

**BANK OF AFRICA DU BURKINA FASO
(B O A-BF)**

Société Anonyme au capital de 7 milliards de francs CFA
Siège social : 770, avenue du Président Aboubacar SANGOULE
LAMIZANA, 01 BP 1319 Ouagadougou 01
Burkina Faso

**RAPPORT DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Etabli en application de l'article 715 de l'acte uniforme de
l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2010

Février 2011

SOFIDEC SARL

01 BP 3800 Ouagadougou 01
Tél: 50 30 53 90 Fax : 50 30 53 91
E-mail : sofidec@sofidec-nexia.com

Cabinet ROSETTE NACRO

01 BP 1955 Ouagadougou 01
Tél : 50 36 20 17 Fax : 50 36 34 82
E-mail : canacro@fasonet.bf

SOMMAIRE

I-	RAPPORT GENERAL	3-7
II-	PRESENTATION DE LA BANQUE	8-11
III-	NOTES SUR LE CONTROLE INTERNE	12-17
IV-	NOTES AUX ETATS FINANCIERS	18-39
VI-	ANNEXES	40-46
	- ANNEXE I : Bilans et hors bilan exercices 2009-2010	
	- ANNEXE II : Comptes de résultat exercices 2009-2010	

**I- RAPPORT GENERAL
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Monsieur le Président du Conseil d'Administration
de la Bank Of Africa, du Burkina Faso,**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par l'assemblée générale de votre société, nous vous présentons notre rapport prévu par l'article 715 de l'Acte Uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA), au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010. Conformément à ces dispositions, il nous appartient, sur la base de nos travaux, de vous présenter un rapport portant à votre connaissance :

- les contrôles et vérifications auxquels nous avons procédé et les différents sondages auxquels nous nous sommes livrés ainsi que leurs résultats ;
- les postes du bilan et des autres documents comptables auxquels des modifications nous paraissent devoir être apportées, en faisant toutes les observations utiles sur les méthodes d'évaluation utilisées pour l'établissement de ces documents ;
- les irrégularités et les inexactitudes que nous avons décelées ;
- les conclusions auxquelles conduisent les observations et rectifications ci-dessus sur les résultats de l'exercice comparés à ceux du dernier exercice.

Etats financiers soumis à notre audit.

Les états financiers soumis à notre audit ont été préparés par la Direction Générale de votre société et se caractérisent par les principaux chiffres clés ci-après :

Eléments	Montants (Millions FCFA)
Total bilan	228 508
Fonds propres effectifs	14 062
Résultat net (bénéfice)	3 064

Responsabilité de la direction dans l'établissement et la présentation des états financiers

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux principes et méthodes comptables édictés par le Plan Comptable Bancaire (PCB) en vigueur dans les Etats Membres de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA). Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nos travaux de vérification ont porté notamment sur :

- ✓ l'analyse et l'évaluation des procédures de contrôle interne ;
- ✓ le fonctionnement des organes sociaux ;
- ✓ le respect de la réglementation bancaire ;
- ✓ la révision des comptes.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les principales conclusions de nos travaux se présentent comme suit :

1. Opinion sur les comptes annuels

A l'issue de nos travaux, des ajustements et compléments d'écritures comptables ont été proposés à la Direction Générale de la BOA. Ceux-ci ont été correctement pris en compte pour établir la balance définitive.

Par conséquent, nous certifions que les états financiers de la Bank Of Africa du Burkina Faso (BOA-BF) arrêtés au 31 décembre 2010 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la banque à la fin de cet exercice.

2. Fonctionnement des organes sociaux

Nous n'avons pas d'observations particulières à formuler sur le fonctionnement des organes sociaux de la banque.

3. Respect de la réglementation bancaire

Dans le cadre du respect de la réglementation bancaire (circulaire n°11-2001/CB du 9 Janvier 2001 amendée le 11 Décembre 2003), nous avons examiné les ratios prudentiels édictés par la BCEAO et produit par la Bank Of Africa Burkina au 31 décembre 2010.

Suite à nos analyses, nous avons constaté que les ratios suivants ne respectent pas les normes :

Ratios	Ratios de la BOA	Normes réglementaires de la BCEAO
Ratio de structure du portefeuille	0,71%	60 % minimum

4. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

4.1. Informations sur les prêts et garanties consentis aux dirigeants et aux principaux actionnaires.

L'article 45 de la loi N° 058-2008/AN du 23/12/2008 portant réglementation bancaire dispose que les commissaires aux comptes doivent mentionner dans leur rapport annuel à l'Assemblée, tout prêt quel que soit le montant consenti aux dirigeants, aux principaux actionnaires et aux entreprises privées dans lesquelles les personnes ci-dessus visées exercent des fonctions de direction, d'administration ou de gérance ou détiennent plus du quart du capital social. Ces prêts doivent être approuvés à l'unanimité par les membres du conseil d'administration de la banque.

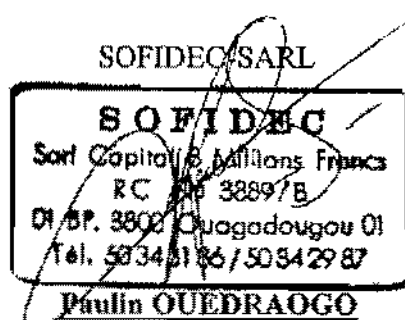
Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010, l'état de ces prêts nous a été communiqué par la BOA- BF. Cet état fait ressortir un encours des engagements accordés aux dirigeants de F CFA 2 258 millions au 31 décembre 2010 se décomposant comme suit :

(En millions de FCFA)

Bénéficiaires	Concours par caisse	Engagement par signature	Total engagements
Membres du Conseil d'administration	-	894	894
Commissaires aux comptes	-	38	38
Personnel d'exécution et de direction	1 326	-	1 326
TOTAL	1 326	932	2 258

Ouagadougou, le 01 février 2011

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

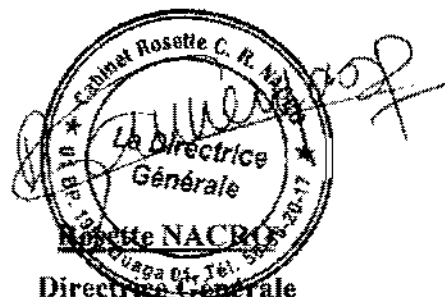


Associé

Expert Comptable Diplômé d'Etat

Inscrit au Tableau de l'Ordre National des Experts
Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso

Cabinet ROSETTE NACRO



Directrice Générale

Expert Comptable Diplômée d'Etat

Inscrite au Tableau de l'Ordre National des Experts
Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso

**II. NOTE DE PRESENTATION DE LA BANK OF AFRICA
BURKINA FASO**

2.1- Présentation générale

La BANK OF AFRICA Burkina Faso (BOA-BF), société anonyme de droit burkinabé, a été créée en 1997. Le capital social est de sept milliards (7 000 000 000) de francs CFA divisé en 700 000 actions de valeur nominale 10 000 FCFA chacune et est réparti comme suit :

Actionnariat	Nombre d'actions	Valeur Nominale	Montant	Pourcentage des Parts
BOA WEST AFRICA	365 648	10 000	3 656 480 000	52,24%
ATTICA	27 212	10 000	272 120 000	3,89%
AUTRES BANKS OF AFRICA	1 810	10 000	18 100 000	0,26%
PRIVES NATIONAUX	163 132	10 000	1 631 320 000	23,30%
CAURIS CROISSANCE	3 140	10 000	31 400 000	0,45%
AUTRES ACTIONNAIRES	139 058	10 000	1 390 580 000	19,87%
Totaux	700 000	10 000	7 000 000 000	100,00%

La BOA-BF est agréée comme banque et inscrite sur la liste des Etablissements de crédit sous le numéro C0084 A. Le siège social est situé à Ouagadougou sur l'avenue 770, Avenue du Président Sangoulé LAMIZANA. Elle effectue d'une façon générale toutes les opérations de banque et toutes les opérations financières, commerciales, industrielles, agricoles, mobilières et immobilières qui se rattachent directement ou indirectement à l'exercice de la profession de banquier.

La BOA-BF exploite de nos jours en plus de l'agence principale, dix (10) agences et sept (7) bureaux. Il s'agit de :

- L'agence de Bobo-Dioulasso ;
- L'agence Kwamé N'Krumah ;
- L'agence Elite ;
- L'agence de Gounghin;
- L'agence de Zogona ;
- Le bureau de Ouaga 2000 ;
- Le bureau de l'UEMOA ;
- L'agence de Koupéla ;

- L'agence de Fada N Gourma ;
- Le bureau de Pouytenga ;
- Le bureau de Essakane ;
- L'agence de Tampouy ;
- L'agence de Koudougou ;
- Le bureau de Dédougou ;
- Le bureau de Pissy ;
- Le bureau du marché central ;
- L'agence du boulevard France -Afrique.

2.2- Effectif et masse salariale

L'effectif total de la Bank of Africa Burkina, au 31 décembre 2010 est de 195 agents permanents toute catégorie confondue ayant des contrats formalisés avec la Direction Générale.

Au cours de l'exercice 2010, la banque a procédé au recrutement de 34 nouveaux agents dans le cadre de sa politique d'agrandissement de son réseau et du renforcement de son personnel. Pour gérer au mieux son personnel, la banque dispose d'une politique de gestion de ses ressources humaines avec un plan de carrière consigné dans le plan triennal de développement prenant en compte le volet formation (formation diplômante et non diplômante).

2.3- GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

2-3-1- Capital social

Le capital social de la Banque est passé à 7 milliards de francs CFA au 31 décembre 2010, suite à une première augmentation du capital en numéraire de huit cent millions (800 000 000) de FCFA, par la conversion d'une partie des prêts subordonnés de BOA GROUP.SA et de CAURIS CROISSANCE. Le capital social est porté alors à 5 800 000 000 FCFA par émission de 80 000 actions nouvelles. Ensuite, une augmentation de 500 000 000 de FCFA, par incorporation des réserves facultatives de la banque avec émission et distribution gratuite de 50 000 actions nouvelles à l'ensemble des actionnaires portant ainsi le capital social à 6 300 000 000 de FCFA.

Enfin, une augmentation du capital social de sept cent millions de FCFA pour le porter de 6 300 000 000 de FCFA à 7 000 000 000 de FCFA par une Offre Publique de Vente (OPV) de 70 000 actions nouvelles sur la Bourse Régionale de Valeurs Mobilières (BRVM).

2-3-2- Statuts

Les statuts de l'Etablissement ont été mis en harmonie avec les dispositions de l'acte uniforme de l'OHADA.

2-3-3- Directions

La BOA- Burkina Faso est dirigée depuis le 23 mars 2009 par Monsieur Laurent BASQUE remplaçant, Monsieur Michel François KAHN. Monsieur Patrick SAIZONOU, DGA, a été remplacé en novembre 2009 par Monsieur Sébastien TONI, qui assure l'intérim du Directeur Général en cas d'absence.

L'organigramme modifié en novembre 2009 de la Bank Of Africa comprend quatre (4)

directions:

- La direction Générale ;
- La direction Générale adjointe ;
- La direction du contrôle Général ;
- La direction de l'Exploitation ;

Huit (8) départements :

- Le département du contrôle des engagements et risques ;
- Le département des opérations domestiques;
- Le département étranger et trésorerie ;
- Le département du réseau d'agences ;
- Le département juridique et contentieux ;
- Le département contrôle financier et comptabilité ;
- Le département personnel et moyens généraux ;
- Le département informatique et monétique.

III. NOTES SUR LE CONTRÔLE INTERNE

3.1-EXERCICE DU CONTRÔLE INTERNE

Conformément aux recommandations contenues dans la circulaire n° 11-2001/CB du 09 janvier 2001, amendée le 11 décembre 2003, portant exercice du commissariat aux comptes au sein des banques et établissements financiers, nous avons apprécié l'exercice du contrôle interne au sein de la Bank Of Africa Burkina.

Le Contrôle Général est l'entité chargée d'assurer la fonction de contrôle interne au sein de l'établissement. Il est placé sous la responsabilité d'un Contrôleur Général et compte au total neuf (09) contrôleurs (dont le Contrôleur Général) au 31 décembre 2010.

Ce service d'audit interne est chargé de vérifier la conformité des opérations traitées par les services et le respect strict des limites fixées par la Direction Générale en matière de risque, de préserver la sécurité du patrimoine, des opérations et des personnes et de veiller à la qualité de l'information comptable et financière ainsi que l'efficacité et la qualité des services.

Il est donc rattaché à la direction générale de la Banque à laquelle il rend compte directement. Les actions menées par le contrôle sont supervisées par la Direction de l'Inspection du Groupe BANK OF AFRICA qui veille à l'élaboration, à l'exécution et au suivi des tableaux de bord. Cette Direction effectue périodiquement des missions d'inspection, d'évaluation du système de contrôle, d'audit des services et de formation du personnel.

Suite à l'évaluation du contrôle interne, nous avons relevé quelques points forts et quelques points faibles :

1. Points forts

- Le contrôle dispose d'un programme d'activité ;
- Le contrôle dispose d'un tableau de bord soumis à la Direction de l'Inspection du groupe et suivi ;
- Des missions de contrôle ont été effectuées au cours de l'exercice donnant lieu à la production des rapports soumis à l'appréciation de la direction générale ;
- En outre, en respect des dispositions de la Circulaire n°10 - 2000/CB du 23/06/2000, le Contrôle Général a procédé régulièrement à l'élaboration des rapports trimestriels d'activités. La transmission de ces rapports à la Commission Bancaire s'est faite conformément aux dispositions réglementaires en la matière.

Suite à l'évaluation du contrôle interne, nous avons relevé quelques points faibles ;

Recommandations

Nous recommandons :

- Le suivi et la mise en œuvre de toutes les recommandations formulées par le Contrôle Général par les entités concernées de la banque. Les directions, agences et services doivent mettre en application les recommandations du contrôle général. La Direction Générale doit veiller à l'application effective desdites recommandations afin d'apurer toutes les anciennes recommandations qui reviennent régulièrement chaque année dans les rapports de contrôle ;
- La relecture du programme d'audit annexé à la charte d'audit et la définition de règles de contrôle interne qui correspondent au système d'information et aux orientations stratégiques. Cette relecture doit également privilégier une meilleure maîtrise des risques de toute nature auxquels la Banque pourrait être exposée. Le nouveau programme d'audit doit s'inspirer des nouvelles normes en matière d'audit et de contrôle comptable ;
- L'exécution du planning de formation des agents du contrôle général afin de leur donner plus de compétence dans leur domaine d'intervention.

3.2. APPRECIATION DU RESPECT DE LA REGLEMENTATION

1. Points forts

- Conformément à la directive n°07/2002/CM/UEMOA du 19/09/2002, un dispositif interne de lutte contre le blanchiment des capitaux est mis en place à la BOA. Cette loi a été adoptée depuis le 28 novembre 2006 suivi d'un décret présidentiel n° 2007-449/PRES/PM/MES/MJ du 18/07/2007 définissant les attributions, la composition et le fonctionnement de la Cellule Nationale de Traitement des Informations Financières (CENTIF) permettant de condamner les auteurs. A ce jour, aucune déclaration de soupçon n'a pu être effectuée ;
- La formation de façon régulière du personnel sur les procédures de lutte contre le blanchissement de capitaux.

- Un manuel des procédures comptables, décrivant les procédures et l'organisation comptable, a été élaboré en 2003 et diffusé en 2004, répondant ainsi aux exigences de la Circulaire n° 10 – 2000/CB.
- Des conventions d'assistance technique ont été signées entre la BANK OF AFRICA et BOA Group d'une part et d'autre part avec AISSA-SARL dans le cadre d'une assistance externe soutenant le développement de l'activité de la Banque.

2. Points faibles

- Nous avons procédé à la vérification du respect par la BOA des dispositifs prudentiels édictés par la BCEAO, notamment le respect des normes définies pour les ratios prudentiels. Cette vérification nous a permis de constater le non respect de certaines des normes prudentielles au 31/12/2010:

Ratios	Ratios de la BOA	Normes réglementaires de la BCEAO
Ratio de structure du portefeuille	0,71%	60 % minimum

3.3. FONCTIONNEMENT DES ORGANES SOCIAUX ET DE GESTION.

1. Organes Sociaux

Les organes sociaux de la Banque sont l'Assemblée Générale des Actionnaires et le Conseil d'Administration dont la composition et les règles de fonctionnement sont régies par les Statuts de l'Etablissement et les dispositions légales.

L'Assemblée Générale s'est régulièrement tenue au cours des trois dernières années. Les débats et les délibérations sont globalement conformes aux dispositions statutaires et légales.

2. Organes de gestion

Afin de faciliter le suivi de ses missions, le Conseil d'administration a constitué des comités d'études :

- Le comité de crédit ;
- Le comité des engagements ;
- Le comité d'audit.

❖ Le Comité de Crédit

Le comité de crédit est composé :

- Du Directeur Général, Président ;
- De Trois personnes au maximum, choisies par le conseil d'administration dont au moins une est obligatoirement administrateur de la banque ;
- De Trois cadres supérieurs désignés par le Directeur général, parmi lesquels se trouve obligatoirement le principal responsable de la banque en matière de crédit.

Il est prévu que le Comité soit saisi par la Direction Générale par voie de consultation ou par voie de réunion. La tenue de chaque séance doit être sanctionnée d'un relevé des conclusions signé par le Président de séance et le Secrétaire. Toutes les décisions du Comité de prêts doivent être communiquées au Conseil d'Administration.

Le comité peut valablement délibérer dès lors que cinq (5) de ses membres au moins sont présents ou représentés.

❖ Le Comité des Engagements

Ce comité est composé :

- Du Directeur Général, Président du comité ;
- Des Trois cadres supérieurs de la banque proposés par le directeur général, parmi lesquels se trouvera obligatoirement le responsable de la banque en matière de crédit.

Le comité peut valablement délibérer dès lors que trois de ses membres au moins sont présents ou représentés.

Ce comité s'est régulièrement réuni et détient les pouvoirs suivants :

- Les concours directs jusqu'à un maximum de 150 millions de FCFA ;
- Les concours par signature jusqu'à un maximum de 300 millions de FCFA.

❖ Le comité d'Audit

Le comité est composé comme suit :

- Du Directeur des participations, Administrateur et président du comité ;
- Du Directeur de l'organisation du groupe ;
- D'un Administrateur ;
- Du Directeur de l'inspection du groupe.

La périodicité des travaux de ce comité est trimestrielle. Ce comité s'est réuni deux fois au cours de l'exercice 2010 en février et novembre.

Il convient de veiller au respect de la périodicité des travaux afin de mettre à la disposition des Commissaires aux Comptes les rapports ou les procès verbaux.

Les organes sociaux de la Banque sont l'Assemblée Générale des Actionnaires et le Conseil d'Administration dont la composition et les règles de fonctionnement sont régies par les Statuts de l'Etablissement et les dispositions légales.

L'Assemblée Générale s'est régulièrement tenue au cours des trois (3) dernières années. Le Conseil d'Administration s'est tenu au moins deux (2) fois par an en session ordinaire au cours de ces trois (3) dernières années. Les débats et les délibérations sont conformes aux dispositions statutaires et légales.

3.4. GESTION DES RISQUES

La gestion des risques a fait ressortir les points suivants :

Points forts :

- La politique de prise de risque a été déjà adoptée au cours de l'exercice précédent.
Au plan organisationnel, le département du contrôle des engagements et risques est chargé de la révision du portefeuille des agences et des chargés de clientèle et surtout de l'analyse de tous les engagements irréguliers. Cette réorganisation devrait permettre une meilleure appréciation du risque ;
- Nous avons constaté des efforts de déclassement en douteux et litigieux des engagements au 31 Décembre 2010.

Une note sur le contrôle interne et sur le suivi des recommandations antérieures ainsi que celle de la Commission Bancaire feront l'objet d'une lettre qui sera adressée à la Direction Générale de la banque.

IV. NOTE AUX ETATS FINANCIERS

1. Comptes d'actif**1.1. Caisses**

Ce poste enregistre les encaisses de la Bank Of Africa au 31 décembre 2010.

Il a connu l'évolution suivante :

Eléments	Exercice 2010	Exercice 2009	Variations
Caisses	6 537 944 174	5 494 880 519	1 043 063 655

De l'examen de ce poste, nos observations et commentaires sont les suivants :

- Les inventaires physiques des caisses ont été effectués au 31 décembre 2010 et mis à notre disposition pour appréciation. Les rapprochements effectués avec les soldes comptables n'ont pas révélés d'anomalies significatives.
- Les caisses devises inventoriées au 31 décembre 2010 ont fait l'objet de réévaluation suivant les cours de la BCEAO au 31/12/2010; La globale de banque souscrite par la BOA au 31/12/2009 se chiffre à un milliard cinq cent millions de Francs CFA (1 500 000 000) pour un total d'encaisses de 6 537 944 174 FCFA, soit un taux de couverture global estimé à 22,94%.

1.2. Créances Interbancaires

Le solde de cette rubrique est passé de FCFA 48 875 441 626 au 31/12/2009 à 48 101 564 607 FCFA au 31/12/2010, soit une variation à la baisse de 773 877 019 FCFA.

Cette variation se justifie comme suit:

Eléments	Exercice 2010	Exercice 2009	Variations
A Vue	18 256 081 591	28 720 994 499	- 10 464 912 908
A Terme	29 845 483 016	20 154 447 127	9 691 035 889
Total	48 101 564 607	48 875 441 626	- 773 877 019

1.2.1. A Vue

Ce poste a connu l'évolution suivante :

Eléments	Exercice 2010	Exercice 2009	Variations
Banque centrale	11 935 950 577	19 232 087 495	- 7 296 136 918
Trésor public, CCP	167 698 793	220 365 558	- 52 666 765
Autres établissements crédit	6 152 432 221	9 268 541 446	- 3 116 109 225
Total	18 256 081 591	28 720 994 499	- 10 464 912 908

Commentaires et observations :

- Les banques et correspondants ont fait régulièrement l'objet de rapprochements bancaires au cours de l'exercice sous revue ;
- Les soldes en devises ont également fait l'objet de réévaluation au cours de l'exercice 2010 suivant les cours BCEAO au 31 décembre 2010 mis à notre disposition ;
- Des suspens ont été relevés sur les différents états de rapprochement mis à notre disposition et datant de 6 mois et plus au 31 décembre 2010.

Ces suspens se résument comme suit :

Suspens débiteurs : 5 545 635

Suspens créditeurs : 6 670 154

1.2.2. A Terme

Le poste a connu une évolution positive au 31/12/2010 de 9 691 035 889 FCFA par rapport à l'exercice précédent.

Le détail du solde est le suivant:

• Dépôts de garanties constituées	4 223 173 834	FCFA
• Prêts à court terme banques et Ets financiers	11 490 214 368	FCFA
• Prêts moyen terme banques et Ets financiers	10 523 627 674	FCFA
• Prêts amortissables MT banques et Ets financiers	281 142 348	FCFA
• Créances impayées ou immobilisées Ets crédit	3 636 820 022	FCFA
• Provisions sur créances douteuses ou litigieuses	- 41 161 911	FCFA

Total des créances interbancaires à Terme	29 845 483 016	FCFA
--	-----------------------	-------------

1.2.2.1. Dépôts de garantie

Le solde au 31 décembre 2010 correspond au montant des dépôts constitués auprès des banques et correspondants par la BOA- BF pour garantir les opérations avec la clientèle.

Le détail se présente comme suit :

Natexis banque	45 470 939 FCFA
BMCE Bank internat/France	3 677 702 894 FCFA
BOA Benin	500 000 000 FCFA
Total	4 223 173 834 FCFA

1.2.2.2. Prêts à court terme banques et Etablissements financiers

Le détail au 31/12/2010 se résume comme suit:

Eléments	Montants
Bank Of Africa CI /SIR	4 178 300 368
Bank Of Africa CI / Trésor CI	2 500 000 000
Bank of Africa CI / BOA CI	1 311 914 000
Bank of Africa Niger / Orange Niger	2 000 000 000
Bank Of Africa Sénégal / CES	500 000 000
PIB Banque Habitat Benin	1 000 000 000
Total	11 490 214 368

1.2.2.3. Prêts à moyen terme banques et Ets financiers

Le détail au 31 décembre 2010 se résume comme suit:

Eléments	Montants
BOA Benin / MTN Bénin	1 000 000 000
BOA Niger / SOMAIR	3 000 000 000
BOA Sénégal / Port Autonome de Dakar	1 000 000 000
BOA Niger / Celtel Niger	1 648 612 209
BOA Niger / Nigelec	672 786 185
PIB Banque de Habitat Benin	1 000 000 000
BOA Mali / Bureau Veritas Mali	297 367 000
BOA CI / Ciprel	1 904 862 280
TOTAL	10 523 627 674

Nous avons obtenu les différents dossiers de crédits de ces différents établissements de crédits, et nous nous sommes assurés du respect des procédures de mise en place, de l'autorisation par les personnes habilitées, et du respect des différentes conventions de crédits.

1.2.2.4. Prêts Amortissables MT banques et Ets financiers

Ce compte enregistre au 31 décembre 2010 les cessions des créances de la SOBCA pour un montant de 12 809 029 FCFA. Le remboursement du prêt est intervenu le 25 janvier 2011.

1.2.2.5. Créances impayées ou immobilisées Etablissements de crédit

Le détail des créances impayées ou immobilisées est le suivant :

Eléments	Montants
BOA Niger / COMINAK	458 312 218
BOA CI / MTN Côte d'Ivoire	1 598 571 361
BOA Mali / PIB SOPAM / EDM	1 101 531 250
BOA Mali / AGRI 2000	478 405 193
TOTAL	3 636 820 022

Nous avons vérifié l'ancienneté des créances impayées et aucun impayé n'est âgé de plus de six mois. En outre les impayés sur SBE, Visa contentieux, Société Burkinabé de Financement, ont été soldés au cours de 2010.

1.2.2.6. Provisions sur créances douteuses ou Litigieuses

Les provisions sur créances douteuses ou litigieuses sur les établissements de crédit se chiffrent à 41 161 911 FCFA. Le détail est le suivant :

BOA Benin	200 000 FCFA
BOA Côte d'Ivoire	10 000 000 FCFA
Natexis banque	9 222 014 FCFA
BMCE Bank Internat.	<u>21 736 837 FCFA</u>
Total des provisions sur créances douteuses ou litigieuses:	41 161 911 FCFA

Les provisions sur créances douteuses ou litigieuses ont été entièrement provisionnées au 31/12/2010.

Nous n'avons aucune observation particulière à formuler à l'issue de l'analyse de ce poste.

1.3. Créances sur la clientèle

Cette rubrique a connu une évolution suivante au cours de l'exercice 2010 :

Eléments	Exercice 2010	Exercice 2009	Variations
Portefeuille d'effets Commerciaux	5 420 925 621	10 564 766 275	- 5 143 840 654
Autres concours à la clientèle	103 683 412 938	71 853 312 026	31 830 100 912
Comptes ordinaires débiteurs	10 233 744 019	12 945 520 742	- 2 711 776 723
Affacturage	79 354 000	-	79 354 000
Total	119 417 436 578	95 363 599 043	24 053 837 535

Nos travaux ont notamment porté sur l'analyse :

- des comptes ordinaires débiteurs sans mouvements créditeurs depuis plus de trois (3) mois ;
- des comptes ordinaires débiteurs sans mouvements créditeurs significatifs depuis plus de six (6) mois ;
- des créances impayées ;
- des créances douteuses et litigieuses.

Nous avons recommandé des provisions complémentaires sur certaines créances dont le détail est le suivant :

Etude Me KEITA MAMADOU	2 081 915 FCFA
SALMAN SERVICES	3 875 162 FCFA
TOUGUYENI GAMBILA	1 446 012 FCFA
OUEDRAOGO PAUL	497 126 FCFA
TALBA SERVICES TRADING	84 445 FCFA
GULMU SERVICE EXPRESS	<u>57 311 FCFA</u>
Total provisions	8 041 971 FCFA

Le montant total de ces provisions a été pris en compte au 31 décembre 2010.

1.3. Titres de placement

Le solde de ce poste est 43 004 199 999 FCFA au 31 décembre 2010, enregistrant ainsi une variation positive de 24 856 529 999 FCFA par rapport à l'exercice précédent.

Cette variation fait suite d'une part à des acquisitions d'obligations nouvelles et d'autre part à des remboursements partiels au cours de l'exercice sous revue.

Cette évolution se résume comme suit :

Eléments	Solde au 31/12/2009	Variation		Solde au 31/12/2010
		Augmentation	Diminution	
Obligation CI Telecom	-	1 200 000 000	-	1 200 000 000
Bank Of Africa Niger	179 230 000	-	35 840 001	143 389 999
Obligation boad 03-2010	50 000 000	-	50 000 000	-
Obligation boad 04-2011	150 000 000	-	100 000 000	50 000 000
Obligation boad 05-2013	285 000 000	-	57 000 000	228 000 000
Obligation boad 06-2012	500 000 000	-	-	500 000 000
Obligation boad 08-2015	500 000 000	-	-	500 000 000
BOAD 2008-2015	3 000 000 000	-	-	3 000 000 000
Obligations SIFCA	37 500 000	-	25 000 000	12 500 000
Obligations SBEE 5,85%	93 750 000	-	37 500 000	56 250 000
Obligations Onatel 05-2011	50 000 000	-	25 000 000	25 000 000
Bons Trésor CI 2009-2010	5 000 000 000	-	5 000 000 000	-
Emprunts TPCI 08-2011	100 000 000	-	-	100 000 000
Emprunts TPCI 05-2008	2 000 000 000	-	2 000 000 000	-
Obligation TPCI 08-2011	-	990 000 000	-	990 000 000
Emprunts TPCI 10-2013	-	5 000 000 000	-	5 000 000 000
Bons du Trésor CI 2010-2011	-	2 500 000 000	-	2 500 000 000
Bons du Trésor CI 2010-2011	-	5 000 000 000	-	5 000 000 000
Obligation BOA BF 06-2011	227 190 000	-	178 130 000	49 060 000
Obligations Trésor public	4 000 000 000	-	-	4 000 000 000
Obligations Trésor public	1 000 000 000	-	-	1 000 000 000
Obligations Trésor public	-	2 500 000 000	-	2 500 000 000
Obligations Trésor public	-	1 500 000 000	-	1 500 000 000
Obligations Trésor public Sénégal	375 000 000	-	125 000 000	250 000 000
Obligations Trésor public Sénégal	-	1 500 000 000	-	1 500 000 000
Obligations AFD 2008-2013	350 000 000	-	-	350 000 000
Obligation COLINA	250 000 000	-	-	250 000 000
Participation FCP Emergence	-	500 000 000	-	500 000 000
Bons du Trésor du Benin	-	2 500 000 000	-	2 500 000 000
Bons du Trésor du Benin	-	2 500 000 000	-	2 500 000 000
Bons du Trésor du Benin	-	5 000 000 000	-	5 000 000 000
Prêt Etat du Togo	-	2 000 000 000	200 000 000	1 800 000 000
Total	18 147 670 000	32 690 000 000	7 833 470 001	43 004 199 999

La variation constatée provient de la somme des variations en hausse et des diminutions de l'exercice. Nous nous sommes assurés du calcul et de la comptabilisation des intérêts de la période en comptes de produits.

1.5. Immobilisations Financières

Cette rubrique a connu l'évolution suivante au 31 décembre 2010 :

Eléments	Soldes au 31/12/2009	Augmentations	Diminutions	Soldes au 31/12/2010
Participation CRRH-UEMOA	-	100 000 000		100 000 000
Action BOA Benin	305 280 100	-		305 280 100
Actions Actibourse	22 079 255	-	-	22 079 255
SOFIGIB	-	40 000 000	-	40 000 000
CTMI- UEMOA	16 671 409	-		16 671 409
Participation BOA-BF/SCI Olympe	-	700 654 000		700 654 000
Actions BOA France	-	327 978 500		327 978 500
AFRIC INVEST	199 456 884		66 090 547	133 366 337
Actions Visa	4 930 043	402 199	-	5 332 242
Actions Aissa Sarl	7 000 000	-	-	7 000 000
AGORA	250 000 000	-	-	250 000 000
Dépôt et Cautionnements	8 680 088	-	380 000	8 300 088
Dépôt et Cautionnements Crédit bail	13 373 222		10 406 478	2 966 744
Participation FCP Emergence	200 000 000		200 000 000	-
Total	1 027 471 011	1 169 034 699	276 877 025	1 919 628 685

Ce poste a connu au 31 décembre 2010, une variation positive de 892 157 674 FCFA.

Les variations constatées sur l'exercice sont consécutives à des acquisitions de participations principalement au niveau de CRRH-UEMOA, de SOFIGIB, de BOA-BF/SCI Olympe et BOA France.

Les participations FCP ont été reclassées dans les titres de placements au 31/12/2010.

Aucune remarque particulière n'est à souligner à l'issue de l'analyse de cette rubrique.

1.6. Immobilisations**1.6.1. Immobilisations incorporelles**

Au 31 décembre 2010, les immobilisations incorporelles se chiffrent à 98 480 996 FCFA net d'amortissements contre un solde de 46 065 871 FCFA au 31 décembre 2009. Ces immobilisations ont connues une variation nette de 52 415 125 FCFA.

Le détail se présente comme suit au 31 décembre 2010 :

Intitulés	Solde au 31/12/2010
Frais d'Etablissement	52 691 326
Immobilisations incorporelles en cours	227 933 547
Autres Immobilisations incorporelles	306 787 632
Amortissements	488 931 509
Total des immobilisations incorporelles	98 480 996

La variation nette des immobilisations incorporelles correspond aux nouvelles acquisitions de l'exercice 2010.

1.6.2. Immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles enregistrent un solde de 3 452 893 348 FCFA au 31 décembre 2010 contre un solde net de 3 517 041 793 FCFA en 2009.

Le détail se présente comme suit:

Eléments	Solde 31/12/2010	Solde au 31/12/2009	Variation +/-
Immobilisations corporelles en cours	101 554 894	215 558 666	-114 003 772
Immobilisations corporelles	5 818 750 137	5 254 220 057	564 530 080
Immobilisation corpo. Hors Exploitation	81 724 874	84 653 176	-2 928 302
Immobilisations acquises/réalisations Gar.	834 122 925	709 383 841	124 739 084
Montants bruts	6 836 152 830	6 263 815 740	572 337 090
Amortissements	3 383 259 482	2 746 773 947	636 485 535
Montants Nets	3 452 893 348	3 517 041 793	-64 148 445

1.6.2.1. Immobilisations corporelles en cours

Ce poste présente un solde de 101 554 894 FCFA au 31 décembre 2010 contre 215 558 666 FCFA en 2009, soit une variation négative de 114 003 772 FCFA au cours de l'exercice sous revue.

Le détail au 31 décembre 2010 est le suivant :

Intitulés	Solde au 31/12/2010
Immob. En cours Matériel	29 762 579
Immob.corporelles en cours	350 000
Immob.en cours PGTF SICA	11 670 110
Immob.en cours Sankaryaré	2 000 000
Logements BOA Essakane	51 520 000
Immob. Corp.en cours Tenkodogo	100 000
Immob.corporelles en cours	3 122 930
Immob. Corporelles en cours	3 029 275
Total des Immob. En cours	101 554 894

Nous n'avons pas d'observations particulières à formuler.

1.6.2.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont en hausse de \$64 530 080 FCFA. Le solde est ainsi passé de 5 254 220 057 FCFA au 31 décembre 2009 à 5 818 750 137 FCFA au 31 décembre 2010.

Le détail au 31 décembre 2010 donne les renseignements ci-après :

Eléments	Solde au 31/12/2010
Imm.Amenagement Agencement et Installations	3 119 895 394
Matériel de bureau	1 374 261 144
Matériel de Logement	38 334 541
Mobiliers de Bureau	267 277 974
Mobiliers de Logement	34 399 870
Matériel Informatique	768 509 136
Matériel de Transport	216 072 078
TOTAL	5 818 750 137

Ce compte a servi à enregistrer les valeurs du bâtiment de l'Agence BOA Fada N'Gourma pour une valeur de 43 200 000 FCFA. Les dotations aux amortissements se chiffrent au 31 décembre 2010 à 5 400 000 FCFA.

Etant donné que l'option de vente n'a pas été validée par le propriétaire et que la BOA supporte à ce jour les loyers, nous recommandons de reclasser les dépenses engagées dans un compte approprié.

1.6.3. Immobilisations hors exploitation

Les immobilisations hors exploitation ont connu une baisse de 2 928 302 FCFA au cours de l'exercice 2010. Le solde est passé de 84 653 176 FCFA au 31 décembre 2009 à 81 724 874 FCFA au 31 décembre 2010.

1.7. Autres actifs

L'évolution de la rubrique se présente comme suit au 31 décembre 2010 :

Eléments	Exercice 2010	Exercice 2009	Variations
Créances rattachées	1 452 863 280	645 031 862	807 831 418
Valeurs non imputées	4 007 979	2 458 965	1 549 014
Débiteurs divers	239 722 058	545 216 051	-305 493 993
Valeur à rejeter	7 362 919	16 934 222	-9 571 303
Valeur à l'encaissement	1 931 020 011	1 218 482 361	712 537 650
Valeur à imputer	1 844 160 832	1 112 175 962	731 984 870
Divers	1 417 894	-	1 417 894
Intérêts financiers	122 699 076	88 107	122 610 969
Total	5 603 254 049	3 540 387 530	2 062 866 519

L'analyse de cette rubrique nous a permis de relever des suspens débiteurs antérieurs à l'exercice sous revue qu'il convient d'apurer.

Il s'agit de suspens sur le compte «00331100192» intitulé «Compte d'attente contrôle général» dont le total se chiffre à 45 534 412 FCFA.

Nous recommandons la régularisation de ces suspens anciens.

1.8. Comptes d'ordre et divers

Les comptes d'ordre et divers présentent un solde 372 108 538 FCFA au 31 décembre 2010 contre 366 208 603 FCFA au 31 décembre 2009 soit une variation positive de 5 899 935 FCFA.

Le détail de la rubrique se présente comme suit au 31 décembre 2010 :

Libellés	31/12/2010	31/12/2009	Variation
Comptes d'attente Actif	58 695 018	80 785 190	- 22 090 172
Comptes d'attente Western Union	95 894 013	59 411 717	36 482 296
Comptes d'attente- Passif	73 897 067	12 861 584	61 035 483
Régul. Actif, Charges constatées	131 690 221	165 466 559	- 33 776 338
Régul. Actif, Produits à recevoir	-	19 002 577	- 19 002 577
Régul Actif Produits à recevoir	11 932 219	28 661 391	- 16 729 172
Compte de liaison	-	19 150	- 19 150
Déséquilibre bilan	-	435	- 435
Total	372 108 538	366 208 603	5 899 935

Suite à l'examen du solde de cette rubrique, nous avons relevé des comptes anormalement débiteurs pour un montant total de 73 897 067 FCFA. Il s'agit du compte d'attente passif pour un montant de 73 897 067 FCFA.

2. Comptes du passif

Le passif du bilan de la Bank Of Africa Burkina Faso totalise au 31 décembre 2010 la somme de 228 507 510 974 FCFA contre 176 378 766 395 FCFA au 31 décembre 2009, soit une variation de 52 128 744 578 FCFA en valeur absolue et 29,56 % en valeur relative.

La variation du passif au 31 décembre 2010 se présente comme suit :

Eléments	Montant au 31/12/2010	Montant au 31/12/2009	Variations +/-	%
			Montants	
Dettes interbancaires	2 926 327 958	2 652 806 505	273 521 453	10,311
Dettes à l'égard de la clientèle	197 891 571 244	151 609 572 394	46 281 998 850	30,53
Dettes représentées par un titre	2 800 000 000	3 800 000 000	-1 000 000 000	-26,32
Autres passifs	5 294 743 836	3 811 813 651	1 482 930 185	38,90
Comptes d'ordres divers	1 539 242 016	724 451 939	814 790 077	112,47
Provisions pour risques et charges	425 006 543	44 504 412	380 502 131	
Fonds affectés	299 845 000	1 599 845 000	-1 300 000 000	-81,26
FRBG	2 794 739 968	2 434 739 968	360 000 000	14,79
Capital ou dotation	7 000 000 000	5 000 000 000	2 000 000 000	40,00
Primes liées au capital	1 521 000 000	250 000 000	1 271 000 000	
Réserves	1 301 418 114	960 597 364	340 820 750	35,48
Report à nouveau	1 649 614 412	1 218 296 831	431 317 581	35,40
Résultat net de l'exercice	3 064 001 883	2 272 138 331	791 863 552	34,85
TOTAL	228 507 510 974	176 378 766 395	52 128 744 579	29,56

2.1. Dettes interbancaires

Cette rubrique a connu une augmentation par rapport à l'exercice précédent de 10,31%. La variation du solde des dettes interbancaires s'explique par nature comme suit :

Eléments	Solde au 31/12/2010	Solde au 31/12/2009	Variations +/-	
			Montants	%
Dettes à vue	1 244 615 415	1 652 806 505	-408 191 090	-24,70
Dettes à terme	1 681 712 543	1 000 000 000	681 712 543	68,17
TOTAL	2 926 327 958	2 652 806 505	273 521 453	10,31%

- Dettes à vue

Les dettes à vue présentent un solde de 1 244 615 415 FCFA au 31 décembre 2010. Le détail se présente comme suit :

Eléments	31/12/2010	31/12/2009	Variations
Banques et correspondants nostro	36 263 564	25 041 468	11 222 096
Banques et correspondants loro	768 030 185	1 004 806 430	-236 776 245
Centre des chèques postaux	151 734 945	581 134 428	-429 399 483
Etablissements financiers loro	288 586 177	41 824 179	246 761 998
Inst Fin Inter ou Etrangères	544	0	544
Total dettes à vue	1 244 615 415	1 652 806 505	-408 191 090

- Dettes à terme

Eléments	31/12/2010	31/12/2009	Variations
Autres dépôts reçus	1 498 034 557	0	1 498 034 557
Autres emprunts	183 677 986	1 000 000 000	- 816 322 014
TOTAL	1 681 712 543	1 000 000 000	681 712 543

- Les autres dépôts reçus concernent principalement les DAT de la SOFIGIB
- La variation de FCFA 816 322 014 correspond aux différents remboursements effectués en 2010 sur l'emprunt de FCFA 1 000 000 000. Cet emprunt correspond à la participation de BOA NIGER et de BOA BENIN à hauteur de 500 000 000 FCFA chacun sur la participation au prêt SONABHY.

2.2. Dettes à l'égard de la clientèle

Les dettes à l'égard de la clientèle ont connu une variation à la hausse de 46 281 998 850 FCFA soit 30,53% au 31 décembre 2010.

La variation de solde au 31 décembre 2010 se présente comme suit :

Eléments	31/12/2010	31/12/2009	Variations
Comptes d'épargne à Vue	21 491 736 434	15 910 657 027	5 581 079 407
Autres dettes à Vue	79 188 648 549	62 024 014 757	17 164 633 792
Autres dettes à Terme	97 211 186 261	73 674 900 610	23 536 285 651
Total	197 891 571 244	151 609 572 394	46 281 998 850

Les dettes à l'égard de la clientèle ont progressé de 30,53% par rapport à l'exercice précédent. Toutes les catégories de ressources ont participé à cette hausse aussi bien les DAT, que les comptes d'épargne.

- **Comptes d'épargne à vue**

Comptes d'épargne à vue	Montants
Livrets d'épargne	16 556 714 975
Dépôts élite	3 870 137 196
Livrets d'épargne Package	1 048 173 337
Livrets d'épargne Pack mon Business	6 666 976
Dépôts élite OPV 2010	10 043 950
Totaux	21 491 736 434

- **Autres dettes à vue**

Autres dettes à Vue	Montants
Dépôts à vue personnel	46 614 120
Comptes courants actionnaires	59 892 077
Dépôts à vue particulier	10 209 444 196
Dépôts à vue retraités CARFO	49 601 468
Dépôts à vue retraités CARFO	43 112 038
Dépôts à vue retraités CNSS	26 743 764
Dépôts à vue package salaria	1 037 837 271
Dépôts à vue fonctionnaires	2 557 784 456
Dépôts à vue fonctionnaires non titulaires	15 925 454
Dépôts à vue Ass. et organismes Etat	24 467 015 691
Comptes courants actionnaires	823 876 471
Comptes courants Industries	117 402 362
Comptes courants ordinaires E.I	4 901 292 635
Comptes courants ordinaires S.A	22 089 853 063
Comptes courants ordinaires SARL	11 451 234 658
Comptes courants Pack mon Business	29 852 434
Comptes Sociétés en formation	658 088 255
Dispositions à payer	83 410 521
Dispositions à payer VISA Prepaid	212 572 917
Provisions pour chèques certifiés	242 674 094
Divers	64 420 604
Totaux	79 188 648 549

- Autres dettes à terme

Autres dettes à terme	Montants
Dépôts à terme < 2ans DAT	33 387 442 298
Dépôts à terme < 2 ans Nantis	4 624 024 427
Dépôts à terme > 2ans DAT	46 023 404 637
Dépôts à terme > 2ans Nantis	4 866 081 906
Dépôts de garantie ouverture CREDOC (Agio)	502 555 829
Dépôts de garantie ouverture CREDOC (DAT)	383 090 898
Autres dépôts de garanties reçus (DAT)	7 424 586 266
Totaux	97 211 186 261

2.3 Dettes représentées par un titre

Les dettes représentées par un titre présentent un solde de 2 800 000 000 au 31/12/2010 contre 3 800 000 000 FCFA au 31 décembre 2009 soit une variation à la baisse de FCFA 1 000 000 000. Ces dettes sont relatives à l'encours de l'emprunt obligataire contracté par la BOA-BF au titre de la période 2006-2011 pour un montant de 800 000 000 FCFA au taux de 5,90 % et à l'encours de l'emprunt obligataire 2009-2014 pour un montant de 3 000 000 000 FCFA au taux de 6,20%.

2.4 Autres Passifs

Cette rubrique présente un solde de 5 294 743 836 FCFA au 31 décembre 2010 contre 3 811 813 651 FCFA au 31 décembre 2009, indiquant une variation à la hausse de 1 482 930 185 FCFA soit 38,90%.

Nous proposons les reclassements suivants conformément aux prescriptions du PCB :

Le compte « 532120, emprunts subordonnés à terme » d'un solde de 299 845 000 FCFA a été pris en compte dans le poste L20 « Fonds affecté » en lieu et place du poste H35 « autres passifs » conformément à la nomenclature des comptes du PCB.

2.5. Comptes d'ordres et divers

Le solde des comptes d'ordres et divers est passé de 724 451 939 FCFA au 31 décembre 2009 à 1 539 242 016 FCFA au 31 décembre 2010, soit une variation positive de 814 790 077 FCFA.

Le détail du solde de la rubrique au 31 décembre 2010 se présente comme suit :

Eléments	Montants
Comptes d'attente-actif	15 700 739
Comptes d'attente -western	65 681 099
Comptes d'attente Passif	222 459 935
Regul Passif produits constaté	691 428 612
Regul Passif charges Payer	543 971 631
TOTAL	1 539 242 016

L'analyse de cette rubrique fait ressortir les constats ci-après :

- Les soldes de certains comptes d'attente actif de 15 700 739 FCFA et de western de 65 681 099 FCFA ressortent anormalement créditeurs. Nous recommandons de procéder à des analyses de ces comptes pour régularisations.
- Les comptes d'attente passif d'un solde de 222 459 935 FCFA n'ont pas été justifiés.
- Le compte « 00382501900 Charges à payer » enregistre les charges courues, autres que les intérêts, inscrites au débit du compte de résultat mais non effectivement réglées à la date de l'arrêté. Nous avons relevé des charges provisionnées depuis 2007 et 2009, qui figurent toujours dans ce compte. Le montant total de ces suspens non encore régularisés se chiffre à 14 732 729 FCFA. Nous recommandons une analyse de ces suspens en vue de les apurer.
- Nous avons relevé également des anciens suspens depuis 2009 de 5 027 482 FCFA dans le compte « 00382500005 ».

2.6. Provisions pour risques et charges

Cette rubrique présente un solde de 425 006 543 FCFA au 31 décembre 2010 contre un solde de 44 504 412 FCFA au 31 décembre 2009 soit une variation de 854,98%. Cette provision se rapporte principalement aux provisions pour risques d'engagements par signature passées au cours de l'exercice d'un montant global de FCFA 380 502 131 dont les principaux clients concernent GEOFOR INTERNATIONAL pour 110 millions, WEP SARL pour 72 millions et EEPC pour 69 millions.

2.7. Fonds affectés

Le solde de cette rubrique est de 299 845 000 FCFA au 31 décembre 2010 contre 1 599 845 000 FCFA au 31/12/2009 soit une variation à la baisse de 1 300 000 000 FCFA. Cette variation s'explique d'une part par des libérations de capital de 900 000 000 et 300 000 000 et d'autre part par un remboursement d'emprunt de 100 000 000 de FCFA.

2.8. Fonds pour risques bancaires généraux

Les fonds pour risques bancaires généraux présentent un solde de 2 794 739 968 FCFA au 31 décembre 2010 contre 2 434 739 968 FCFA au 31 décembre 2009.

La variation des fonds pour risques bancaires généraux s'élève au 31 décembre 2010 à 360 000 000 FCFA par rapport à l'exercice antérieur, correspondant aux nouvelles dotations de l'exercice pour la couverture des risques bancaires généraux.

2.9 Capital ou dotation

La variation du poste au 31 décembre 2010 est de 2 000 000 000 FCFA. Cette variation se justifie par l'augmentation du capital décidée par l'Assemblée Générale extraordinaire du 09/04/2010 pour porter le capital social de la BOA BF de 5 000 000 000 FCFA à 7 000 000 000 FCFA. Cette augmentation s'est déroulée en trois étapes :

- Une première augmentation de 800 000 000 pour porter le capital de 5 000 000 000 à 5 800 000 000 par émission de 80 000 actions nouvelles au profit de BOA GROUP SA et CAURIS CROISSANCE. Les actions ont été libérées par compensation avec des créances certaines et exigibles que les deux actionnaires ci-dessus détiennent sur la société et correspondent à des prêts subordonnés convertibles en actions.

- Une deuxième augmentation de 500 000 000 FCFA pour porter le capital de 5 800 000 000 FCFA à 6 300 000 000 FCFA par incorporation des « réserves facultatives.
- Une troisième augmentation de 700 000 000 FCFA pour porter le capital de 6 300 000 000 FCFA à 7 000 000 000 FCFA par offre publique de vente (OPV) de soixante-dix milles (70 000) actions nouvelles sur la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM).

2.10 Réserves

Les réserves de la BOA BF s'élèvent au 31 décembre 2010 à 1 301 418 114 FCFA.

Elles sont en hausse de 340 820 750 FCFA par rapport à l'exercice antérieur.

Cette augmentation correspond à 15% du résultat net de l'exercice 2009 affectés en réserve légale conformément à la deuxième résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires du 09/04/2010.

2.11 Report à nouveau

Au 31 décembre 2010 le report à nouveau présente un solde de 1 649 614 412 FCFA après incorporation de 500 000 000 FCFA dans le capital de la banque.

2.12 Prime d'émission

La prime d'émission a varié de FCFA 1 271 000 000 correspondant aux primes d'émission sur la première et la dernière augmentation de capital dont les prix d'émissions des actions ont été fixés respectivement à 15 000 FCFA l'action, 20 000 FCFA et 23 000 FCFA.

2.13 Résultat

Le résultat de l'exercice 2010 se chiffre à 3 064 001 883 FCFA. Ce résultat est en hausse de 791 863 552 FCFA par rapport à l'exercice précédent.

3. COMPTES DE RESULTAT

3.1. Comptes de charges

Le total des charges s'élève à FCFA 19 300 800 208 au 31 décembre 2010 soit une variation à la hausse de 30,30% par rapport à l'exercice 2009.

Le détail des charges se présente comme suit au 31 décembre 2010 :

Eléments	Solde au 31/12/2010	Solde au 31/12/2009	Variations +/- Montants
Intérêts et charges assimilées	6 175 134 542	4 596 344 405	1 578 790 137
Commissions	116 392 497	33 104 661	83 287 836
Charges sur opérations	309 320 874	173 139 990	136 180 884
Charges diverses d'exploitation	20 414 809	5 739 311	14 675 498
Frais généraux d'exploitation	6 018 103 503	4 966 601 233	1 051 502 270
Dotations aux amortissements	634 861 428	535 954 307	98 907 121
Solde en perte des corrections	1 155 735 892	750 351 949	405 383 943
Excédent des dotations sur les	360 000 000	360 000 000	0
Charges exceptionnelles	310 517 049	33 481 076	277 035 973
Pertes sur exercices antérieurs	214 095 056	43 927 907	170 167 149
Impôt sur le bénéfice	922 222 675	1 041 238 200	-119 015 525
Résultat de l'exercice (bénéfice)	3 064 001 883	2 272 138 331	791 863 552
Total des charges	19 300 800 208	14 812 021 370	4 488 778 838

Le résultat de l'exercice a enregistré une hausse de 34,85% par rapport à l'exercice précédent. Cette variation s'explique principalement par une amélioration du produit net bancaire qui a connu une hausse de 25%.

La hausse de 34,35% sur les intérêts et charges assimilées s'explique par l'accroissement des ressources collectées auprès de la clientèle : comptes d'épargne et DAT.

Les frais généraux d'exploitation ont progressé de 21,17% en liaison avec les recrutements effectués durant l'exercice.

3.2. Comptes de produits

Les produits des activités ordinaires et hors activités ordinaires se sont élevés à 19 300 800 208 FCFA au 31 décembre 2010. Ces produits sont en hausse de 4 488 778 838 FCFA par rapport à l'exercice antérieur.

Le détail se présente comme suit :

Eléments	31/12/2010	31/12/2009	Variations +/-
Intérêts et Produits assimilés/créances interbancaires	732 906 882	605 922 007	126 984 875
Intérêts et Produits assimilés/créances clientèle	10 927 583 258	9 386 226 992	1 541 356 266
Intérêts et Produits/titres d'investissements	-	-	-
Autres intérêts et Produits assimilés	-	-	-
Produits sur crédit bail et opérations assimilées	10 000 000	-	10 000 000
Loyers	10 000 000	-	10 000 000
Commissions	1 552 168 493	1 393 649 622	158 518 871
Produits/titres de placement	1 897 512 709	538 427 173	1 359 085 536
Dividendes et Produits assimilés	249 641 201	277 197 810	- 27 556 609
Produits/Opérations de charge	1 862 130 766	1 212 280 943	649 849 823
Produits/Opérations de hors bilan	737 795 030	657 037 722	80 757 308
Produits d'exploitation bancaire	90 107 390	40 812 082	49 295 308
Produits généraux d'exploitation	899 136 688	601 012 889	298 123 799
Reprises d'amortissements et de provisions sur Immob.	10 500 901	11 017 323	- 516 422
Produits exceptionnels	237 631 227	67 479 965	170 151 262
Profits sur exercices antérieurs	93 685 663	20 956 842	72 728 821
Total	19 300 800 208	14 812 021 370	4 488 778 838

L'analyse des comptes de produits n'a pas révélé d'anomalies significatives.

4. LES ENGAGEMENTS HORS BILAN

L'évolution des engagements hors bilan de la BOA-BF au 31 décembre 2010 se présente comme suit :

Eléments	31/12/2010	31/12/2009	Variations +/-	
			Montants	%
Engagements donnés	51 745 857 823	53 185 408 143	-1 439 550 320	-2,71%
Engagements reçus	120 764 340 811	108 805 320 273	11 959 020 538	10,99%
Total	172 510 198 634	161 990 728 416	10 519 470 218	

4.1. Les engagements donnés

Au 31 décembre 2010 les engagements donnés s'élèvent à 51 745 857 823 FCFA contre 53 185 408 143 FCFA au 31 Décembre 2009, soit une baisse de 1 439 550 320 FCFA.

Le détail du solde au 31 décembre 2010 se présente comme suit :

Eléments	31/12/2010	31/12/2009
Engagements de Financement en faveur de la clientèle	4 686 262 299	2 813 881 649
Engagements de Garantie d'ordre établissements de crédit	560 000	560 000
Engagements de Garantie d'ordre de la clientèle	47 059 035 524	50 376 966 494
Total Engagements donnés	51 745 857 823	53 185 408 143

Nos travaux de vérification ont consisté à nous assurer :

- de l'enregistrement exhaustif de l'ensemble des engagements donnés au cours de la période sous revue ;
- du respect des règles d'autorisation et de plafonds accordés ;
- de l'apurement des encours d'engagements, des cautions échues ;
- de la comptabilisation à bonne date des commissions à recevoir ;
- du contrôle des provisions constituées sur les engagements douteux.

Ces différentes vérifications n'ont pas révélé d'anomalies susceptibles d'avoir une incidence significative sur les comptes.

4.2. Les engagements reçus

Les engagements reçus au 31 décembre 2010 se chiffrent à 120 764 340 811 FCFA contre 108 805 320 273 FCFA au 31 décembre 2009, soit une hausse de 11 959 020 538 FCFA.

Le solde au 31 décembre 2010 est constitué essentiellement des engagements de garantie reçus de la clientèle.

Nous avons vérifié, par sondage la validité et la bonne comptabilisation des actes de garantie reçus de la clientèle, au regard de l'évaluation faite ou du montant engagé.

Ces vérifications n'ont pas révélé d'anomalies significatives.

**ANNEXES I : BILANS ET HORS BILAN
EXERCICES 2009-2010**

ACTIF DEC 2800

POSTE	INTITULES Actif	EXERCICE 2010	EXERCICE 2009	ECART +/-
A 10	CAISSE	6 537 944 174	5 494 880 519	1 043 063 655
A 02	CREANCES INTERBANCAIRES	48 101 564 607	48 075 441 625	773 877 019
A 03	A VUE	18 256 001 591	28 720 994 499	10 464 912 908
A 04	Banques centrales	11 935 950 677	19 232 007 495	7 296 136 918
A 05	Trésor Public, CCP	157 698 793	220 365 556	52 666 765
A 07	Autres établissements de crédits	6 152 432 221	9 268 541 446	3 116 109 225
A 08	A TERME	29 845 483 016	20 154 447 127	9 691 035 889
B 02	CREANCES SUR LA CLIENTELE	119 417 436 578	95 363 599 043	24 053 837 535
B 10	PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 420 925 621	10 564 766 275	5 143 840 654
B 11	Crédits de campagne	-	-	-
B 12	Crédits ordinaires	5 420 925 621	10 564 766 275	5 143 840 654
B 2 A	AUTRES CONCOURS A LA CLIENTELE	103 683 412 938	71 653 312 026	31 830 100 912
B 2 C	Crédits de campagne	13 706 572 923	8 262 478 526	5 454 194 397
B 2 G	Crédits ordinaires	89 976 740 015	63 390 833 500	26 375 906 515
B 2 N	COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	10 233 744 019	12 945 520 742	2 711 776 723
B 50	AFFACTURAGE	79 354 000	-	79 354 000
C 10	TITRES DE PLACEMENT	43 904 199 999	18 147 670 000	24 856 529 999
D 1 A	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 919 628 685	1 027 471 410	892 157 275
D 50	CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	-	-	-
D 20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	58 480 906	45 065 871	52 415 125
D 22	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 452 893 348	3 517 041 793	64 148 445
E 01	ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	-	-	-
C 20	AUTRES ACTIFS	5 603 254 049	3 540 397 530	2 062 856 519
G 6 A	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	372 108 536	366 208 603	5 899 935
E 90	TOTAL DE L'ACTIF	228 507 510 974	176 378 766 395	52 128 744 579

PASSIF DEC 2800

POSTE	PASSIF	31/12/2010	31/12/2009	VARIATION	%
FO2	DETTES INTERBANCAIRES	2 926 327 958	2 652 806 505	273 521 453	10,31%
FO3	- A vue	1 244 616 416	1 652 806 505	-408 191 090	-24,70%
FO5	- Trésor Public, CCP	151 734 945	581 134 428	-429 399 483	-73,89%
FO7	- Autres établissements de crédit	1 082 880 470	1 071 672 077	21 208 393	1,98%
FO8	- A terme	1 681 712 543	1 000 000 000	681 712 543	68,17%
GO2	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	197 891 571 244	151 809 572 394	46 281 998 850	30,53%
GO3	- Comptes d'épargne à vue	21 491 736 434	15 910 657 027	5 581 079 407	35,08%
GO4	- Comptes d'épargne à terme				
GO5	- Bons de caisse				
GO6	- Autres dettes à vue	79 188 648 549	62 024 014 757	17 164 633 792	27,67%
GO7	- Autres dettes à terme	97 211 186 261	73 874 900 610	23 336 285 651	31,85%
H30	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	2 800 000 000	3 800 000 000	-1 000 000 000	-26,32%
H36	AUTRES PASSIFS	5 294 743 836	3 811 613 661	1 482 930 186	38,90%
H6A	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 539 242 016	724 451 939	814 790 077	112,47%
L30	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	425 006 543	44 504 412	380 502 131	854,92%
L35	PROVISIONS REGLEMENTÉES				
L10	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS				
L20	FONDS AFFECTÉS	299 845 000	1 599 845 000	-1 300 000 000	-81,26%
L45	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAL	2 794 739 968	2 434 739 968	360 000 000	14,79%
L66	CAPITAL OU DOTATION	7 000 000 000	5 000 000 000	2 000 000 000	40,00%
L60	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 521 000 000	250 000 000	1 271 000 000	508,40%
L56	RESERVES	1 301 418 114	960 597 364	340 820 750	35,48%
L59	ECARTS DE REEVALUATION			0	
L70	REPORT A NOUVEAU (+/-)	1 649 814 412	1 218 298 831	431 317 581	35,40%
180	RESULTAT	3 064 001 883	2 272 138 331	791 863 552	34,85%
L90	TOTAL DU PASSIF	228 607 510 974	176 378 766 395	-62 128 744 579	-29,56%

Hors bilan

POSTE	INTITULES	EXERCICE 2010	EXERCICE 2009	ECART +/-
	ENGAGEMENTS DONNES	51 745 857 823	53 185 408 143	- 1 439 550 320
	ENGAGEMENTS FINANCEMENTS	4 686 262 299	2 813 881 649	1 872 380 650
N1A	En faveur d'établissements de crédit	3 250 000		3 250 000
N1J	En faveur de la clientèle	4 683 012 299	2 813 881 649	1 869 130 650
	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	47 059 595 524	50 371 526 494	- 3 311 930 970
N2A	Crédit de campagne	560 000	560 000	-
N2J	Crédit ordinaires	47 059 035 524	50 370 966 494	- 3 311 930 970
N3A	ENGAGEMENTS SUR TITRES			
	ENGAGEMENTS RECUS	120 764 340 811	108 805 320 273	11 959 020 538
	ENGAGEMENTS FINANCEMENTS			
N1H	Reçus d'établissements de crédit			
	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	120 764 340 811	108 805 320 273	11 959 020 538
N2H	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	11 241 308 821	8 800 123 964	2 441 184 857
N2M	CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	109 523 031 990	100 005 196 309	9 517 835 681
N3E	ENGAGEMENTS SUR TITRES			

**ANNEXES II : COMPTES DE RESULTAT
EXERCICES 2009-2010**

CHARGES DEC 2880

POSTE	CHARGES	31/12/2010	31/12/2009	VARIATION	%
R01	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	6 175 134 542	4 596 344 405	1 578 790 137	34,35%
R03	- Sur dettes interbancaires	215 838 926	408 929 334	-191 090 408	-46,96%
R04	- Sur dettes à l'égard de la clientèle	5 950 297 614	4 188 415 071	1 761 882 543	42,25%
R40	- Sur dettes représentées par un titre				
R05	- Autres intérêts et charges assimilées				
R5E	CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	0	0		
R06	COMMISSIONS	116 392 497	33 194 661	83 197 836	251,59%
R4A	CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	209 320 874	173 139 990	136 180 884	78,65%
R4C	- Charges sur titres de placement	305 731 158	172 521 408	33 209 752	18,25%
R6A	- Charges sur opérations de change	40 021	618 594	-569 563	-92,08%
R6F	- Charges sur opérations hors bilan	103 540 695		103 540 695	
R6U	CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	20 414 809	5 739 311	14 675 498	255,70%
R8G	ACHATS DE MARCHANDISES				
R8J	STOCKS VENDUS				
R9L	VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES				
S01	FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	6 918 103 503	4 966 401 233	1 951 502 270	21,17%
S02	- Frais de personnel	1 843 704 650	1 493 671 641	350 033 009	23,43%
S05	- Autres frais généraux	4 174 398 853	3 472 929 592	701 469 261	20,20%
T31	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	634 861 428	535 954 387	98 907 121	18,45%
T6A	SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	1 155 735 892	758 351 949	405 383 943	54,03%
T01	EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	368 000 000	368 000 000	0	0,00%
T80	CHARGES EXCEPTIONNELLES	310 517 049	33 481 076	277 035 973	827,44%
T81	PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	214 095 056	43 927 907	170 167 149	387,38%
T82	IMPOTS SUR LES BENEFICES	922 222 675	1 041 238 200	-119 015 525	-11,43%
T83	RESULTAT DE L'EXERCICE (BENEFICE)	3 964 001 883	2 272 138 331	791 863 552	34,85%
T84	TOTAL DES CHARGES	19 308 300 208	14 812 021 370	4 486 278 838	30,30%

PRODUITS DEC 2880

POSTE	INTITULES	EXERCICE 2010	EXERCICE 2009	ECART +/-
V01	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	11 660 490 140	9 992 148 999	1 668 341 141
V03	Interets et produits assimilés sur créances interbancaires	732 906 882	605 922 007	126 984 875
V04	Interets et produits assimilés sur créances sur la clientèle	10 927 583 258	9 386 226 992	1 541 356 266
V51	Produits et profits sur prêts et titres subordonnés	-	-	-
V5F	Interets et produits assimilés sur titres d'investissement	-	-	-
V05	Autres interets et produits assimilés	-	-	-
V5G	PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	10 000 000	-	10 000 000
V5J	Loyers	10 000 000	-	-
V06	COMMISSIONS	1 552 168 493	1 393 648 622	158 518 871
V4A	PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	4 747 879 706	2 884 943 648	2 062 136 058
V4C	Produits sur titres de placement	1 897 512 709	538 427 173	1 359 085 536
V4Z	Dividendes et produits assimilés	249 641 201	277 197 810	27 556 609
V6A	Produits sur opérations de change	1 882 130 786	1 212 280 943	649 849 823
V6F	Produits sur opérations de hors bilan	737 795 030	657 037 722	80 757 308
V6T	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	59 107 390	49 812 062	49 295 308
V8B	MARGES COMMERCIALES	-	-	-
V8C	VENTES DE MARCHANDISES	-	-	-
V8D	VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	-	-	-
W4R	PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	899 135 568	601 012 689	298 122 799
X51	REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	10 500 901	11 017 323	516 422
X6A	SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	-	-	-
X01	EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	-	-	-
X80	PRODUITS EXCEPTIONNELS	237 631 227	67 479 965	170 151 262
X81	PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	93 685 663	20 956 642	72 729 021
X83	PERTE	-	-	-
X85	TOTAL DES PRODUITS	19 300 860 208	14 812 021 370	4 488 778 838