



NEW
THINKING.
NEW
POSSIBILITIES.



HYUNDAI

VEHICULES UTILITAIRES

Rapport Annuel 2011



**TRACTAFRIC MOTORS
COTE D'IVOIRE
T M C I (ex - SDACI)**

**SOCIETE ANONYME AVEC CONSEIL D'ADMINISTRATION
AU CAPITAL DE 1 280 000 000 F CFA
SIEGE SOCIAL: Km 4, Boulevard de Marseille, Zone 3
01 B. P. 1 272 ABIDJAN 01
COTE D'IVOIRE
RCCM : CI-ABJ-1963-B-782
CC n° 0100474 J**

EXERCICE 2011

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

DU 4 MAI 2012

Sommaire

	<u>Pages</u>
Le Conseil d'Administration.....	3
Les Commissaires aux Comptes	3
L'équipe d'encadrement	4
Les activités de la société	5
Ordre du jour	7
Rapport de gestion du Conseil d'Administration	7
Les comptes de l'exercice 2011	13
Rapport Général des Commissaires aux Comptes	18
Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes	20
Résolutions	25

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur Jean-William JORANT	Président Directeur Général
TRACTAFRIC MOTORS CORPORATION Représentant Permanent : M. Hassan OURIAGLI	Administrateur
Cie Française de Participations Financières - CFPF Représentant Permanent : M. Serge GURVIL	Administrateur
Monsieur Mostafa CHENBOUT	Administrateur
Monsieur Karim BENNIS	Administrateur

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

SIGECO	Commissaire aux Comptes	Titulaire
PRICEWATERHOUSECOOPERS	Commissaire aux Comptes	Titulaire
ERNST & YOUNG CI	Commissaire aux Comptes	Suppléant
CABINET MOIHE AUDIT ET CONSEIL	Commissaire aux Comptes	Suppléant

L'EQUIPE D'ENCADREMENT

● ACTIVITES AUTOMOBILES :

Monsieur Jean-William JORANT - Président Directeur Général

Monsieur Eric MOUGENOT - Directeur Business Unit (Ventes et SAV)

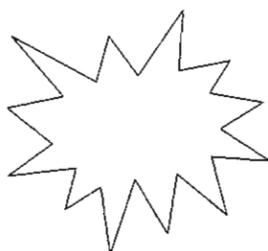
Madame Amélie KONAN - Directrice Commerciale & Marketing

Messieurs KONE Tanlo, ORSOT Tanguy, Lazare YAO, ASSI Ahou Obed Fourier,
Mademoiselle Yolande DO ROSARIO, Mesdames Mireille SOLOMANANA et Caroline AMICHIA,

**Monsieur Olivier BREMOND - Directeur des Services Après Ventes et pneumatiques
MICHELIN**

Monsieur Ingo LOOFT - Directeur Services

Messieurs OUATTARA Mamadou, SASSAN Lanta, Antoine N'GUESSAN, Arsène KOUAME, Jean-
Marie DEBUS, Mademoiselle Raïssa KONAN



● ADMINISTRATION GENERALE SIEGE :

Monsieur Jean-William JORANT - Président Directeur Général

Madame Danielle NIAMKE - Assistante de Direction

● **Monsieur Jules KOUAKOU N'DRI - Secrétaire Général**

● **Monsieur Benoît Kouadio AMANI - Directeur Comptable et Financier**

Messieurs Paul Ossiri KOUDOU, Emmanuel AHOUTOU, Oumar KEBE



Le plaisir
de conduire

Nouvelle
BMW Série 1

www.allianceautomobiles.com
Téléphone



UNE INCONTOURNABLE.

TOUT EST UNE QUESTION DE CARACTÈRE.
NOUVELLE BMW SÉRIE 1.

ALLIANCE AUTOMOBILES

Km 4, Bd de Marseille - Zone 3

Tél. : 21 75 03 20 - Fax : 21 24 30 70

E-mail : alliance@sdaci.net

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE

AFRICAUTO :

Concessionnaire exclusif de grandes marques internationales et importateur / distributeur des pneumatiques **MICHELIN**, AFRICAUTO se développe dans un contexte d'insuffisance de réactivité des fournisseurs asiatiques et d'une chaîne logistique particulièrement longue.

MAZDA / Japon : Pick-up : BT 50 Simple et Double Cabine, 4 x 2 et 4 x 4.

HYUNDAI / Corée : En 2009, HYUNDAI a lancé de nouveaux modèles : la i10 / la i20 et la i30. A cette gamme s'ajoutent le nouveau H1 et les véhicules utilitaires : le pick-up H 100, le HD 72 version bus (22 à 34 places), le nouveau camion HD 72 équipé de plateau ridelles et le bus COUNTY 30 places. En 2009, la Société a commencé à commercialiser les PL de HYUNDAI à partir de 10 tonnes. En 2010, HYUNDAI a lancé avec succès la ix35 en remplacement du Tucson et en 2011 : lancement de la nouvelle SONATA. En 2012, suivra le lancement de la nouvelle ACCENT et de la nouvelle ELANTRA, avec au mois de juin la production de la nouvelle SANTA FE.

VDL / DAF / Hollande : la société a également relancé la vente des grands bus de 70 / 50 places, motorisation DAF, entièrement carrossés en Côte d'Ivoire.

FORD / USA : Lancement de la marque FORD au cours du 2^{ème} trimestre 2010. Une gamme complète, de VP / Pick-up / 4x4, est maintenant commercialisée sur le marché ivoirien. FORD a entièrement rénové sa gamme avec la nouvelle FOCUS, les faces lift MONDEO, FIESTA, la nouvelle FIGO et le nouveau PU RANGER.

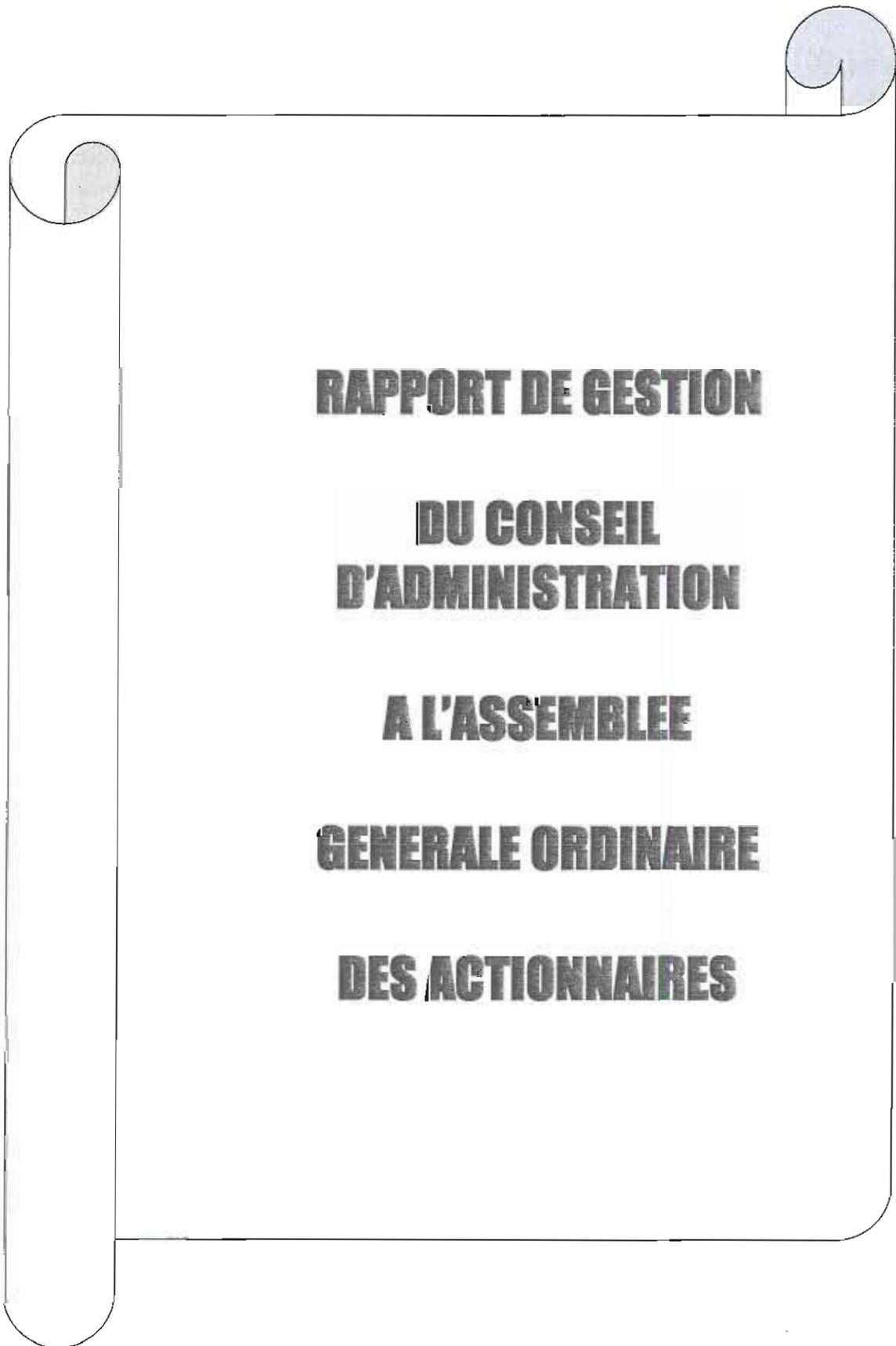
EUROPCAR : Depuis décembre 2008, représentation de la carte internationale de location EUROPCAR en Côte d'Ivoire.

ALLIANCE AUTOMOBILES :

Importateur exclusif de la prestigieuse marque **allemande BMW** qui est une des plus dynamiques et innovantes marques au monde. BMW fait un gros effort de renouvellement de ses modèles, entre 2 à 3 ans, selon les produits. En 2007, nouvelle Série 7, le tout nouveau X6 en septembre 2008, le 4x4 compact X1 fin 2009, enfin le lancement en 2010 de la toute nouvelle série 5 GT ainsi que la nouvelle série 5. En 2011 lancement du nouveau X3 et en 2012 de la nouvelle série 3 avec enfin l'opération de lancement de la MINI COOPERS en CI. Le succès mondial de BMW qui est également constaté en Côte d'Ivoire a permis à ALLIANCE AUTOMOBILES de réaliser une bonne performance en dépit d'une baisse du marché ivoirien en 2011.

TIGER MOTORS :

Enfin, c'est au cours du 4^{ème} trimestre 2009 que SDACI a commencé la commercialisation de trois cartes de véhicules d'origine **chinoise** : **CHERY**, qui est le premier producteur chinois, avec une gamme complète de VP vendus à des prix très attractifs. Le constructeur de camions **JAC**, qui produit des camions de 2,5 t jusqu'à 35 t, et enfin, **ZX Motors** avec le Pick Up « Grand Tiger » et le 4x4 LANDMARK.

A decorative graphic of a scroll with a vertical strip on the left side and rounded corners. The text is centered on the scroll.

RAPPORT DE GESTION

**DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION**

A L'ASSEMBLEE

GENERALE ORDINAIRE

DES ACTIONNAIRES

TRACTAFRIC MOTORS COTE D'IVOIRE

T M C I (ex - S D A C I)

S.A. à conseil d'administration
au capital de 1.280.000.000 F CFA
Siège social : Km 4, boulevard de Marseille, Zone 3
01 B. P. 1 272 - ABIDJAN 01
RCCM CI-ABJ-1963-B-782

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 4 MAI 2012

ORDRE DU JOUR

- 1.** Lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes.
- 2.** Lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme sur le Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique ;
- 3.** Quitus aux administrateurs.
- 4.** Affectation du résultat et mise en paiement des dividendes.
- 5.** Fixation du montant de l'indemnité de fonction à verser aux Administrateurs.
- 6.** Ratification de la cooptation d'un nouvel administrateur.
- 7.** Pouvoirs pour les formalités.

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis ce jour, en Assemblée Générale Ordinaire, pour vous présenter et vous demander d'approuver les comptes de l'Exercice 2011, clos le 31 décembre 2011, qui font apparaître un **Bénéfice Net de 893 851 743 F CFA**, après paiement de l'impôt BIC.

Nouveau
Ford RANGER

Feel the difference



Le véritable tout-terrain



Photo non contractuelle

N°1
ECONOMIQUE
PUISSANCE
ROBUSTESSE
CONFORT



Département de Tractafic Motors Côte d'Ivoire
Km 4, Bd de Marseille - Zone 3

Tél.: 21 75 03 00 - Fax : 21 75 03 17

AFRICAUTO

Tractafric Motors Côte d'Ivoire

EXERCICE 2011

Après plusieurs reports, les élections nationales se sont tenues fin 2010. Malheureusement, ces élections tant attendues ont déclenché une grave crise post-électorale qui a duré jusqu'à fin avril 2011. Cette situation de crise a entraîné trois mois de sous activité pour la société et la prise de mesures exceptionnelles de protection des biens et des personnes.

Dans cet environnement économique, la société TMCI a réalisé un **Chiffre d'Affaires** global (HT) de **25,50 Milliards de F CFA**. En 2010, le chiffre d'affaires de l'automobile était de 28,17 Milliards de F CFA, soit une baisse de - 9,44 %, avec une baisse du marché automobile national d'environ - 18,77 %.

Le résultat net de l'entreprise est de **+ 893,85 Millions de F CFA**, contre 1 365,35 Millions de F CFA en 2010.

Les effectifs sont passés de 152 au 31/12/10 à **154 personnes** au 31 décembre 2011 (119 en CDI, 30 CDD et 5 intérimaires).

Les investissements de l'exercice 2011 se sont élevés à **875 Millions F CFA**, contre 2 254 Millions de F CFA en 2010. En juin 2011, malgré les difficultés, la société a inauguré le nouveau Show-Room de HYUNDAI.

L'ACTIVITE AUTOMOBILE EN DETAIL

Il convient de rappeler que 2005 a été historiquement l'année où le marché de l'automobile en Côte d'Ivoire a connu son niveau le plus bas, avec 3 342 véhicules neufs vendus, toutes marques et tous types de véhicules confondus. Le marché s'est ensuite progressivement redressé jusqu'en 2008 avec 6 331 véhicules pour connaître une baisse en 2009, à cause de la crise économique et financière mondiale, avec seulement 5 491 véhicules de vendus (- 13,27 %). L'année 2010, a quant à elle, enregistré une hausse de + 18,01 %, soit 6 480 ventes de véhicules et l'année 2011 est de nouveau en baisse avec 5 264 véhicules (- 18,77 %).

En 2011, les concessions automobiles de TMCI (ex-SDACI) (**AFRICAUTO / ALLIANCE AUTOMOBILES / TIGER MOTORS**) ont vendu au total **1 337 véhicules neufs** contre 1 564 véhicules neufs en 2010 (soit une baisse de - 14,51 %). Dans un marché en baisse, la part de marché de TMCI est passée de 24,14 % en 2010 à **25,40 % en 2011**. La performance de la société est remarquable puisqu'elle réalise en période de crise, la meilleure pénétration de marché jamais effectuée depuis la création d'AFRICAUTO en 1960.

Années	Marché ivoirien	TMCI (ex-SDACI)	%
2011	5 264	1 337	25,40 %
2010	6 480	1 564	24,14 %
2009	5 491	1 030	18,76 %
2008	6 231	1 214	19,48 %
2007	5 998	1 134	18,91 %
2006	4 102	772	18,82 %
2005	3 342	381	11,40 %

Le Chiffre d'Affaires **AUTOMOBILE** est de **25 505 Millions de F CFA** en 2011 contre 28 165 Millions de F CFA en 2010, soit une baisse de - 9,44 %. Cette baisse est essentiellement due à la période de crise en début d'année.

Il faut par ailleurs noter que l'importation sauvage en Côte d'Ivoire de véhicules neufs, vendus dans des « boutiques à ciel ouvert », c'est-à-dire sur le trottoir sans aucune garantie pour les consommateurs, a un impact négatif sur le niveau de l'activité automobile.

A - AFRICAUTO :

En 2011, ce département, qui a échappé aux pillages consécutifs à la crise, n'a pas été épargné par les difficultés d'approvisionnement en véhicules neufs, notamment en PU, MAZDA & FORD, suite aux inondations en THAILANDE.

AFRICAUTO a vendu au total **1 177 véhicules neufs en 2011** contre 1 323 en 2010, soit une baisse de - 11,03 %, et a réalisé un **Chiffre d'Affaires de 18 184 Millions de F CFA** contre 18 713 Millions de F CFA en 2010, soit - 2,82 %, grâce à un mix produits très favorable.

VENTE DE VEHICULES NEUFS

V N	HYUNDAI	KIA	MAZDA	FORD	AUTRES	TOTAL
2011	633	0	95	433	16	1 177
2010	951	1	135	224	12	1 323
2009	681	84	155	0	9	929
2008	770	95	229	0	8	1 102
2007	619	207	183	0	0	1 009
2006	416	114	126	0	0	656
2005	185	39	77	0	0	301

B - ALLIANCE AUTOMOBILES :

Ventes en nette baisse pour les véhicules haut de gamme en 2011 à cause de la crise, le contexte d'insécurité générale n'a pas été favorable à la vente de véhicules neufs de cette catégorie. Malgré un contexte économique délicat, **59 BMW** vendues pour 100 véhicules en 2010. Le **Chiffre d'Affaires** réalisé en 2011, s'élève à **2 016 Millions de F CFA**, contre 3 362 Millions de F CFA réalisé en 2010, avec un taux de marge quasiment identique.

C - TIGER MOTORS :

Lancement officiel au 1er Trimestre 2010 de TIGER MOTORS en Côte d'Ivoire qui a réalisé 141 ventes de VN dans les marques CHERY / ZX Motors / JAC. Avec ce nouveau dispositif commercial TMCI propose une gamme complète de véhicules chinois à des prix très abordables. Ainsi en 2011, il y a eu **101** véhicules d'origine chinoise vendus.

D - Les Services Après-vente (magasins et ateliers) :

Ils interviennent sur une clientèle approvisionnée également par l'entrée de véhicules d'occasion en Côte d'Ivoire. Ils ont réalisé un Chiffre d'Affaires global qui ne permet pas de couvrir toutes les charges du SAV et ceci est principalement dû à la crise (trois mois de sous-activité). Il faut également noter que TMCI a réceptionné, au mois d'octobre 2010, un important investissement dans un atelier de réparation des véhicules industriels et des grands bus. La société dispose maintenant d'un dispositif SAV complet et peut ainsi répondre aux réparations de toute la gamme de véhicules qu'elle vend, depuis les petits modèles jusqu'aux très grands véhicules.

E - PNEUMATIQUES MICHELIN :

TMCI (ex-SDACI) a repris, en mai 2005, la distribution des pneumatiques MICHELIN en Côte d'Ivoire. Cette activité complémentaire aux autres activités AUTOMOBILE, a réalisé en 2011 un **CA de 1 305 MF CFA**, contre un CA de 1 772 MF CFA en 2010, soit une baisse de - 26,35 %. La crise ainsi que des difficultés d'approvisionnement sont les deux raisons de cette importante baisse d'activité des pneumatiques. La reconquête du marché national a beaucoup de mal à se réaliser face à une concurrence des grandes marques comme : BRIDGESTONE, GOOD YEAR et PIRELLI. Par ailleurs, plus de la moitié du marché est occupée par des pneus d'origine chinoise, vendus à des prix très bas.

F - LOCATION EUROPCAR :

Pour une troisième année d'exploitation, la location EUROPCAR réalise un chiffre d'affaires de **933 MF CFA** avec un parc de **88 véhicules**. Elle poursuit, comme prévu, son implantation sur le marché ivoirien de la location, auprès d'autres cartes telles que BUDGET / AVIS / HERTZ, présentes depuis longtemps en Côte d'Ivoire.

*

*

*

A l'issue de la crise mondiale en 2009, nous avons fait des prévisions très prudentes, d'autant plus que les élections nationales étaient prévues en 2010. En fait, malgré les prévisions, l'année 2010 a été une bonne année pour TMCI ainsi que pour la plupart des acteurs économiques. La fin de l'année a été perturbée par les élections présidentielles, qui malheureusement ont généré une grave crise post-électorale. L'exercice 2011 a donc été un exercice très difficile, même si le deuxième semestre a permis de redresser partiellement la situation.

Dans ce contexte et eu égard, d'une part, au résultat positif de l'exercice 2011 et, d'autre part, à une structure de bilan bien équilibrée, le Conseil propose à l'Assemblée, la distribution d'un dividende brut de 9 500 F CFA par action.

* *
*

RESULTAT ET RESOLUTIONS

- Après lecture du rapport général des Commissaires aux Comptes,
- ◆ nous vous demandons, d'approuver les Comptes de l'exercice 2011 qui vous sont présentés ;
 - ◆ et d'approuver l'affectation suivante du résultat bénéficiaire de l'exercice 2011 :

<input type="checkbox"/> bénéfice de l'exercice	893 851 743 F CFA
<input type="checkbox"/> augmenté de la réserve disponible	626 148 257 F CFA
<input type="checkbox"/> formant un montant distribuable de	1 520 000 000 F CFA
<input type="checkbox"/> sur lequel est prélevé un dividende de	1 520 000 000 F CFA
▪ (soit 9 500 F CFA brut par action)	

- Après lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes,
- ◆ nous vous demandons d'approuver les conventions visées audit Rapport.

Il vous est proposé de fixer à 5 000 000 F CFA brut l'indemnité de fonction versée, en 2012, au titre de l'exercice 2011, aux membres du Conseil d'Administration.

Il vous est également proposé de ratifier la cooptation de Monsieur Jean-William JORANT en qualité d'administrateur, en remplacement de Monsieur Serge GURVIL, démissionnaire, et ce pour la durée restant à courir de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée générale à se tenir en 2018 et devant statuer sur les comptes de l'exercice clos en 2017.

Le Conseil d'Administration

QQ3

CHERY



La voiture qui a conquis le cœur des jeunes



Département de SDACI
01 BP 2366 Abidjan 01 • Côte d'Ivoire
Tel. (225) 21 75 03 93
Fax. (225) 21 75 03 37



• Un caractère affirmé



• Des feux avant qui lui donnent de l'allure.



• Feux arrière plus lumineux

Distributeur exclusif de la marque **CHERY**

A decorative border resembling a scroll or ribbon, with a light blue shaded area on the left side and a circular scroll element at the top right. The text is centered within this border.

**LES COMPTES
DE L'EXERCICE
2011**

BILAN AU 31/12/2011

ACTIF	Montant brut au 31.12.2011	Amortissements & provisions	Montant net au 31.12.2011	Fin 12/2010	PASSIF	Montant net au 31.12.2011	Fin 12/2010
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	259 015 187	144 111 732	114 903 455	161 658 902	CAPITAL SOCIAL	1 280 000 000	1 280 000 000
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					Capital social	5 100 942 780	5 739 814 824
Terrains	108 000 000		108 000 000	108 000 000	PRIMES ET RESERVES	256 000 000	256 000 000
Bâtiments	2 058 402 878	768 672 530	1 289 730 348	738 996 454	Réserve légale	4 815 413 280	5 450 066 824
Installations et agencements	2 699 415 810	1 105 794 269	1 593 621 541	2 071 428 969	Réserve de plus-value à réemployer	29 529 500	33 748 000
Matériel	1 380 383 002	856 263 700	524 119 302	529 227 865	REPORT A NOUVEAU	0	0
Matériel de transport	1 244 667 759	770 488 388	474 179 379	568 948 188	RESULTAT NET DE L'EXERCICE	893 851 743	1 365 346 456
Sous-total	7 490 869 449	3 501 218 879	3 989 650 570	4 016 601 476	TOTAL CAPITAUX PROPRES	7 274 794 523	8 385 161 280
AVANCES & ACPTES VERSES SI IMMOB. CORP.	0		0	303 039 242	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	251 356 759	274 321 642
Titres de participation					Provisions pour litiges	156 255 000	116 255 000
Autres immobilisations financières	27 934 924	0	27 934 924	24 007 289	Provisions pour retraite	95 101 759	158 066 642
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	7 718 804 373	3 501 218 879	4 217 585 494	4 663 030 090	DETTES FINANCIERES & RESSOURCES ASS.	42 431 752	205 385 243
ACTIF CIRCULANT					Dettes de crédit-bail & contrats assimilés	0	0
Valeurs d'exploitation	8 264 542 971	241 023 343	8 023 519 628	8 341 824 282	Dettes financières diverses	0	0
Marchandises en stock	8 264 542 971	241 023 343	8 023 519 628	8 341 824 282	TOTAL RESSOURCES STABLES	7 568 583 034	8 864 868 165
Sous-total	8 264 542 971	241 023 343	8 023 519 628	8 341 824 282	PASSIF CIRCULANT		
Valeurs d'exploitation	66 431 390	0	66 431 390	96 361 340	Dettes circulantes H.A.O.	28 971 823	237 712 484
Clients	5 463 711 441	688 188 321	4 775 523 120	4 634 046 228	Clients, avances reçues	3 271 419 576	1 468 844 625
Autres créances	741 051 973	104 670 223	636 381 750	682 663 805	Fournisseurs	3 342 086 576	3 322 206 094
Sous-total	6 271 194 804	792 858 544	5 478 336 260	5 413 071 373	Dettes fiscales	365 938 326	459 845 991
TOTAL ACTIF CIRCULANT	14 535 737 775	1 033 881 887	13 501 855 888	13 754 895 655	Dettes sociales	461 670 703	256 479 209
TRESORERIE-ACTIF					Autres dettes	144 054 340	367 182 817
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0	Risques provisionnés		
Valeurs à encaisser	93 165 956	0	93 165 956	0	TOTAL PASSIF CIRCULANT	7 614 111 344	6 112 371 220
Banques et chèques postaux, Caisse	278 423 224	0	278 423 224	17 357 136	TRESORERIE-PASSIF		
TOTAL TRESORERIE-ACTIF	371 589 180	0	371 589 180	17 357 136	Banques, crédits de trésorerie et d'escompte	0	0
Ecart de conversion actif	0	0	0	0	Banques, découverts	2 823 239 639	3 458 043 496
TOTAL GENERAL	22 685 146 515	4 679 212 498	18 005 934 017	18 435 282 881	TOTAL TRESORERIE-PASSIF	2 823 239 639	3 458 043 496
					Ecart de conversion actif	0	0
					TOTAL GENERAL	18 005 934 017	18 435 282 881

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2011

DEBIT	Fin 12/2011	Fin 12/2010	CREDIT	Fin 12/2011	Fin 12/2010
ACTIVITE D'EXPLOITATION			ACTIVITE D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises et variations de stocks (- ou +)	17 379 631 876	23 677 938 358	Ventes de marchandises	23 832 770 092	26 786 331 544
- Variations de stocks	318 900 667	-3 205 743 486	Marge brute sur marchandises	6 134 037 549	6 314 116 672
Autres achats	538 808 103	919 492 922	Travaux & services vendus	1 579 868 120	1 287 647 269
Transports et déplacements	265 635 810	219 770 428	Produits accessoires	92 797 076	91 527 486
Services extérieurs	2 340 073 844	1 899 687 460	CHIFFRE D'AFFAIRES	25 505 435 236	28 165 506 239
Impôts et taxes directs	172 972 852	371 984 802	Subventions d'exploitation	0	0
Autres charges	56 372 666	220 342 477	Autres produits	401 734 745	531 411 074
Dotations aux provisions sur actif circulant	673 918 731	415 007 721	Valeur Ajoutée	4 160 655 484	4 178 436 691
Charges de personnel	1 813 735 809	1 688 799 548	Excédent Brut d'Exploitation	2 346 919 675	2 489 637 143
Dotations aux amortissements et aux provisions	977 757 671	675 593 670	Reprises de provisions	82 402 895	85 034 954
			Transferts de charges d'exploitation	88 396 678	64 705 505
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	24 538 008 029	26 882 873 900	TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	26 077 969 406	28 846 657 832
ACTIVITE FINANCIERE			RESULTAT D'EXPLOITATION	1 539 961 377	1 963 783 932
Frais financiers	331 670 464	185 568 772	ACTIVITE FINANCIERE		
Pertes de change	120 621	79 929	Revenus financiers	22 547 118	11 698 122
Dotations aux provisions financières	0	0	Gains de change	0	171 913
			Reprises de provisions financières	0	54 654 000
TOTAL CHARGES FINANCIERES	331 791 085	185 648 701	Transferts de charges financières	0	0
TOTAL CHARGES ACTIVITES ORDINAIRES	24 869 799 114	27 068 522 601	TOTAL PRODUITS FINANCIERS	22 547 118	66 524 035
HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)			RESULTAT FINANCIER	-309 243 967	-119 124 666
Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	0	0	TOTAL PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	26 100 516 524	28 913 181 867
Charges H.A.O.	176 016 348	62 144 855	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	1 230 717 410	1 844 659 266
Dotations aux provisions H.A.O	0	0	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
			Produits des cessions d'immobilisations	157 723 181	8 227 959
TOTAL DES CHARGES H.A.O.	176 016 348	62 144 855	Produits H.A.O.	0	0
IMPOT SUR LES BENEFICES	322 791 000	429 614 414	Reprises H.A.O.	4 218 500	4 218 500
TOTAL GENERAL DES CHARGES	25 366 606 462	27 560 281 870	Transferts de charges H.A.O.	0	0
			TOTAL DES PRODUITS H.A.O.	161 941 681	12 446 459
TOTAL	26 262 458 205	28 925 628 326	RESULTAT DES ACTIVITES H.A.O.	-14 074 667	-49 696 296
			TOTAL GENERAL DES PRODUITS	26 262 458 205	28 925 628 326
			RESULTAT NET (+/-)	393 851 743	1 365 340 496
			TOTAL	26 262 458 205	28 925 628 326

SDACI

SYNTHESE DES RESULTATS

	2011	2010	2009	2008	2007	Variation 2010 / 2011
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	25 505 MF	28 166 MF	21 570 MF	23 892 MF	32 080 MF	-2 661 MF
VALEUR AJOUTEE	4 161 MF	4 178 MF	2 219 MF	3 430 MF	3 975 MF	-17 MF
% du CA	16,31%	14,83%	10,29%	14,36%	12,39%	
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	1 231 MF	1 845 MF	941 MF	1 815 MF	1 807 MF	-614 MF
% du CA	4,83%	6,55%	4,36%	7,60%	5,63%	
RESULTAT NET	894 MF	1 365 MF	722 MF	2 035 MF	2 564 MF	-471 MF
% du CA	3,50%	4,85%	3,35%	8,52%	7,99%	
CAPITAUX PROPRES	7 275 MF	8 385 MF	9 024 MF	10 458 MF	10 987 MF	-1 110 MF
CAF GLOBALE	1 803 MF	1 951 MF	1 253 MF	1 505 MF	1 628 MF	-148 MF
INVESTISSEMENTS REALISES	875 MF	2 254 MF	528 MF	680 MF	600 MF	-1 379 MF
FONDS DE ROULEMENT	3 436 MF	4 202 MF	7 066 MF	8 624 MF	8 964 MF	-766 MF
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	5 888 MF	7 643 MF	6 939 MF	8 825 MF	8 479 MF	-1 755 MF
TRESORERIE	-2 452 MF	-3 441 MF	128 MF	-201 MF	485 MF	989 MF
EFFECTIF TOTAL (CDI + CDD)	149	148	131	124	224	1



NEW
THINKING.
NEW
POSSIBILITIES.



Conçue pour être Leader



Nouvelle
ELANTRA

www.hyundai.com



Boulevard de Marseille - Zone 3
Tél.: 21 75 03 00 - Fax : 21 75 03 17
e-mail : africauto@sdaci.net

A decorative border resembling a scroll or ribbon, with a light blue shaded area on the left side and a circular scroll element at the top right.

**LES RAPPORTS
DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES**

Aux actionnaires
Société de Distribution Automobile en Côte d'Ivoire (SDACI)
01 BP. 2325 Abidjan 01
Côte d'Ivoire

RAPPORT GENERAL DES COMMISAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011)

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport sur :

- l'audit des états financiers de la société de Distribution Automobile en Côte d'Ivoire (SDACI) tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- l'organisation administrative, le gouvernement d'entreprise et le contrôle interne ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Les états financiers ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Notre responsabilité est, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

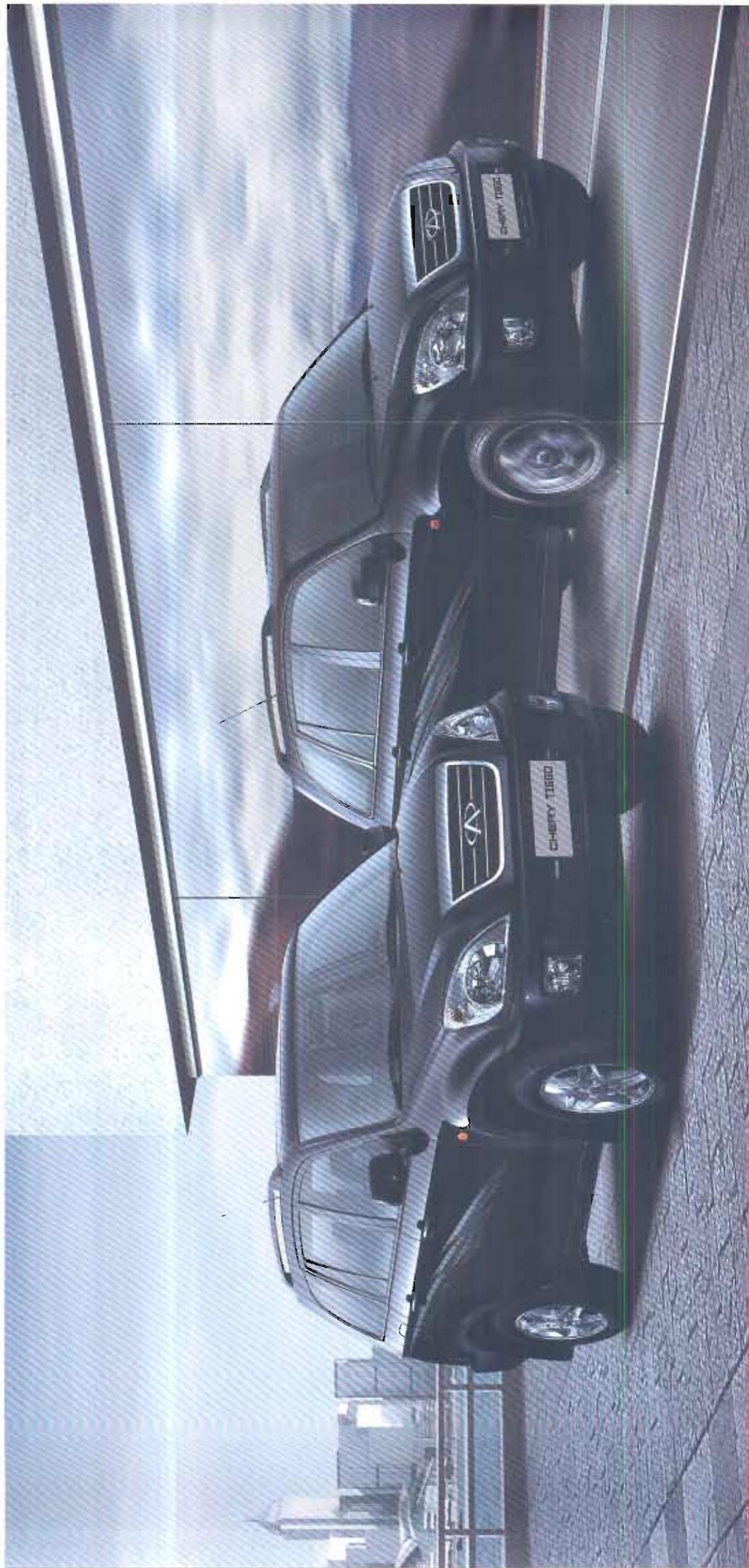
1. OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Côte d'Ivoire; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les états financiers sont, au regard des règles et principes comptables du SYSCOA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière et du patrimoine de la société SDACI au 31 décembre 2011, ainsi que du résultat des opérations et des ressources et des emplois de fonds pour l'exercice clos à cette date.

TIGGO

 **CHERY**



Département de SDACI
01 BP 2366 Abidjan 01 • Côte d'Ivoire
Tel. (225) 21 75 03 93
Fax. (225) 21 75 03 37



• Un intérieur spacieux



• Des feux dotés
de lampes halogènes



• Un espace conducteur
ergonomique

Distributeur exclusif de la marque **CHERY**

2. ORGANISATION ADMINISTRATIVE, GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET CONTROLE INTERNE

En application des dispositions des articles 12 et 16 de l'Instruction n° 31/2005 du Conseil Régional de l'Épargne Publique et des Marchés Financiers (CREPMF), nous avons procédé aux travaux spécifiques relatifs :

- à l'organisation administrative et le gouvernement d'entreprise ;
- au contrôle interne.

L'organisation générale de la société, la conception et la mise en œuvre des dispositifs de gouvernement d'entreprise et de contrôle interne relèvent de la responsabilité de ses dirigeants. Il nous appartient, dans le cadre de notre mission de commissaires aux comptes, de décrire et d'apprécier le dispositif mis en place, afin de former notre jugement.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires en la circonstance.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation significative à formuler sur l'organisation administrative, le gouvernement d'entreprise de la société et le contrôle interne de la société.

3. AUTRES VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

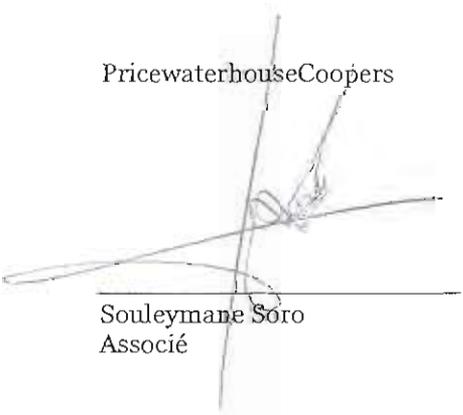
Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers.

Abidjan, le 06 mars 2012

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers

SIGECO



Souleymane Soro
Associé



N'Dabian Kroah-Bilé
Associé

Aux actionnaires
Société de Distribution Automobile en Côte d'Ivoire (SDACI)
01 BP. 2325 Abidjan 01
Côte d'Ivoire

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS
VISEES AUX ARTICLES 438 A 448 DE L'ACTE UNIFORME OHADA RELATIF AU
DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET DU GIE**

(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011)

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport spécial afférent aux opérations visées aux articles 438 et suivants de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, qui stipulent que toute convention entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou directeurs généraux adjoints doit être soumise à l'autorisation préalable du conseil d'administration.

Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou un directeur général ou un directeur général adjoint est indirectement intéressé ou dans lesquelles, il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à autorisation préalable du conseil d'administration, les conventions intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des administrateurs ou un directeur général ou un directeur général adjoint de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, administrateur général adjoint, directeur général ou directeur général adjoint de la personne morale contractante.

Cette réglementation ne porte pas sur les opérations courantes conclues à des conditions normales.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession applicables en Côte d'Ivoire ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention visée aux articles sus-cités conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

2. CONVENTIONS APPROUVEES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

En application de l'article 440 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été avisés de la poursuite de l'exécution au cours de l'exercice 2011, de conventions conclues et approuvées au cours d'exercices antérieurs.

2.1 Convention d'organisme commun des filiales d'Afrique de la Compagnie OPTORG

Administrateur ou dirigeant concerné

La compagnie OPTORG, représentée par Monsieur Alain CASSUTO, jusqu'au 5 décembre 2011, date de sa démission.

Nature et objet

Une convention d'organisme commun entre les filiales d'Afrique et la Compagnie OPTORG S.A. à laquelle a pris part votre société a été signée le 9 mars 1964. Les frais réels engagés et justifiés par cet organisme pour le compte des sociétés adhérentes sont répartis entre ces dernières. Un avenant à cette convention a été signé le 1^{er} décembre 1998, en accord avec la Compagnie OPTORG S.A. portant modification du taux de rémunération.

Modalités

La rémunération est fixée à 1% du chiffre d'affaires hors taxes.

Le montant des charges supportées au titre de l'exercice 2011 par SDACI s'élève à F.CFA 258 138 113 hors taxes.

2.2 Convention de commissionnaire acheteur de la Compagnie OPTORG

Administrateur ou dirigeant concerné

La compagnie OPTORG, représentée par Monsieur Alain CASSUTO, jusqu'au 5 décembre 2011, date de sa démission.

Nature et objet

Un contrat de commissionnaire / bureau d'achat a été signé le 23 mars 1981. Cette convention confère à la Compagnie OPTORG S.A. la qualité de commissionnaire-acheteur exclusif pour le compte de SDACI. Un avenant à ce contrat a été signé le 29 novembre 1983, en accord avec la Compagnie OPTORG S.A. portant modification de la modalité de rémunération.

Modalités

Le contrat fixe la rémunération de la Compagnie OPTORG SA à 5% maximum de la valeur FOB de toutes marchandises expédiées à SDACI tant par voie aérienne que maritime.

Le montant des charges supporté au titre de l'exercice 2011 s'élève à F.CFA 397 408 761 hors taxes.

2.3 Contrat de bail avec la Société de Distribution Automobile en Afrique de l'Ouest (SDAAO)

Administrateur ou dirigeant concerné

La compagnie OPTORG, représentée par Monsieur Alain CASSUTO, jusqu'au 5 décembre 2011, date de sa démission.

Nature et objet

Un contrat de bail par lequel SDACI loue à SDAAO des bureaux situés dans l'enceinte de son siège à Abidjan au km 4, boulevard de Marseille - Zone 3, 01 B.P. 1272 Abidjan 01, d'une superficie de 156 m². Le bail est consenti et accepté pour une durée d'un (1) an renouvelable par tacite reconduction.

Modalités

La location est consentie et acceptée moyennant un loyer mensuel de F.CFA 2 500 000 hors taxes.

Le montant des produits comptabilisés en 2011 par SDACI au titre de ce contrat s'élève à F.CFA 30 000 000 hors taxes.

2.4 Contrat d'Assistance Technique avec la Société de Distribution Automobile en Afrique de l'Ouest (SDAAO)

Administrateur ou dirigeant concerné

La compagnie OPTORG, représentée par Monsieur Alain CASSUTO, jusqu'au 5 décembre 2011, date de sa démission.

Nature et objet

Un contrat d'assistance technique par lequel SDACI s'engage à fournir des prestations de conseil et d'assistance à SDAAO dans les domaines ci-après désignés :

Prestations d'Assistance Générale

- juridique et fiscal ;
- financier et comptable ;
- gestion du personnel et de la paie ;
- gestion informatique.

Prestations spécifiques

- mise à disposition de personnels qualifiés ;
- organisation de séminaires.

Ce contrat signé pour une durée d'un (1) an est renouvelable par tacite reconduction.

Modalités

La rémunération des Prestations Générales est fixée et acceptée à un montant forfaitaire mensuel de F.CFA 2 500 000 hors taxes.

Le montant des produits comptabilisés par SDACI au titre de l'exercice 2011 s'élève à F.CFA 30 000 000 hors taxes.

2.5 Convention de partage de charges avec la Société de Distribution Automobile en Afrique de l'Ouest (SDAAO)

Administrateur ou dirigeant concerné

La compagnie OPTORG, représentée par Monsieur Alain CASSUTO, jusqu'au 5 décembre 2011, date de sa démission.

Nature et objet

Une convention de partage de charges signé le 4 janvier 2010 pour une durée d'un (1) an renouvelable par tacite reconduction, par laquelle SDACI refacturera à SDAAO, une quote part des charges nées de l'utilisation commune des locaux abritant leurs sièges sociaux respectifs.

Les charges concernées essentiellement sont les suivantes :

- assurance ;
- électricité ;
- eau ;
- téléphone ;
- accès à la connexion internet ;
- frais d'entretien et ménage ;
- infirmerie et la médecine du travail ;
- gardiennage.

Modalités

Un pourcentage unique de 5% représentant la quote part due par SDAAO est appliqué sur les montants réels des charges citées ci-dessus.

Les montants refacturés et comptabilisés au titre de l'exercice 2011 par SDACI s'élèvent F.CFA 7 835 694 hors taxes.

3. REMUNERATIONS EXCEPTIONNELLES ALLOUEES ET REMBOURSEMENTS DE FRAIS AUX ADMINISTRATEURS

L'article 432 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE soumet également les rémunérations exceptionnelles allouées et les remboursements de frais aux administrateurs, à la même procédure de contrôle et d'approbation que celle prévue aux articles 438 à 448 du même Acte.

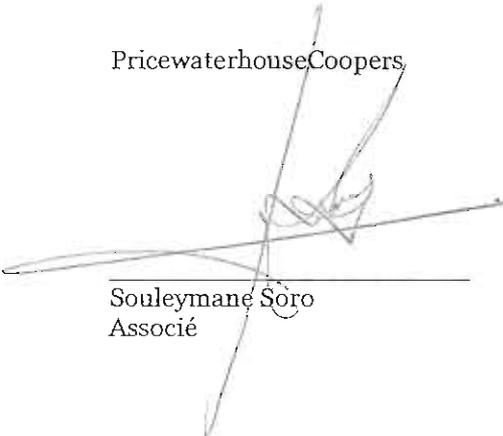
Le Conseil d'Administration de la société ne nous a avisé d'aucune rémunération exceptionnelle allouée à ses membres pour les missions et mandats qui leur sont confiés, ou d'autorisation des remboursements de frais de voyage, de déplacements et dépenses engagées dans l'intérêt de la société au titre de l'exercice 2011.

Abidjan, le 06 mars 2012

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers

SIGECO



Souleymane Soro
Associé

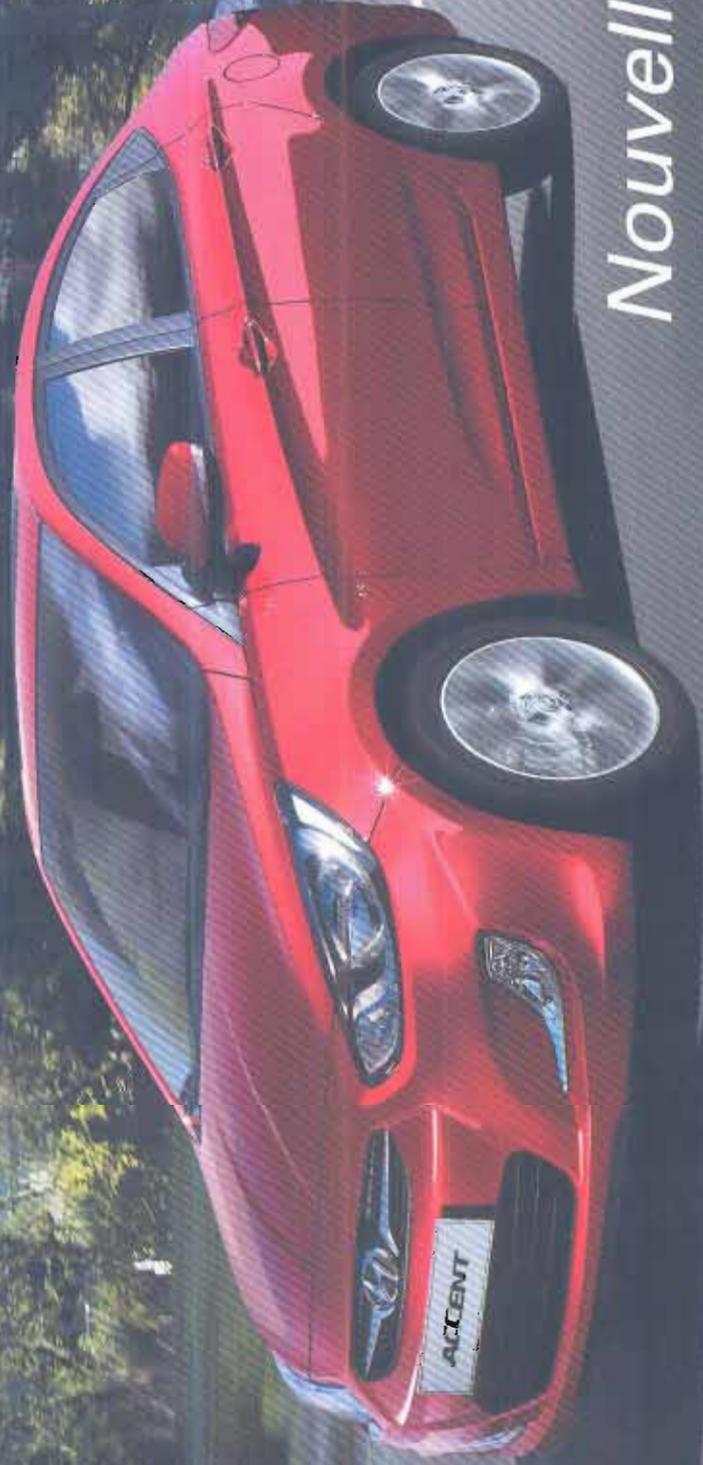


N'Dabian Kroah-Bilé
Associé



NEW
THINKING.
NEW
POSSIBILITIES.

Elégante et Spacieuse



Nouvelle
ACCENT



www.hyundai.com



AFRICAUTO

Boulevard de Marseille - Zone 3
Tél.: 21 75 03 00 - Fax : 21 75 03 17
e-mail : africauto@sdaci.net

LES RESOLUTIONS

PREMIERE RESOLUTION

L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport du conseil d'administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, et pris connaissance des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2011, les approuve tels qu'ils lui ont été présentés.

DEUXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 à 448 de l'acte uniforme OHADA, relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, approuve les conventions mentionnées audit rapport.

TROISIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, après avoir entendu les différents rapports du Conseil et des Commissaires aux Comptes, donne quitus aux administrateurs de leur gestion pour l'exercice 2011.

QUATRIEME RESOLUTION

L'assemblée générale décide d'affecter :

- | | |
|--|----------------------------|
| <input type="checkbox"/> bénéfice de l'exercice de..... | 893 851 743 F CFA |
| <input type="checkbox"/> augmenté de la réserve disponible..... | 626 148 257 F CFA |
| <input type="checkbox"/> formant un bénéfice distribuable de | <u>1 520 000 000 F CFA</u> |
| <input type="checkbox"/> sur lequel est prélevé un dividende de.....
(soit 9 500 F CFA brut par action) | 1 520 000 000 F CFA |

Il sera ainsi distribué aux actionnaires un dividende global brut de 1 520 000 000 Francs CFA, soit 9 500 F CFA brut par action, assujetti à l'IRVM par retenue à la source, soit un dividende net par action de 8 550 F CFA.

Ce dividende sera mis en distribution sur décision du Président Directeur Général au plus tard le 31 MAI 2012.

MICHELIN XDY 3

**POUR ESSIEUX MOTEURS
ROBUSTE SUR CHANTIER
ENDURANT SUR ROUTE...**

- **JUSQU'À 30%* DE KILOMÈTRES EN PLUS**
- **PLUS DE MOTRICITÉ ET DE FIABILITÉ EN TOUTES CONDITIONS**
- **PLUS DE POLYVALENCE POUR VOS VÉHICULES SUR ROUTES ET SOLS DIFFICILES**



MICHELIN

Une meilleure façon d'avancer

CINQUIEME RESOLUTION

L'assemblée générale fixe à 5 000 000 F CFA le montant de l'indemnité de fonction versée au conseil d'administration, en 2012, au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2011.

SIXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale après avoir pris acte et entériné la démission de Monsieur Serge GURVIL, de son mandat d'administrateur, décide de ratifier la cooptation en qualité d'administrateur de :

Monsieur Jean-William JORANT

Né le 26 juin 1949 à Caen (France)

Demeurant Marcory Résidentiel - rue des Colibris - Villa N° 3 - Abidjan - Côte d'Ivoire de nationalité française,

en remplacement de Monsieur Serge GURVIL, démissionnaire, et ce, pour la durée du mandat restant à courir de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée générale à se tenir en 2018 et devant statuer sur les comptes de l'exercice clos en 2017.

SEPTIEME RESOLUTION

L'assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente assemblée à l'effet d'accomplir toutes formalités légales.

*

*

*

Des installations modernes et des professionnels à votre service



Showroom dédié à toute la gamme Hyundai



Atelier doté d'équipements de pointe



Magasin de pièces de rechanges d'origine



Service pneumatique de référence

AFRICAUTO, leader des véhicules utilitaires en Côte d'Ivoire est à votre service pour vous guider dans le choix de vos véhicules.

Choisir AFRICAUTO, c'est s'assurer :

- Une garantie constructeur
- Des pièces de rechanges d'origines disponibles
- L'expérience de professionnels du métier de l'automobile
- Un atelier de maintenance doté d'équipements de pointe

Rejoignez la grande famille HYUNDAI Truck et Bus



Boulevard de Marseille - Zone 3
Tél.: 21 75 03 00 - Fax : 21 75 03 17
e-mail : africauto@sdaci.net