercices

(En Milliers d'Euros)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nb de nouveaux dossiers	1 331	2 626	5 633	2 595	4 116	3 307	3 500	3 004	3 667	4001
Montant des financements	19731	18340	24560	23529	32304	24160	26665	25851	31119	38754
Encours en fin d'année	24117	23623	28116	29775	38571	39496	40701	39249	41030	50340
Impayés en fin d'année	4406	3854	4323	4211	5057	5433	5811	5444	5985	6374
Résultats après impôts	925	959	741	1203	875	800	971	1073	2665	2252
Dividende	274	174	229	366	366	665	665	1064	2593	2326
Capital	915	915	915	915	915	1662	1662	1662	1662	1662
Situation nette	3782	3697	4115	4115	4313	8037	8173	8482	8491	8563



ALIOS FINANCE CAMEROUN

DATE DE CREATION : 22 Octobre 1959

FORME JURIDIQUE : S.A de droit camerounais - Etablissement financier agréé par la COBAC

CAPITAL : 1.716.000.000 FCFA divisé en 171.600 actions de 10.000 FCFA

REGISTRE DE COMMERCE : 2361 Douala

SIEGE SOCIAL

Rue du Roi Albert –BP 554 – Douala –Cameroun

Tél : (237) 33.42.74.78 - Fax : (237) 33.42.12.19 - Email : cameroun@alios-finance.com

RESEAU

Yaoundé, Bafoussam, Ngaoundéré

COMMISSAIRE AUX COMPTES

M.Benoît Ekoka – Rue Castelnau - BP 70 – Douala

Suppléant : Cabinet Ernst & Young – BP 443 – Douala

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Mr Jan Albert VALK (Président)
- Mr Mongi BEN TKHAYAT
- Mr Walter SCHOUTEN
- ALIOS Finance SA représentée par Mr Jan Albert VALK
- CAMI (Groupe CFAO) représentée par Mr Emmanuel UGOLINI
- SHO Cameroun (Groupe OPTORG)
représentée par Mr Jean Philippe PETIT
- MITCAM représentée par Mr El Aridi DAKOUR
- BICEC représentée par Mr Jacky RICARD

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

- ALIOS Finance SA
- BICEC
- MITCAM
- RCI Banque
- Privés camerounais



COMITE DE DIRECTION

- Directeur Général : Walter SCHOUTEN
- Directeur Général adjoint : Jean-Claude KEMAJOU
- Directrice Commerciale : Marie-Caroline KINGUE
- Auditeur Interne : Dominique Thierry LEKA
- Responsable Juridique et Contentieux : Danièle TENGANG

Données comparées des 10 derniers exercices

(En Milliers d'Euros)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nb de nouveaux dossiers	384	383	511	497	542	451	594	605	1008	801
Montant des financements	16044	15234	21259	20934	24576	21077	25320	22096	26398	22966
Encours en fin d'année	24291	21055	24933	27020	33066	30435	32344	35141	35177	34124
Impayés en fin d'année	1396	1515	986	977	1587	1745	2229	2291	4081	6584
Résultats après impôts	851	1056	1265	1285	1816	1396	578	671	-81	-1611
Dividende	274	213	457	392	785	523	523	654	0	0
Capital	1829	1829	1829	2616	2616	2616	2616	2616	2616	2616
Situation nette	6537	7226	7975	8436	9086	9699	9752	9231	9167	7555

ALIOS FINANCE ZAMBIE

DATE DE CREATION : 11 Mai 2006 (Mercantile Leasing Limited) - 3 Décembre 2008 (Alios Finance Zambia)

FORME JURIDIQUE : Limited Liability

CAPITAL : 750.617 \$ divisés en 25.000.000 actions de 0,03 \$

REGISTRE DE COMMERCE : : Licence number 048/2008

SIEGE SOCIAL

Plot N° 4624 Mwaimwena Road - Rhodes Park, P.O Box 33703 Luzaka ZAMBIA

Tél.: (260) 211 25 65 92/96 - Fax : (260) 211 25 65 82 - Email : zambia@alios-finance.com

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EST COMPOSE DE :

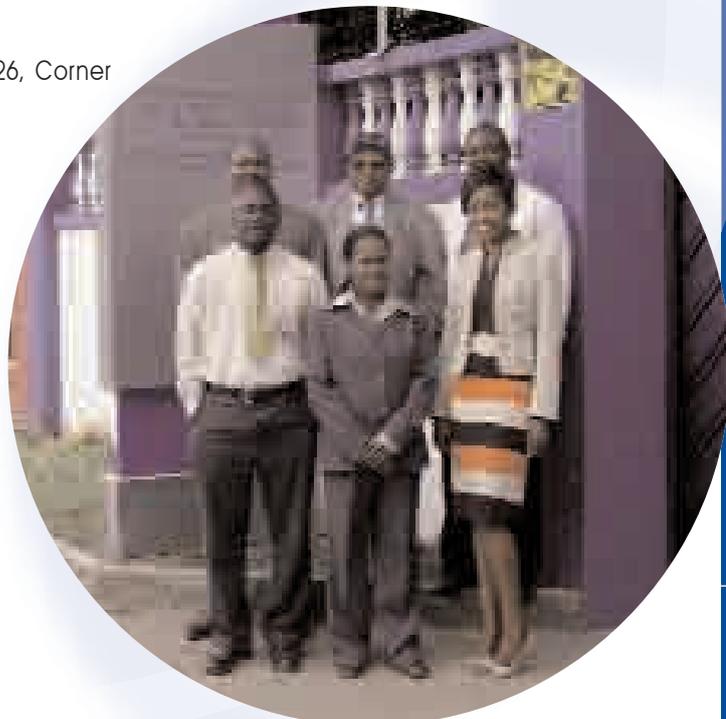
- Mr Jan-Albert VALK (Président)
- Mr Ebrahim Mulla
- Mr Thomas F Ryan
- Mr Charles Mate
- Mr Arun Mittal
- Mr Khaled Ben Jilani

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

ALIOS Finance SA

COMMISSAIRES AUX COMPTES

KPMG Zambia, Nkawazi House, Stand N°. 25/26, Corner
Nkawazi/Cha Cha Cha Roads
P.O. Box 311014 ; Lusaka, ZAMBIA



COMITE DE DIRECTION

- Directeur Général : Prithiraj de ZOYSA
- Directeur Commercial : Ali DIALLO

Données comparées des 10 derniers exercices

(En Milliers d'Euros)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nb de nouveaux dossiers									28	54
Montant des financements									357	247
Encours en fin d'année									252	263
Impayés en fin d'année									1	25
Résultats après impôts									- 111	-266
Dividende									0,0	0,0
Capital									222	914
Situation nette									260	1 069



