



# 2013 | Rapport Annuel





Agro-industrie et Développement Humain

# SOMMAIRE

## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE 2013

CONSEIL D'ADMINISTRATION	p4
ORDRE DU JOUR	p4
MOT DU PRESIDENT	p5
FICHE SIGNALÉTIQUE	p6
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	p8
<b>I – PRESENTATION DES ACTIVITES DE LA SOCIETE ET DES COMPTES DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DE L'EXERCICE 2013</b>	<b>P8</b>
1.1 - Chiffres clés	p8
1.2 - Faits marquants de l'exercice 2013	p16
1.3 - Situation de la société et son activité au cours de l'exercice 2013	p18
1.4 - Résultats et situation financière	p19
II - PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT	p25
III - PERSPECTIVES	p25
IV – EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION PALMCI	p26
V - PALMCI ET LES PLANTEURS	p28
VI – RENOUELEMENT DU MANDAT DES ADMINISTRATEURS	p30
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	p31
Rapport général	p31
Rapports spéciaux	p32
TEXTE DES RESOLUTIONS	p37

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

**PRESIDENT** | Monsieur Alassane Doumbia.

## ADMINISTRATEURS

1. Madame Lucie Barry Tannous ;
2. Monsieur Honoré N'Guetta Assanvo ;
3. Monsieur Pierre Billon ;
4. Monsieur David Billon ;
5. Monsieur Bertrand Vignes ;
6. La société WILMAR INTERNATIONAL représentée Monsieur KODEY Ramachandra Rao ;
7. Monsieur Ranveer Singh Chauhan ;
8. La société IMMORIV SA représentée par Monsieur Alassane Doumbia.

**COMMISSAIRES  
AUX COMPTES**

MAZARS CÔTE D'IVOIRE  
ERNST & YOUNG

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 12 MAI 2014  
ORDRE DU JOUR

- 1-** Présentation et approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'exercice 2013 ;
- 2-** Présentation et approbation du rapport général des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2013 et du rapport spécial sur les conventions visées à l'article 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif aux sociétés commerciales et du GIE ;
- 3-** Approbation des comptes et des conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif aux sociétés commerciales et du GIE ;
- 4-** Quitus aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;
- 5-** Affectation du résultat ;
- 6-** Indemnités de fonction des Administrateurs ;
- 7-** Proposition de ratification de la cooptation d'un nouvel administrateur ;
- 8-** Renouvellement du mandat des Administrateurs
- 9-** Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités légales.





## Mot du Président

Chers Actionnaires,

En 2013, la situation sécuritaire s'est améliorée, offrant ainsi un environnement national globalement propice aux affaires et ce, nonobstant quelques tensions sporadiques dans l'ouest en séquelles de la crise postélectorale de 2010.

La production de régimes des plantations industrielles (PI) a connu une légère augmentation, résultat de la fertilisation régulière et de l'entrée en production de jeunes parcelles. Ce résultat aurait été meilleur n'eût été la sécheresse enregistrée en début d'année et les pertes de production dues à des engorgements d'usine enregistrés en mars et avril à cause des flux PV mal maîtrisés. C'est dire qu'en PI le rajeunissement du verger et la fertilisation régulière ont commencé à porter leurs fruits.

En plantations villageoises (PV), les achats ont plutôt régressé. Cette baisse des achats, malgré l'augmentation des superficies matures, s'explique notamment par le manque de fumure accentué par des conditions climatiques peu favorables et le vieillissement du verger au Bas-cavally.

Au niveau des PV, nous devons améliorer notre politique commerciale et marketing ; ce sera un des projets majeurs de l'exercice 2014.

La production d'huile de palme de l'année 2013 a été de 270 501 T contre 283 470 T en 2012 soit un recul de 4.6% qui résulte de la baisse des achats de régimes. Pour les mêmes raisons, la production d'huile de palmiste a régressé de 3,4%.

Au niveau international, le cours mondial de l'huile de palme, relativement stable sur l'exercice 2013, a connu une baisse de 15% par rapport à l'exercice précédent en raison de l'augmentation des stocks en Malaisie et en Indonésie du fait de la croissance de la production et de la baisse de la consommation en Inde et en Chine. Quant au cours moyen du dollar, il a régressé de 3%. Les effets conjugués de la baisse du cours de l'huile de palme et du dollar ont induit une baisse du prix de vente local de l'huile de palme brute de 19%. Le prix de vente de l'huile de palmiste a connu une baisse plus significative soit 27%.

Malgré la baisse des volumes de production et des prix de vente des principaux produits, l'exercice 2013 s'est soldé par un résultat bénéficiaire de 11 030 millions de FCFA qui permet d'envisager une distribution de dividendes.

Merci à tous pour votre confiance renouvelée

**Alassane DOUMBIA**  
Président du Conseil d'Administration

## FICHE SIGNALÉTIQUE

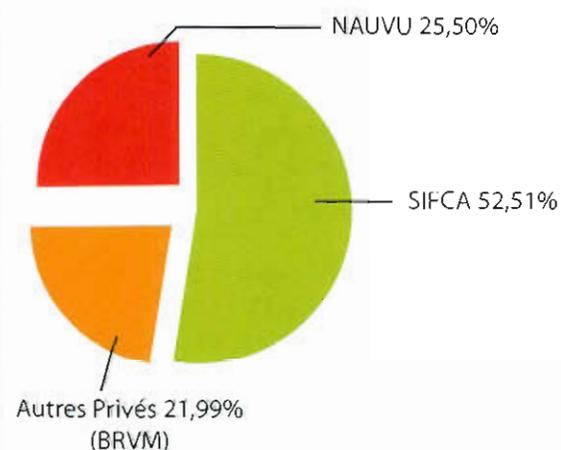
RAISON SOCIALE	PALMCI
DATE DE CREATION	1er Janvier 1997
FORME JURIDIQUE	Société Anonyme
CAPITAL SOCIAL	20 406 297 497 FCFA <i>divisé en 7 729 658 actions de 2 640 FCFA</i>
EFFECTIF	8 346

**SIEGE SOCIAL**

Immeuble SIFCA – Boulevard du Havre  
Abidjan – Zone portuaire  
18 B.P. 3321 Abidjan 18  
Site Web : [www.palmci.ci](http://www.palmci.ci)  
Téléphone : (225) 21 21 09 00  
Télécopie : (225) 21 21 09 30

**UNITES AGRICOLES INTEGREES**

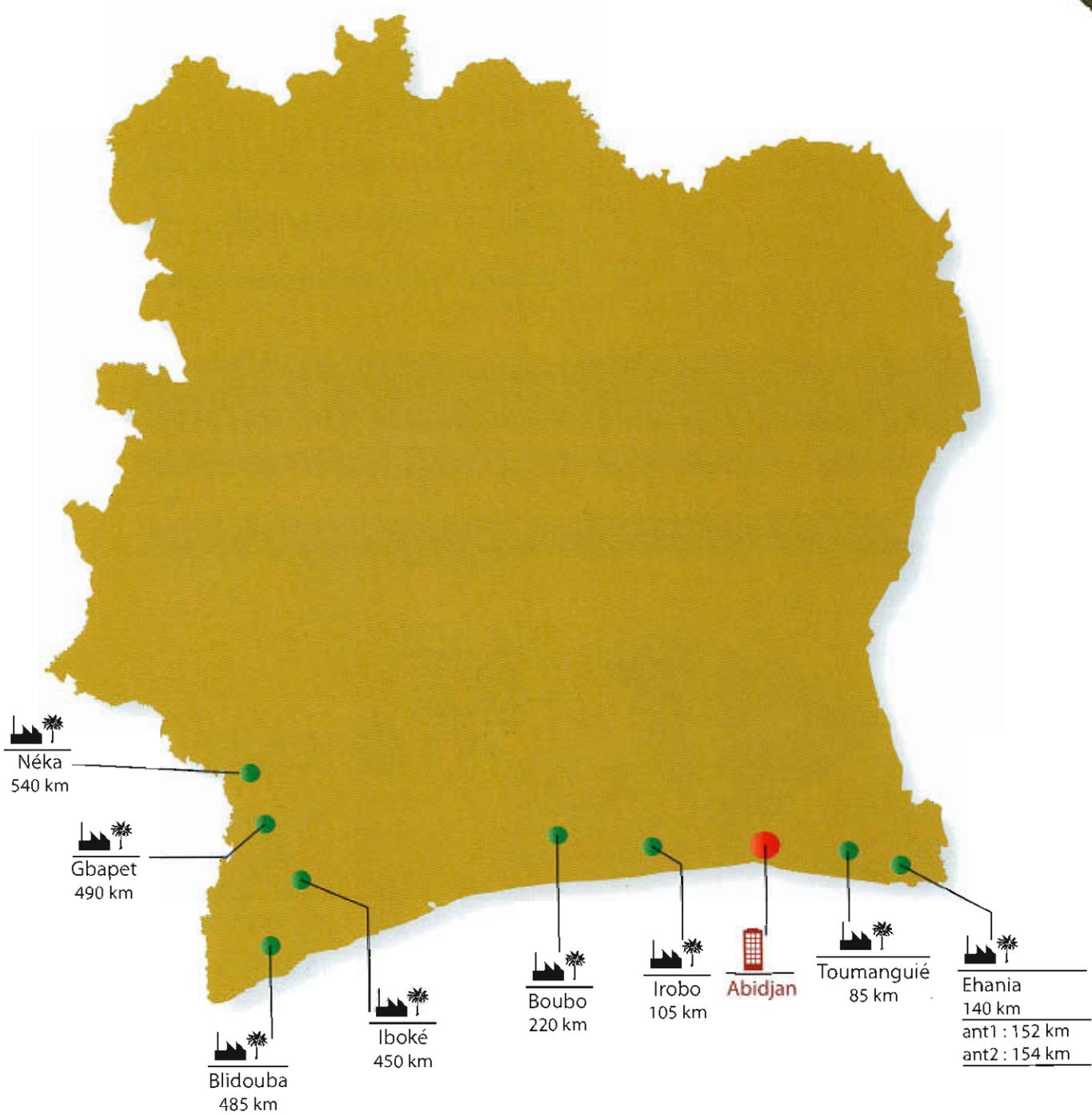
Ehania	21 21 94 10
Toumanguié	21 21 94 25
Irobo	21 21 94 13
Boubo	21 21 94 14
Iboké	21 21 94 16
Blidouba	21 21 94 18
Gbapet	21 21 94 21
Néka	21 21 94 22

**REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL AU 31/12/2013****SUPERFICIE AU 31/12/2013**

SUPERFICIE PLANTÉE (PI) :	39 641 ha
SUPERFICIE EN RAPPORT (PI) :	34 612 ha
SUPERFICIE PLANTÉE (PV) :	144 764 ha
SUPERFICIE EN RAPPORT (PV) :	129 590 ha



## LOCALISATION DES SITES PALMCI



## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 12 MAI 2014

Mesdames, Messieurs,

Votre conseil vous a réunis ce jour en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et les comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2013 et la proposition d'affectation du résultat.

Il vous sera également demandé de procéder au renouvellement du mandat des Administrateurs.

Ces questions inscrites à l'ordre du jour seront développées comme suit :

Chapitre I : Présentation des activités et des comptes de la société au cours de l'exercice 2013

1.1 Chiffres clés

1.2 Faits marquants de l'exercice 2013

1.3 Situation de la société et son activité au cours de l'exercice 2013

1.4 Résultats et situation financière

Chapitre II : Proposition d'affectation du résultat

Chapitre III : Perspectives

Chapitre IV : Evolution du cours de l'action PALMCI

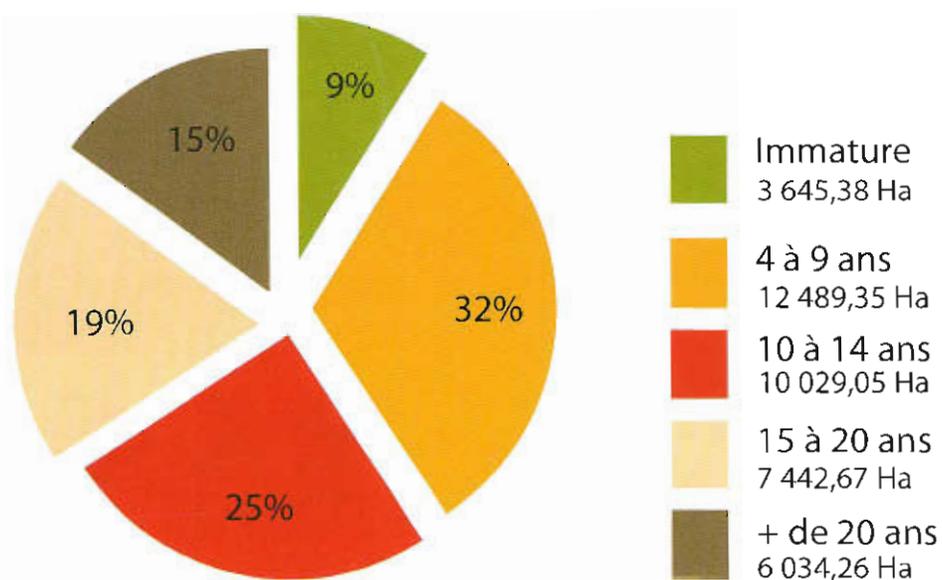
Chapitre V : PALMCI et les Planteurs

Chapitre VI : Renouvellement du mandat des Administrateurs

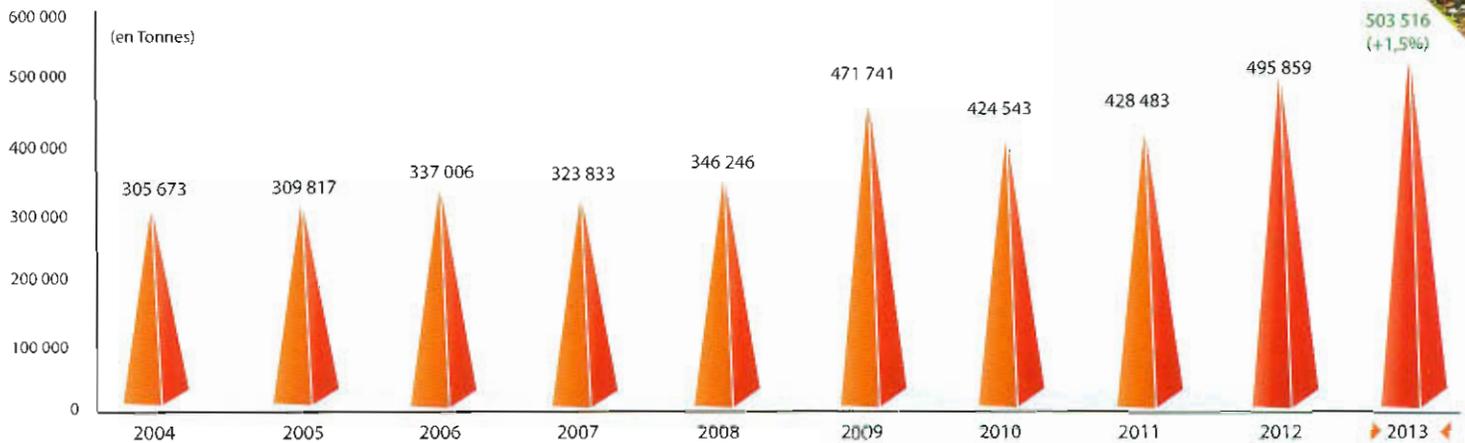
### CHAPITRE I : PRÉSENTATION DES ACTIVITÉS ET DES COMPTES DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DE L'EXERCICE 2013

#### 1.1 Chiffres clés

##### Répartition du verger Plantations Industrielles (PI) en 2013



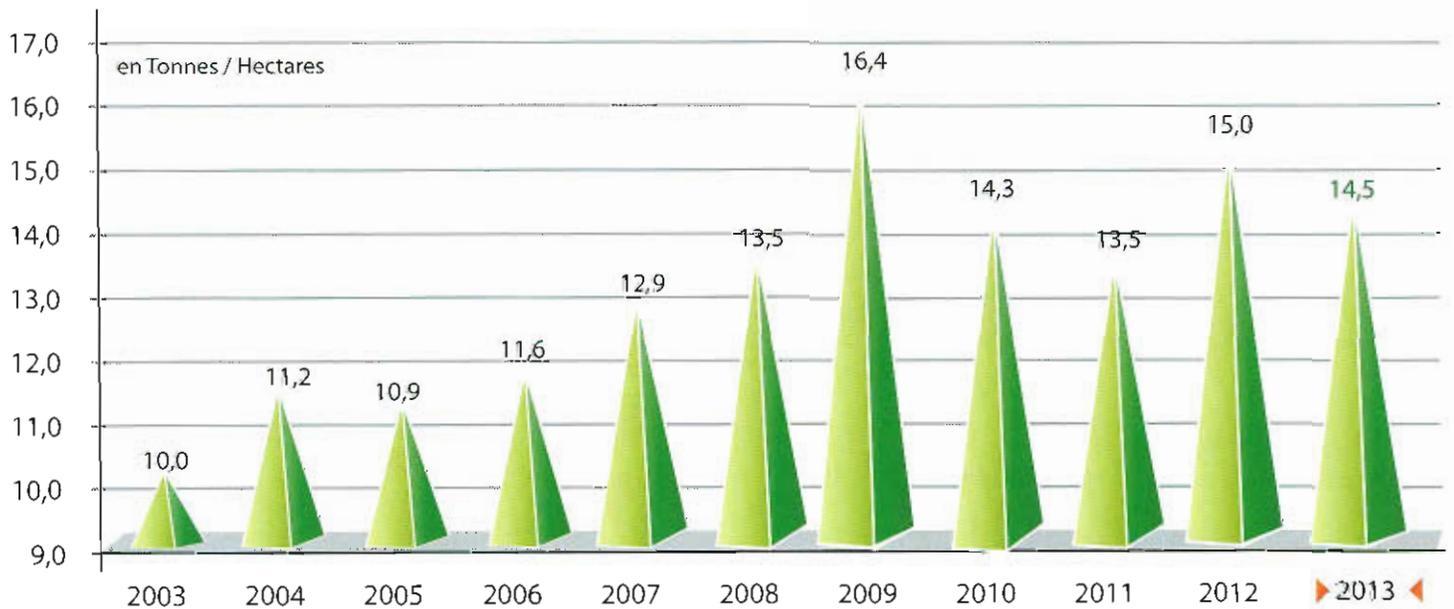
## Evolution de la production propre (PI)



Production de régimes des plantations industrielles (PI) : 503 516 T contre 495 859 T en 2012, soit une hausse de 1.5%



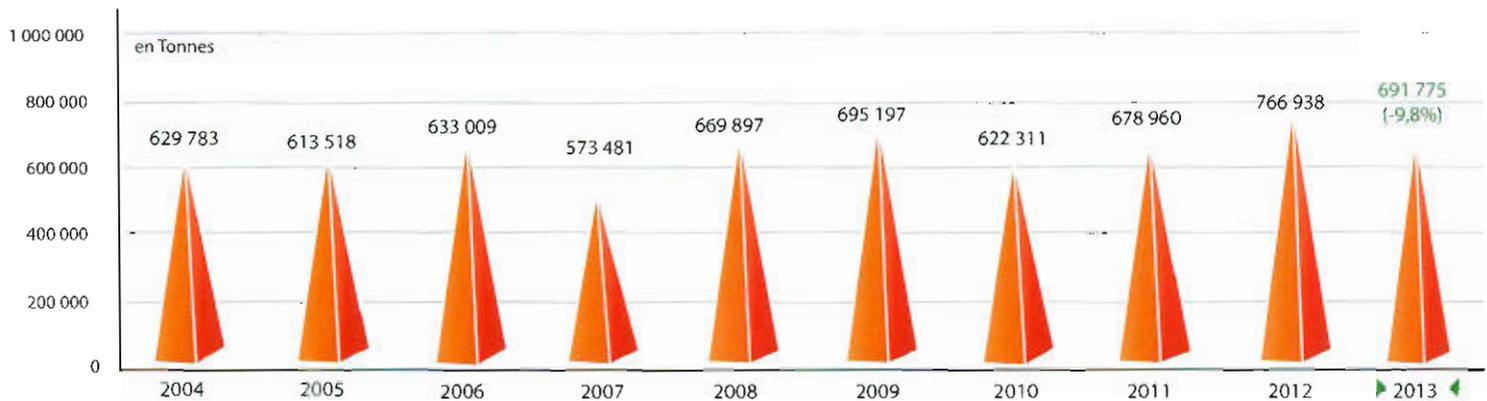
## Evolution du rendement à l'hectare PI



Le rendement à l'hectare est passé de 15 t/ha à 14.5 t/ha, soit une baisse de 3.3 % due à l'entrée en rapport de jeunes cultures, des pertes de pro-

duction engendrées par l'afflux de production PV mal maîtrisée en avril et mai et à un effet de «creux de cycle».

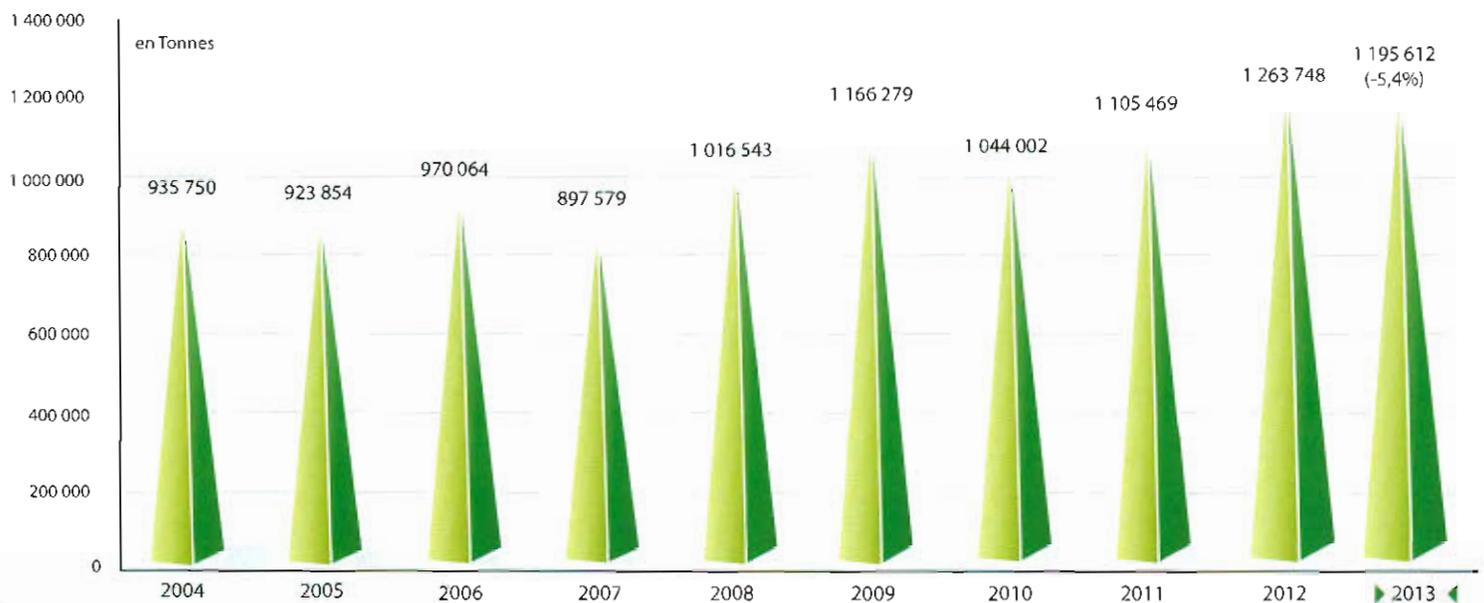
## Evolution des achats aux Planteurs Villageois (PV)



Achats de régimes aux planteurs villageois (PV) :  
691 775 T contre 766 938 T soit une baisse de  
9,8%

**-9,8%**

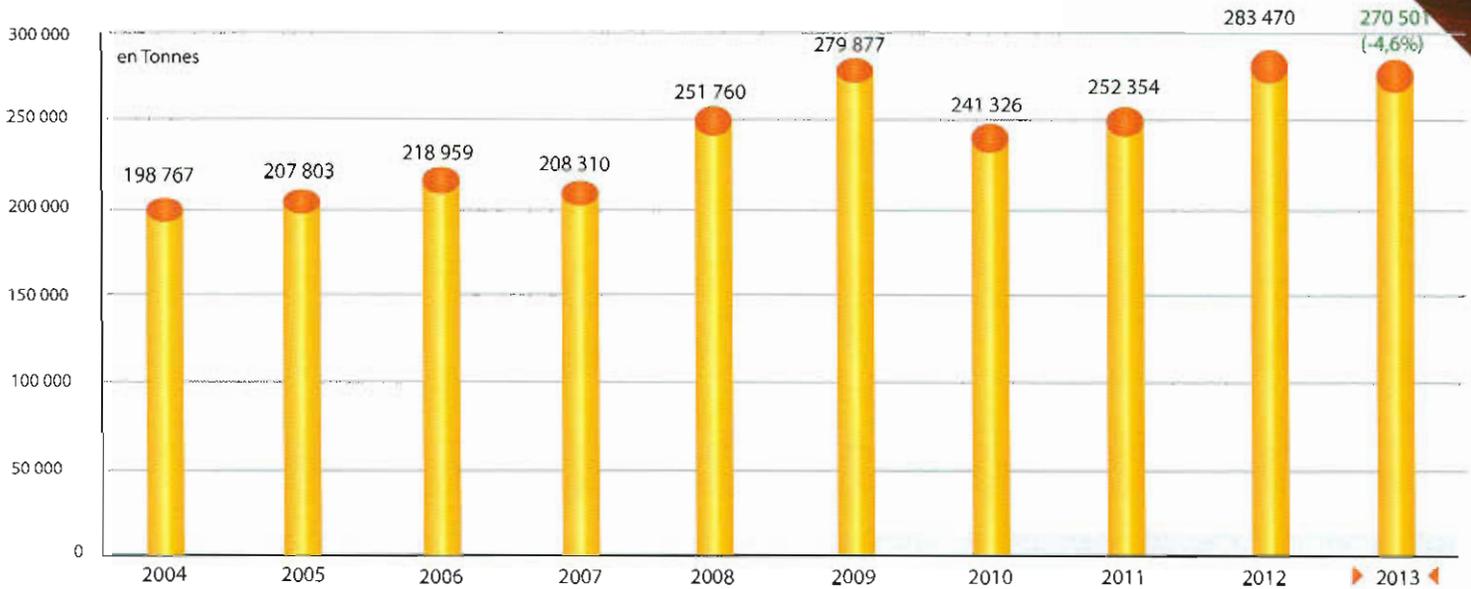
## Evolution du tonnage de régimes usinés



Tonnage de régimes usinés : 1 195 612 T contre  
1 263 748 T en 2012 soit une baisse de 5,4%

**-5,4%**

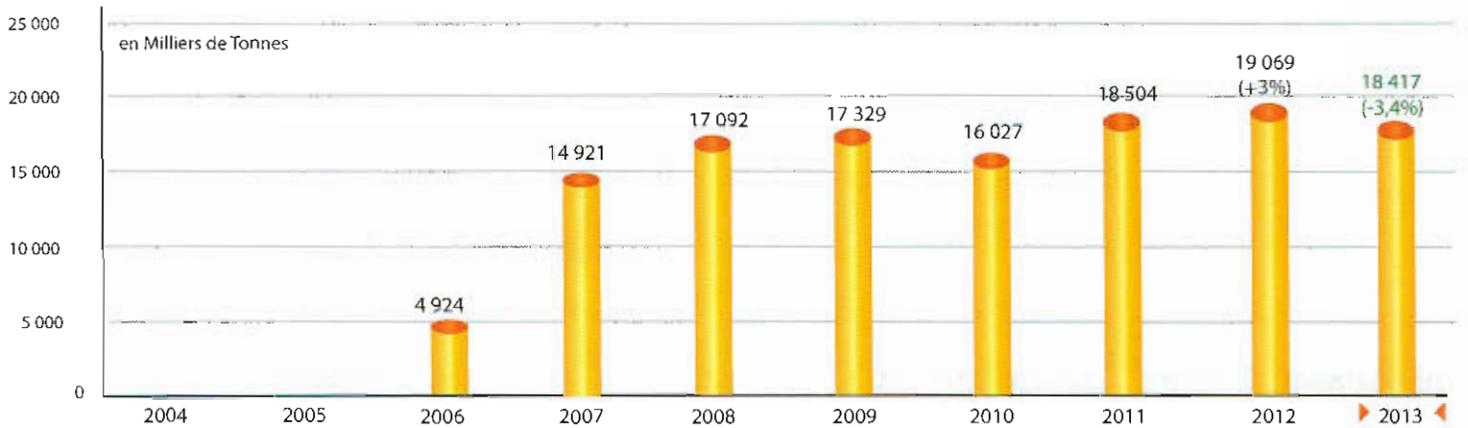
### Evolution de la production d'huile de palme brute



Production d'huile de palme brute : 270 501 T contre 283 470 T en 2012 soit une baisse de 4,6% qui résulte de la baisse de régimes PV.



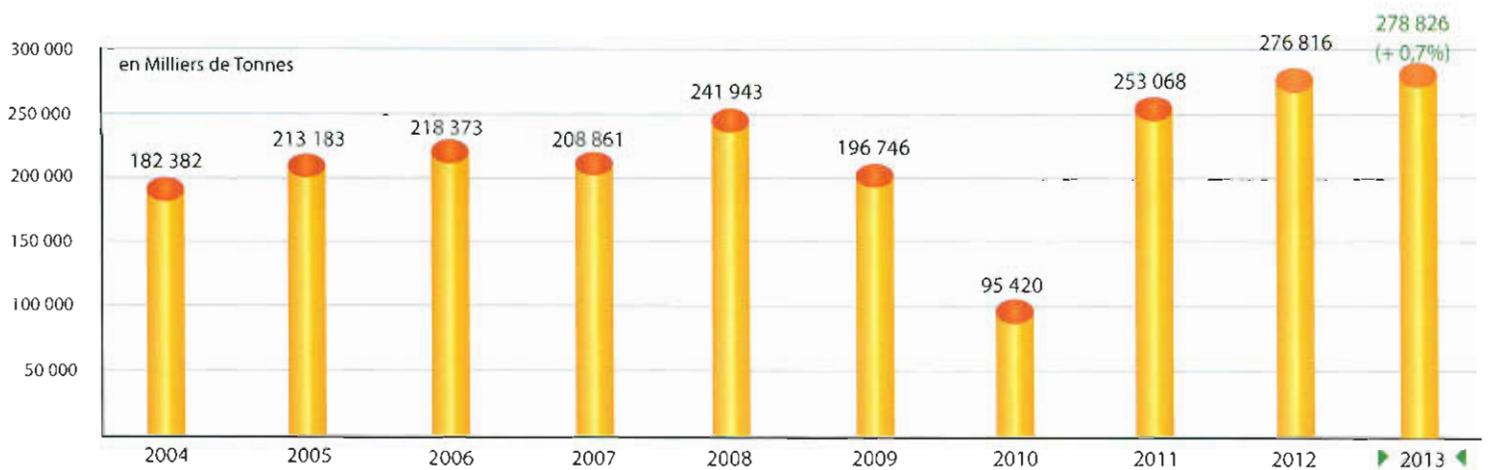
### Évolution de la production d'huile de palmiste



Production d'huile de palmiste : 18 417 T contre 19 069 T l'exercice précédent soit une baisse de 3,4%.



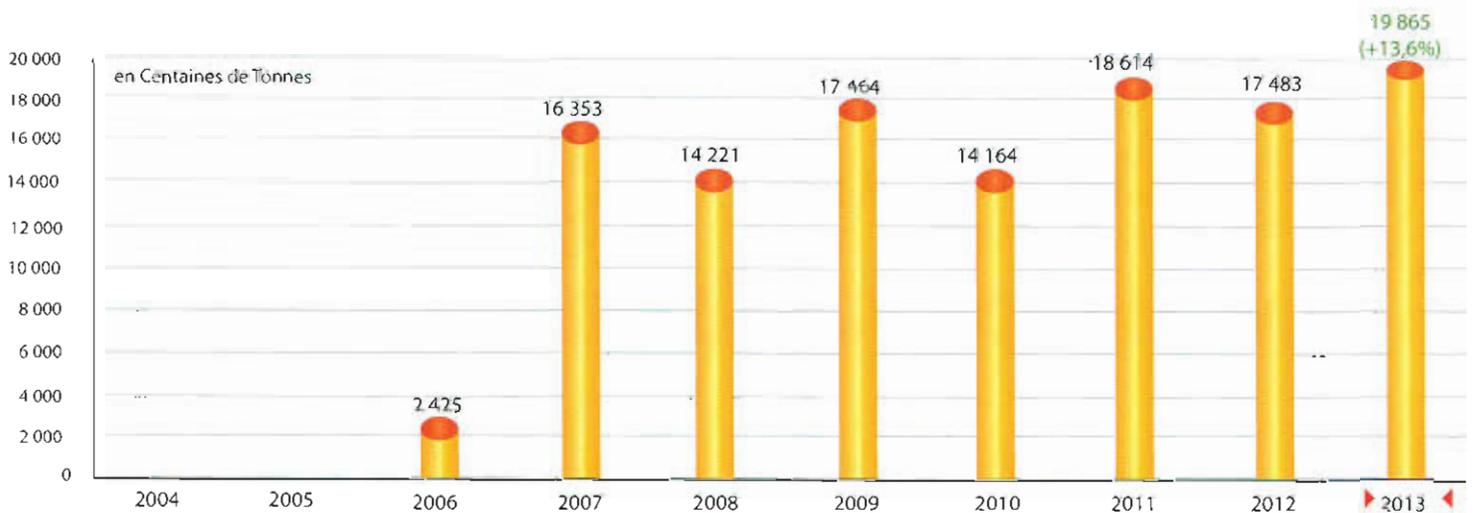
## Evolution des quantités d'huile de palme brute vendues



Tonnage d'huile de palme vendue : 278 826 T contre 276 816 T l'exercice précédent soit une hausse de 0,7%.

 **+0,7%**

## Evolution des quantités d'huile de palmiste brute vendues



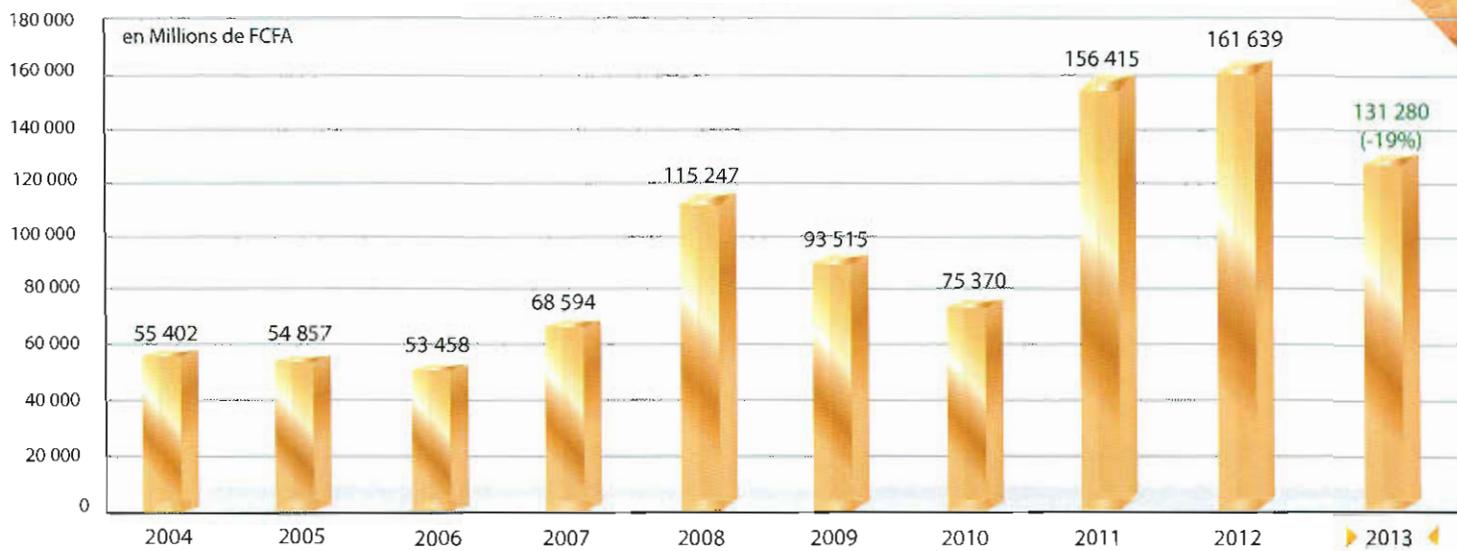
La quantité d'huile de palmiste vendue est en augmentation de 13,6%

 **+13,6%**





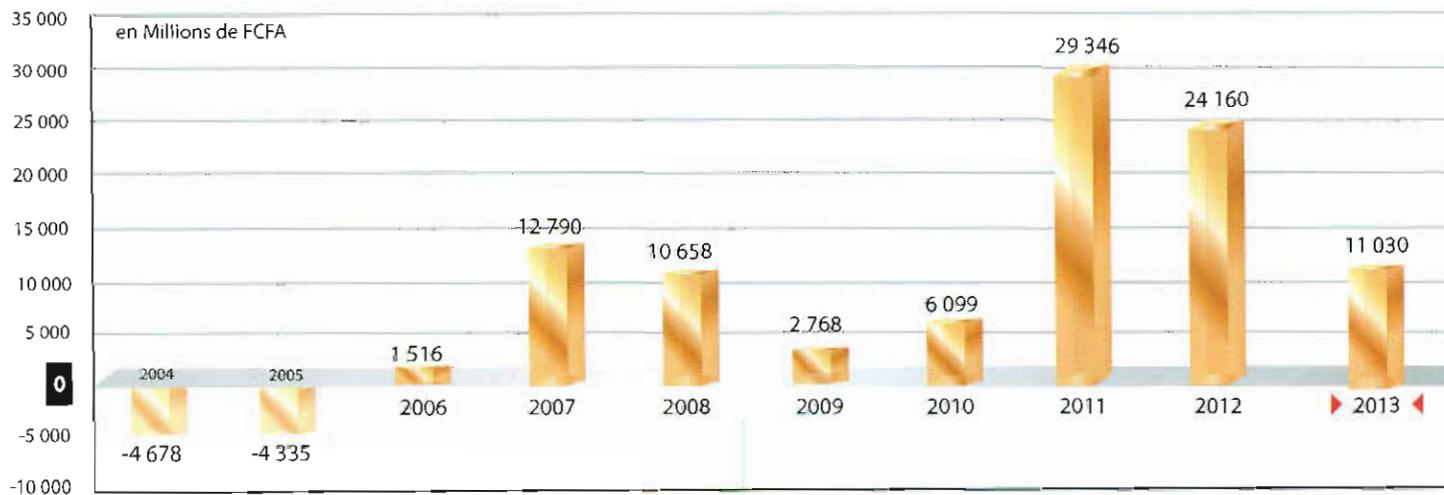
## Evolution du chiffre d'affaires



Le chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice 2013 s'élève à 131 280 millions de FCFA contre 161 639 millions de FCFA en 2012, soit un recul de

19% dû essentiellement à la baisse des prix moyens de vente de l'huile de palme (-19%) et de l'huile de palmiste (-27%)

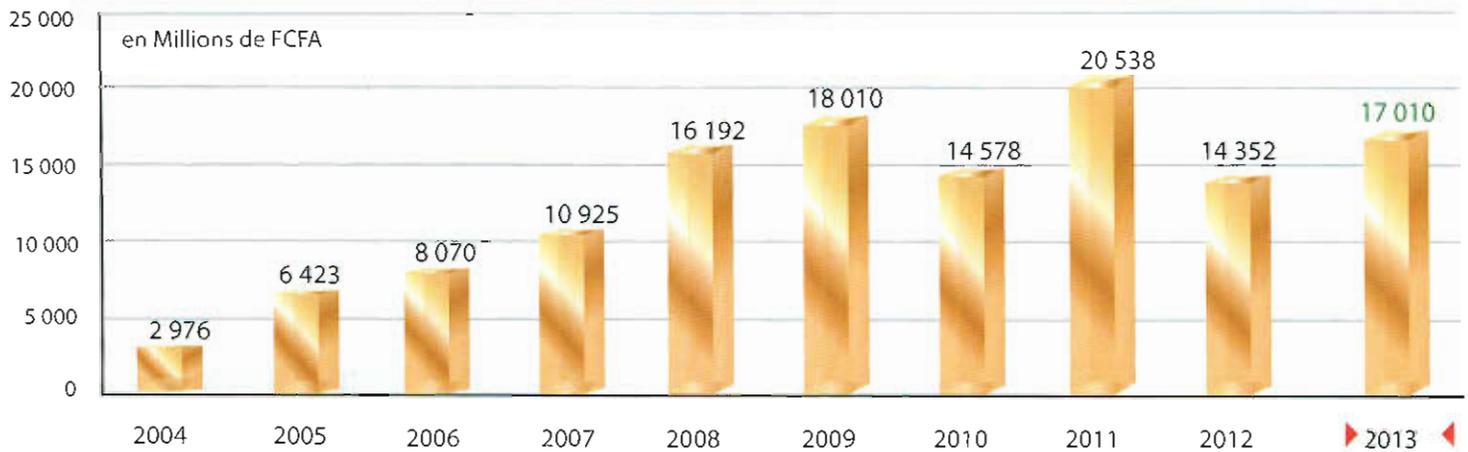
## Evolution du résultat net



Le résultat net de l'exercice est un profit de 11 030 millions de FCFA contre 24 160 millions de FCFA en 2012 soit un recul de 54% dû à la baisse des

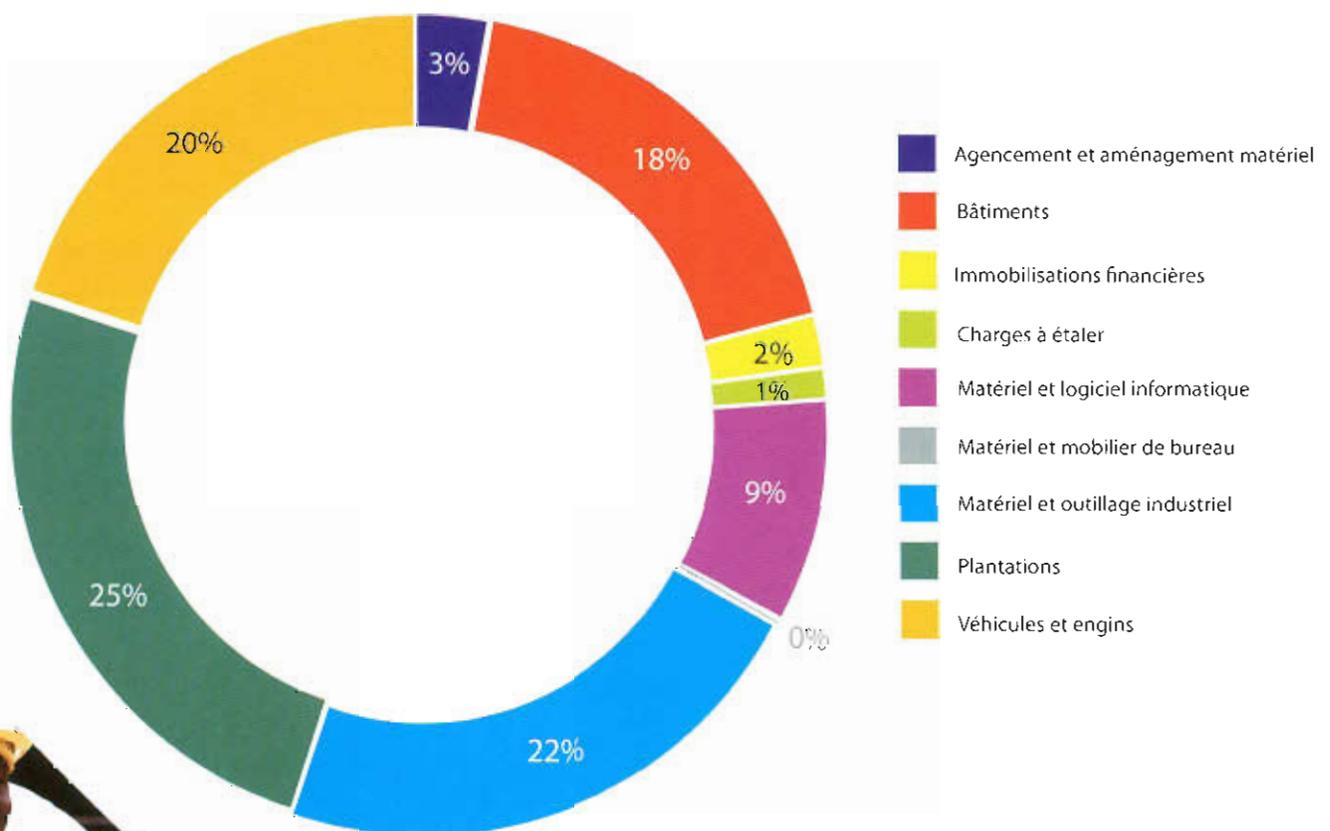
productions et des prix de l'huile de palme brute et de l'huile de palmiste

## Evolution des investissements

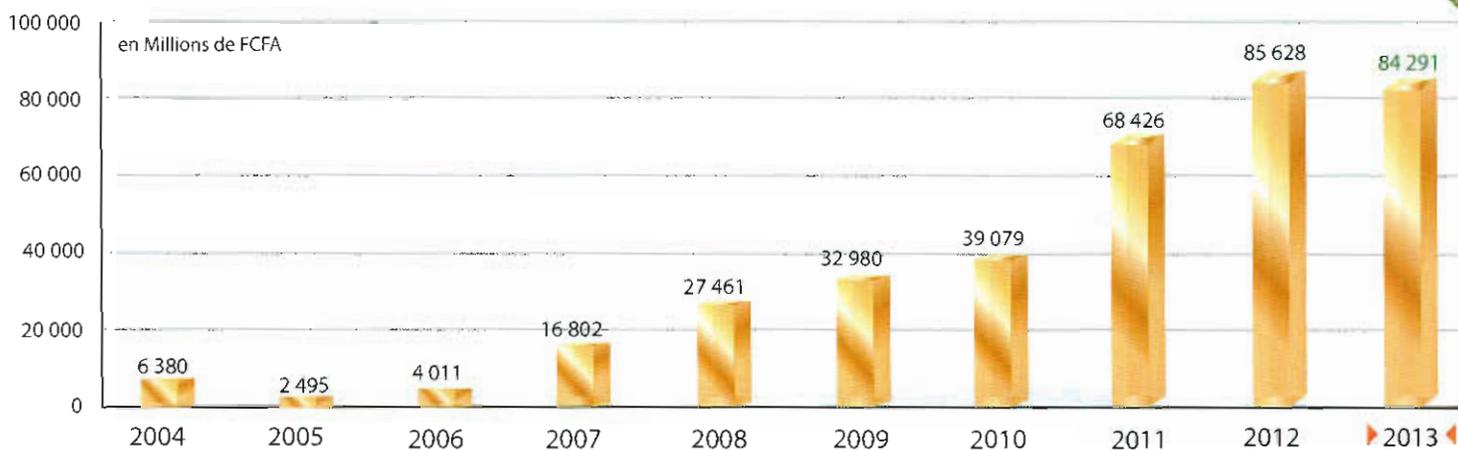


Les dépenses d'investissement de l'exercice 2013 s'élèvent à 17 010 millions de FCFA détaillés comme suit :

## Détail des dépenses d'investissements 2013

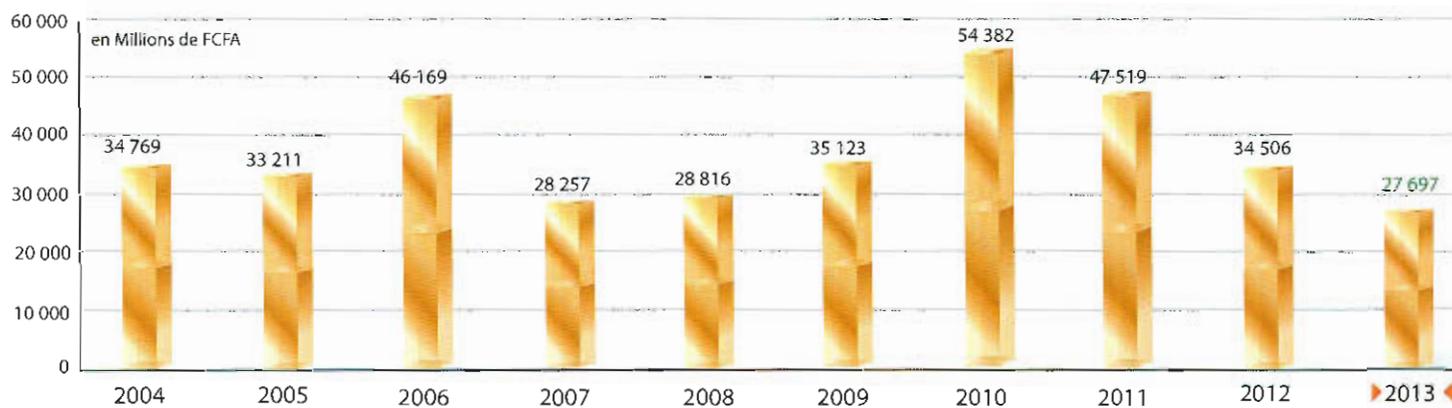


## Evolution des capitaux propres



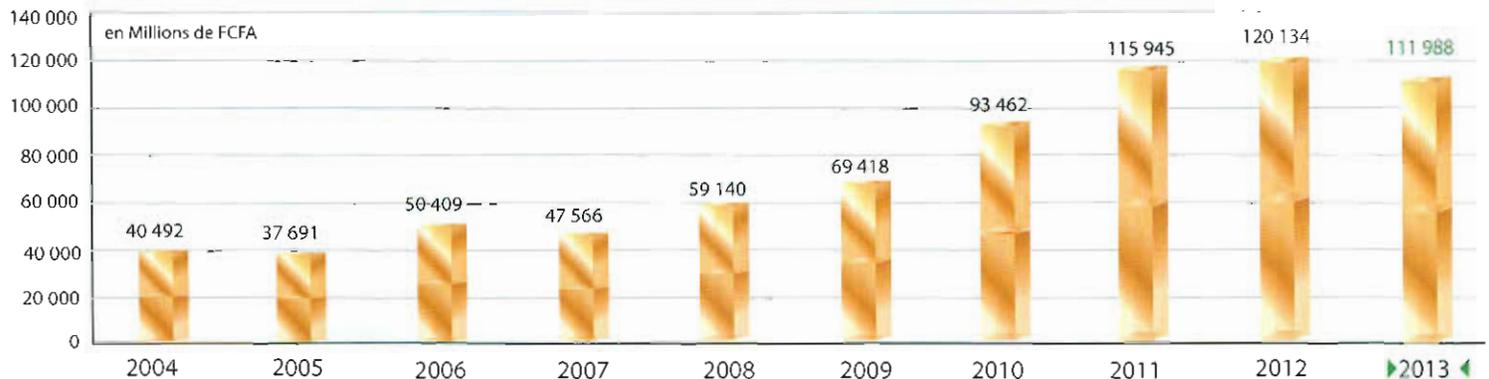
Le solde des capitaux propres est porté à 84 291 millions de FCFA soit 4.1 fois le capital social.

## Dettes à long et moyen terme



Les dettes financières d'un montant de 27 697 millions de FCFA ont baissé de 6 809 millions de FCFA correspondant aux remboursements de l'exercice.

## Evolution des ressources stables



Les ressources stables baissent de 8 146 millions de FCFA en raison de la distribution de dividendes et des remboursements de dettes à moyen terme.

## 1.2 Faits marquants de l'exercice 2013

### 1.2.1 Environnement international et cours mondiaux

Le cours mondial de l'huile de palme est resté relativement stable sur l'exercice 2013, oscillant autour de 850 \$/T ; ce n'est qu'en novembre et décembre que ce cours a dépassé 900 \$/T. Le cours moyen de l'exercice s'est établi à 853 \$/T contre 1 004 \$/T en 2012, soit une baisse de 15%

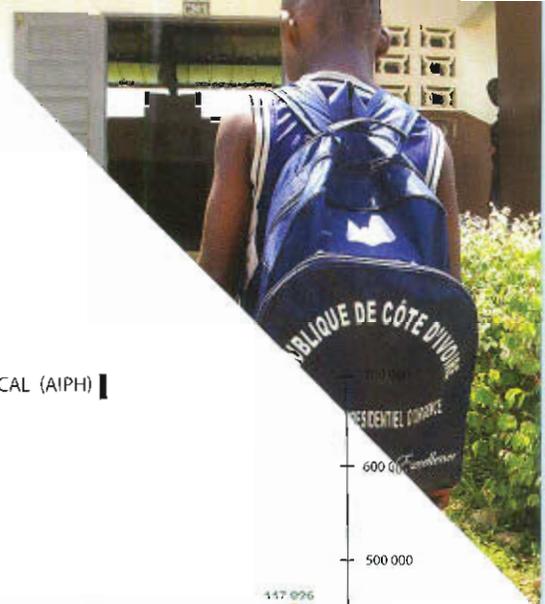
Le dollar est resté également stable sur l'exercice avec, toutefois une légère baisse sur le dernier trimestre. La parité moyenne annuelle du dollar s'est établie à 494 FCFA contre 510 FCFA en 2012 soit une baisse de 3%.

Il en résulte un prix de vente de l'huile de palme brute (prix AIPH) de l'ordre de 420 986 FCFA/T contre 530 109 FCFA/T en 2012 soit une baisse de 20,6%.

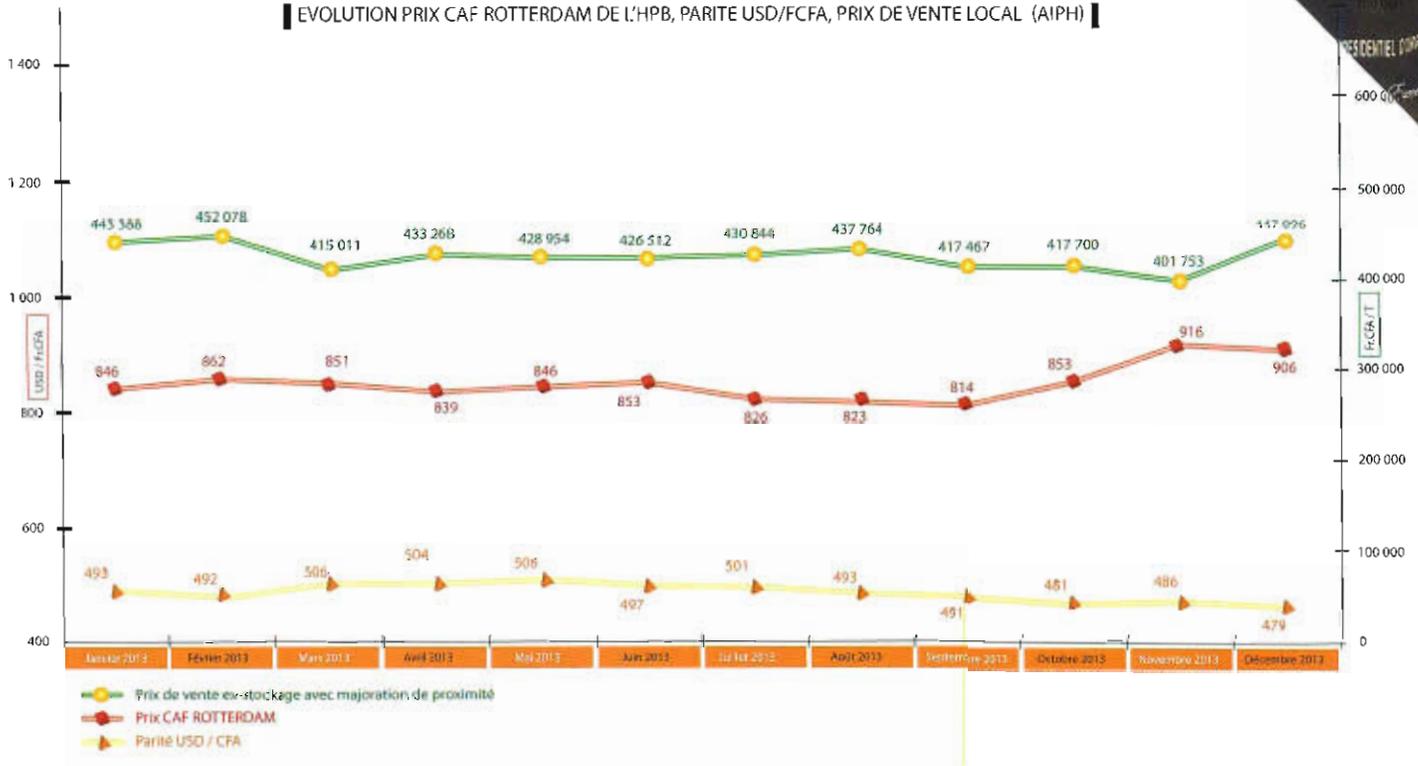
Le prix moyen de vente de l'huile de palmiste a connu une baisse plus importante (-27%) en passant de 538 153 FCFA/T en 2012 à 395 307 FCFA/T en 2013.

Ci-après les courbes d'évolution du prix CAF Rotterdam de l'huile de palme brute, de la parité du dollar par rapport au FCFA et du prix de vente local (prix AIPH) :





EVOLUTION PRIX CAF ROTTERDAM DE L'HPB, PARITE USD/FCFA, PRIX DE VENTE LOCAL (AIPH)



### 1.2.2 Environnement national

En 2013, la réconciliation nationale tant attendue a connu quelques avancées notables avec notamment la libération de plusieurs leaders et proches

de l'ancien Président de la république. La situation sécuritaire s'est améliorée offrant ainsi un environnement national globalement propice aux affaires.

### 1.2.3 Autres faits marquants de l'entreprise

#### Concurrence

La concurrence se développe de plus en plus avec l'installation de plusieurs acteurs dans la filière ; la

plupart de ces opérateurs n'ont pas de plantations en propre.

## 1.3 Situation de la société et son activité au cours de l'exercice 2013

### Déroulement

#### • Plantations Industrielles PI

Le verger planté en PI est passé de 39 020 ha à 39 641 ha soit une hausse de 621 ha due à la replantation des parcelles abattues au 31 décembre 2012 en vue de la replantation.

Les superficies en rapport sont passées de 32 993 ha à 34 612 ha soit un accroissement de 1 619 ha qui est le solde des plantations rentrées en rapport et des abattages en vue de la replantation en 2014.

- Le rendement à l'hectare est passé de 15 t/ha à 14.5 t/ha, soit une baisse de 3.3 % par rapport à l'année 2012. Cette baisse est due à l'entrée en rapport de jeunes cultures, à des pertes de production dues à des engorgements d'usine enregistrés en mars et avril à Boubo, Irobo et Ehania à cause des flux PV mal maîtrisés et à un effet de « creux de cycle » en conséquence des conditions climatiques.

#### • Plantations Villageoises PV

En PV le verger total est passé de 136 361 ha à 144 764 ha soit une hausse de 8 403 ha qui s'explique par les créations 2013 (4 837 ha) et la mise à jour des superficies avec les travaux du système d'information géographique (SIG).

Le verger mature est passé de 120 003 ha à 129 590 ha soit un accroissement de 9 587 ha. Le rendement moyen à l'hectare est passé de 6.4 t/ha à 5.3 t/ha soit un recul de 16,5%

### 1.3.1 Production

Les productions de l'année 2013 ont été les suivantes :

- Production de régimes des plantations industrielles (PI) : 503 516 T contre 495 859 T en 2012, soit une hausse de 1.5%. Cette augmentation est le résultat de la fertilisation régulière et de l'entrée en production de jeunes parcelles (2 057 ha). Ce résultat aurait été meilleur n'eût été la sécheresse enregistrée en début d'année et les pertes dues à des engorgements d'usine enregistrés en mars et avril à Boubo, Irobo et Ehania à cause des flux PV mal maîtrisés.

- Production de régimes des plantations villageoises (PV) : 691 775 T contre 766 938 T en 2012 soit une baisse de 9.8% :

Cette baisse de la production en PV, malgré l'augmentation des superficies matures, s'explique par les raisons ci-après :

- Dans l'ensemble un repos végétatif consécutif aux bonnes productions de 2011 et 2012;

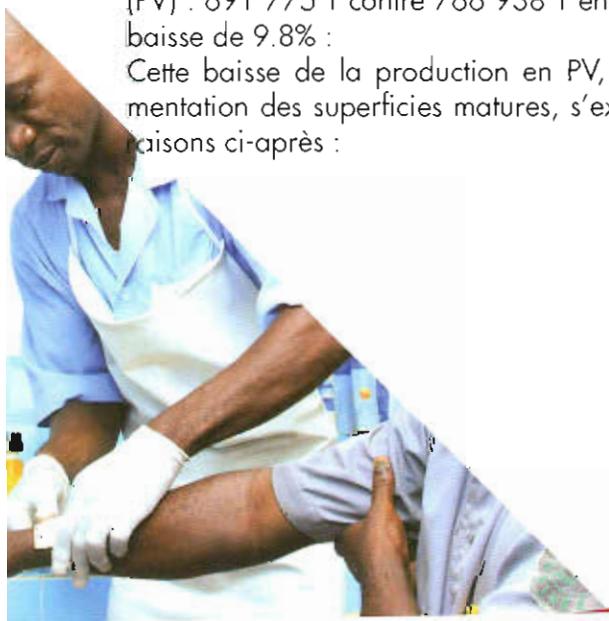
- Manque de fumure accentué par des conditions climatiques peu favorables

- Production plus élevée que d'ordinaire en période de pointe ayant entraîné la saturation ponctuelle des usines de Boubo, Irobo, Toumanguié et Ehania et la fuite de production vers les concurrents.

- Montée de l'activité des concurrents à Boubo, Irobo et Toumanguié avec des prix aux planteurs plus élevés que ceux de PALMCI (prix AIPH);

- Verger vieillissant au Bas-cavally ; manque flagrant d'engrais pour les jeunes plantations et insuffisance de main d'œuvre

Au total, la production de régimes a été de 1 195 291 T contre 1 262 797 T en 2012 soit une baisse de 5.3%.



### 1.3.2 Usines

#### Huileries

- Le taux d'extraction d'huile de palme a connu une légère amélioration en passant de 22.4% à 22.6%.  
- Les huileries ont traité globalement 1 195 612 tonnes de régimes. Dans l'ensemble, elles ont bien fonctionné.

- La production d'huile de palme de l'année a été de 270 501 T contre 283 470 T en 2012 soit un recul de 4.6% qui résulte de la baisse de la production de régimes PV.

#### Presseries

- La production d'huile de palmiste a été de 18 417 T contre 19 069 T en 2012 soit une baisse de 3,4% due à la baisse du tonnage de régimes usinés. On note une amélioration de 7% du taux d'extraction palmiste due à une meilleure qualité des amandes.

## 1.4 Résultats et situation financière

### 1.4.1 Résultat de l'exercice 2013

#### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice 2013 s'élève à 131 280 millions de FCFA contre 161 639 millions de FCFA en 2012, soit une baisse de 19%. Ce recul résulte essentiellement de la baisse des prix moyens de vente de l'huile de palme (-19%) et de l'huile de palmiste (-27%).

Le chiffre d'affaires de l'année provient notamment

de la vente de 122 500 tonnes d'huile de palme brute pour un montant de 52 509 millions de FCFA, 19 865 tonnes d'huile de palmiste pour un montant de 7 853 millions de FCFA, la revente à SANIA de 691 708 tonnes de régimes pour 42 106 millions de FCFA et l'usinage de ces régimes pour 24 936 millions de FCFA.

#### Charges d'exploitation

Globalement les charges d'exploitation (hors achats de matières premières et fournitures liées, et impôt BIC) ont baissé de 6%.

#### Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation de l'exercice est positif de 15 756 millions de FCFA contre 34 683 millions de FCFA en 2012 soit une régression de 55 % due à la baisse des productions et des prix de l'huile de palme brute et de l'huile de palmiste.

#### Résultat financier

Le résultat financier est négatif de 1 969 millions de FCFA contre 3 405 millions de FCFA en 2012, soit une baisse de la charge financière nette de 1 436 millions de FCFA (-42%). Cette baisse est due

à la réduction de la dette à moyen terme, à une moindre utilisation des facilités court terme et à la négociation de meilleurs taux d'intérêt court terme.

#### Résultat net

Le résultat avant impôt de l'exercice est un profit de 13 855 millions de FCFA contre 31 272 millions de FCFA en 2012 soit une baisse de 57%. Comme indiqué plus haut, ce recul est dû à la baisse des productions et des prix de l'huile de palme brute et de l'huile de palmiste.

L'impôt BIC au titre de l'exercice 2013 est de 2 555 millions de FCFA et représente 18% du résultat avant impôt (taux normal d'imposition en Côte d'Ivoire :

25%). Un crédit d'impôt pour investissements d'un montant de 1 110 millions de FCFA a été obtenu en 2013 et a permis d'atténuer la charge fiscale de la société.

Le résultat net après impôt de l'exercice est un profit de 11 030 millions de FCFA contre 24 159 millions de FCFA en 2012 soit une baisse de l'ordre de 54%, conséquence du recul du résultat d'exploitation.

### 1.4.2 Principales évolutions des postes du bilan et situation financière

#### Fonds de Roulement

(millions FCFA)	2 013	2 012	Variation
Capitaux Propres	84 291	85 628	- 1 337
Dettes Financières	27 697	34 506	- 6 809
Ressources Durables	111 988	120 134	- 8 146
Actif Immobilisé	95 694	92 896	2 798
Fonds de Roulement	16 295	27 238	-10 944

▶ Les capitaux propres connaissent une baisse de 1 337 millions de FCFA correspondant au bénéfice net de l'exercice diminué du montant des dividendes distribués au cours de l'exercice. Le solde des capitaux propres est ainsi porté à 84 291 millions de FCFA soit 4.1 fois le capital social. Au 31 décembre 2013, la capitalisation boursière de PALMCI est de 161 158 millions de FCFA, soit près de 2 fois les fonds propres comptables.

▶ Les dettes financières d'un montant de 27 697 millions de FCFA ont baissé de 6 809 millions de FCFA correspondant aux remboursements de l'exercice.

▶ L'actif immobilisé net augmente de 2 798 millions. Cette augmentation est le solde des investissements de l'exercice (17 010 millions de FCFA), de la dotation aux amortissements (14 067 millions de FCFA) et des mises au rebut. Ces acquisitions portent essentiellement sur la remise en état et le renforcement de l'outil industriel, sur la création et la maintenance des plantations immatures, sur l'acquisition de véhicules et engins et les logiciels et matériels informatiques.

En conséquence, le fonds de roulement de clôture a baissé de 10 944 millions de FCFA.

#### Besoin en Fonds de Roulement

(millions FCFA)	2 013	2 012	Variation
Stocks	18 631	20 862	-2 231
Creances et emplois assimilés	19 967	19 872	95
Actif Circulant	38 598	40 734	-2 136
Passif exigible	22 465	24 581	-2 116
Besoin Fonds de Roulement	16 134	16 153	-19



Globalement, les stocks ont baissé de 11%, essentiellement le stock d'huile de palme et d'huile de palmiste.

- ▶ Les créances et empois assimilés sont restés sensiblement au même niveau ; la baisse des avances fournisseurs et des autres créances a été compensée par une augmentation du poste clients de 5%.
- ▶ Le passif exigible a baissé de 2 116 millions de FCFA, essentiellement sur les dettes fiscales

### Trésorerie nette

A la clôture de l'exercice, le fonds de roulement est de 16 295 millions de FCFA et le BFR de 16 134 millions de FCFA soit une trésorerie positive de 161 millions de FCFA.

▶ Le BFR de clôture de l'exercice 2013 est pratiquement au même niveau que celui de l'exercice précédent ; la baisse de l'actif circulant a été annihilée par une baisse du passif exigible.

Comparée à l'exercice antérieur, la trésorerie s'est dégradée de 10 924 millions de FCFA du fait de la baisse du fonds de roulement.

## TABLEAU COMPARATIF DES RESULTATS 2013 ET 2012

<b>CHARGES</b>	<b>2013 (1)</b>	<b>2012 (2)</b>	<b>VARIATION (3)=(1)-(2)</b>	<b>% (3)/(2)</b>
Achats de matières premières et fournitures liées	36 823 355 204	50 873 721 389	-14 050 366 185	-28%
Variation de stock	18 318 951	9 838 958 233	-9 820 639 282	
Autres achats	23 683 170 180	18 888 933 460	4 794 236 720	25%
Variation de stock	-434 458 444	5 059 909 042	-5 494 367 486	-109%
Transport	8 305 002 637	9 573 866 108	-1 268 863 471	-13%
Services extérieurs	17 040 587 251	19 793 102 878	-2 752 515 627	-14%
Impôts & Taxes	2 451 879 337	1 981 228 774	470 650 563	24%
Autres charges	2 017 257 292	3 169 187 522	-1 151 930 230	-36%
Charges du personnel	17 766 654 737	17 044 968 074	721 686 663	4%
Dotation aux amortissements & provisions	14 600 103 858	14 418 753 344	181 350 514	1%
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>122 271 871 003</b>	<b>150 642 628 824</b>	<b>-28 370 757 821</b>	<b>-19%</b>
Total des charges financières	2 292 780 857	3 922 255 928	-1 629 475 071	-42%
<b>Total des charges sur activités ordinaires</b>	<b>124 564 651 860</b>	<b>154 564 884 752</b>	<b>-30 000 232 892</b>	<b>-19%</b>
Total des charges hors activités ordinaires	228 470 839	6 276 637	222 194 202	3540%
Impôts sur le résultat	2 555 046 613	7 112 682 009	-4 557 635 396	-64%
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>127 348 169 312</b>	<b>161 683 843 398</b>	<b>-34 335 674 086</b>	<b>-21%</b>
<b>PRODUITS</b>	<b>2013 (1)</b>	<b>2012 (2)</b>	<b>VARIATION (3)=(1)-(2)</b>	<b>% (3)/(2)</b>
Vente de marchandise	42 106 297 957		42 106 297 957	100%
Ventes de produits fabriqués	61 750 183 683	157 801 695 717	-96 051 512 034	-61%
Travaux & services vendus	24 936 107 688	0	24 936 107 688	100%
Production stockée (ou déstockage)	-2 782 573 142	11 473 955 757	-14 256 528 899	-124%
Production immobilisée	6 493 298 312	4 719 748 739	1 773 549 573	38%
Marge brute sur matières	95 661 640 343	113 282 720 591	-17 621 080 248	-16%
Produits accessoires	2 486 918 147	3 837 660 103	-1 350 741 956	-35%
Chiffre d'affaires	131 279 507 475	161 639 355 820	-30 359 848 345	-19%
dont à l'exportation	6 554 554 980	9 627 863 933	-3 073 308 953	-32%
Autres produits	764 913 042	3 330 945 877	-2 566 032 835	-77%
Valeur ajoutée	45 850 033 279	61 985 098 787	-16 135 065 508	-26%
Excedent brut d'exploitation	28 083 378 542	44 940 130 713	-16 856 752 171	-38%
Reprise de provision	845 837 900	456 699 823	389 138 077	85%
Transfert de charges	1 427 180 842	3 705 383 641	-2 278 202 799	-61%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>138 028 164 429</b>	<b>185 326 089 657</b>	<b>-47 297 925 228</b>	<b>-26%</b>
Résultat d'exploitation	15 756 293 426	34 683 460 833	-18 927 167 407	-55%
Total des produits financiers	323 929 588	517 077 525	-193 147 937	-37%
Résultat financier	-1 968 851 269	-3 405 178 403	1 436 327 134	-42%
Total des produits HAO	26 417 032	177 563	26 239 469	14778%
Résultat HAO	-202 053 807	-6 099 074	-195 954 733	3213%
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>138 378 511 049</b>	<b>185 843 344 745</b>	<b>-47 464 833 696</b>	<b>-26%</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>11 030 341 737</b>	<b>24 159 501 347</b>	<b>-13 129 159 610</b>	<b>-54%</b>

## TABLEAU COMPARATIF DES BILANS 2013 ET 2012

<b>ACTIF</b>	<b>2013 (1)</b>	<b>2012 (2)</b>	<b>VARIATION (3)=(1)-(2)</b>	<b>% (3)/(2)</b>
Frais d'établissement	2 633 505 076	2 490 823 710	142 681 366	6%
Immobilisation incorporelles	1 797 383 466	964 680 688	832 702 778	86%
Immobilisation corporelles	88 632 971 883	87 038 091 866	1 594 880 017	2%
Immobilisations financières	2 629 879 690	2 402 123 137	227 756 553	9%
Total actif immobilisé	95 693 740 115	92 895 719 401	2 798 020 714	3%
Actif circulant H.A.O	16 743 963	79 713 568	-62 969 605	-79%
Stocks	18 631 261 129	20 862 279 433	-2 231 018 304	-11%
Créances et emplois assimilés	19 912 502 773	19 734 421 510	178 081 263	1%
Total actif circulant	38 560 507 865	40 676 414 511	-2 115 906 646	-5%
Total trésorerie-actif	5 191 419 371	12 380 868 746	-7 189 449 375	-58%
Ecart de conversion-actif	37 776 936	57 634 900	-19 857 964	-34%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>139 483 444 287</b>	<b>146 010 637 558</b>	<b>-6 527 193 271</b>	<b>-4%</b>
<b>PASSIF</b>	<b>2013 (1)</b>	<b>2012 (2)</b>	<b>VARIATION (3)=(1)-(2)</b>	<b>% (3)/(2)</b>
Capital social	20 406 297 497	20 406 297 497	0	0%
Primes et réserves	6 154 329 197	6 154 329 197	0	0%
Report à nouveau	46 700 230 834	34 908 182 287	11 792 048 547	34%
Résultat net	11 030 341 737	24 159 501 347	-13 129 159 610	-54%
Provisions réglémentées et dettes assimilées				
Total capitaux propres	84 291 199 265	85 628 310 328	-1 337 111 063	-2%
Dettes financières et ressources assimilées				
Provisions financières pour risques et charges	20 510 153 184	27 300 221 320	-6 790 068 136	-25%
Total dettes financières	27 697 154 178	34 505 890 465	-6 808 736 287	-20%
Total ressources stables	111 988 353 443	120 134 200 793	-8 145 847 350	-7%
Total passif circulant	21 674 986 119	23 702 670 238	-2 027 684 119	-9%
Total trésorerie-passif	5 030 474 814	1 295 507 103	3 734 967 711	288%
Ecart de conversion-passif	789 629 911	878 259 424	-88 629 513	-10%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>139 483 444 287</b>	<b>146 010 637 558</b>	<b>-6 527 193 271</b>	<b>-4%</b>

## TABLEAU COMPARATIF DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS 2013 ET 2012

	2013 (1)	2012 (2)	VARIATION (3)=(1)-(2)	% (3)/(2)
<b>Ressources nettes de financement :</b>				
Dividendes				
Capacité d'autofinancement globale	12 645 625 734	31 170 961 742	-18 525 336 008	-59%
Augmentation de capital				
Emprunts	0	0	0	
<b>Total ressources nettes de financement</b>	<b>12 645 625 734</b>	<b>31 170 961 742</b>	<b>-18 525 336 008</b>	<b>-59%</b>
<b>Emplois à financer :</b>				
Investissement net	-16 984 643 543	14 060 176 221	-2 924 467 322	21%
Variation du Besoin de financement	20 786 611	-72 787 600	93 574 211	-129%
Emplois économiques à financer	-16 963 856 932	14 132 963 821	-2 830 893 111	20%
Emplois HAO	-1 335 633	-205 083 303	-203 747 670	-99%
Emplois financiers contraints	-6 604 850 255	12 876 326 828	6 271 476 573	-49%
<b>Total emplois à financer</b>	<b>-6 606 185 888</b>	<b>13 081 410 131</b>	<b>6 475 224 243</b>	<b>-49%</b>
Excédent ou insuffisance de ressource de financement	-10 924 417 086	3 956 587 790	-14 881 004 876	-376%
<b>Variation du fonds de roulement</b>	<b>16 294 613 328</b>	<b>27 238 481 392</b>	<b>-10 943 868 064</b>	<b>-40%</b>

## CHAPITRE II : PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Votre Conseil d'Administration vous propose d'affecter comme suit le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2013 :

Cumul report à nouveau au 31 décembre 2012	46 700 230 834
<b>Résultat de l'exercice 2013</b>	<b>11 030 341 737</b>
Complément de Réserve légale	0
<b>Bénéfice distribuable</b>	<b>57 730 572 571</b>
Dividendes par action (FCFA)	1 400
Nombre d'actions	7 729 658
<b>Distribution de dividendes</b>	<b>10 821 521 200</b>
<b>Nouveau report à nouveau</b>	<b>46 909 051 371</b>

## CHAPITRE III : PERSPECTIVES

### Accroissement des volumes de régimes

La production de régimes en 2014 en PI devrait être en hausse de 10% par rapport à 2013. En PV, la hausse des achats de régimes devrait atteindre 5%.

### Accroissement des volumes d'huile de palme et de palmiste

Compte tenu de l'accroissement des volumes de régimes et de l'amélioration escomptée des taux d'extraction d'huile de palme et d'huile de palmiste, les volumes attendus d'huile de palme et d'huile de palmiste devraient se situer autour de 300.000 T et 21.000 T.

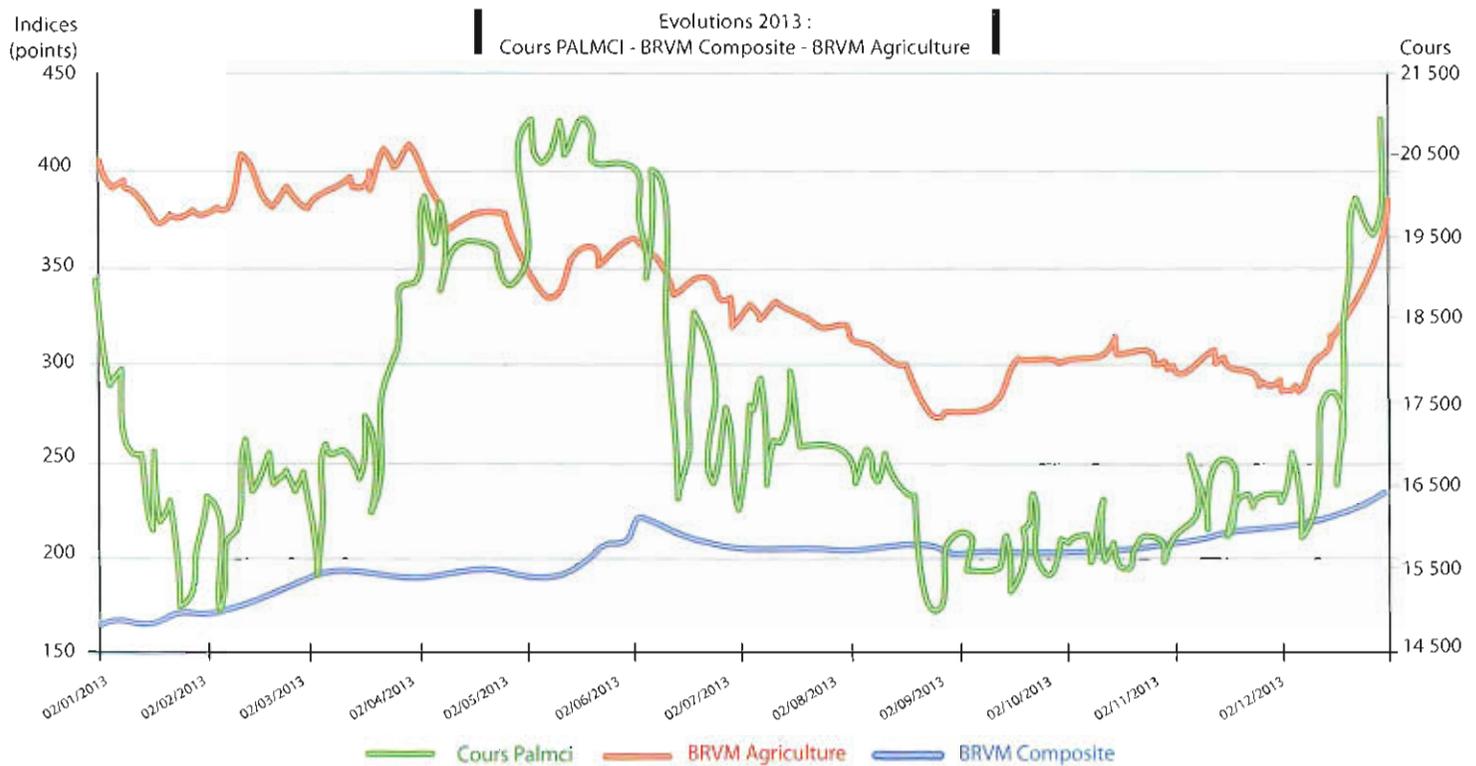
### Résultat

Les cours de l'huile de palme sont à des niveaux rémunérateurs depuis le début de l'année 2014 (moyenne de 906 USD/T), ainsi que ceux de l'huile de palmiste (moyenne de 1 280 USD/T).

Grâce à l'augmentation de la production d'huile, aux efforts de maîtrise des coûts, dans un contexte où la tendance des prix de vente de l'huile de palme brute et de l'huile de palmiste est favorable, l'exercice 2014 devrait se solder par un résultat bénéficiaire.

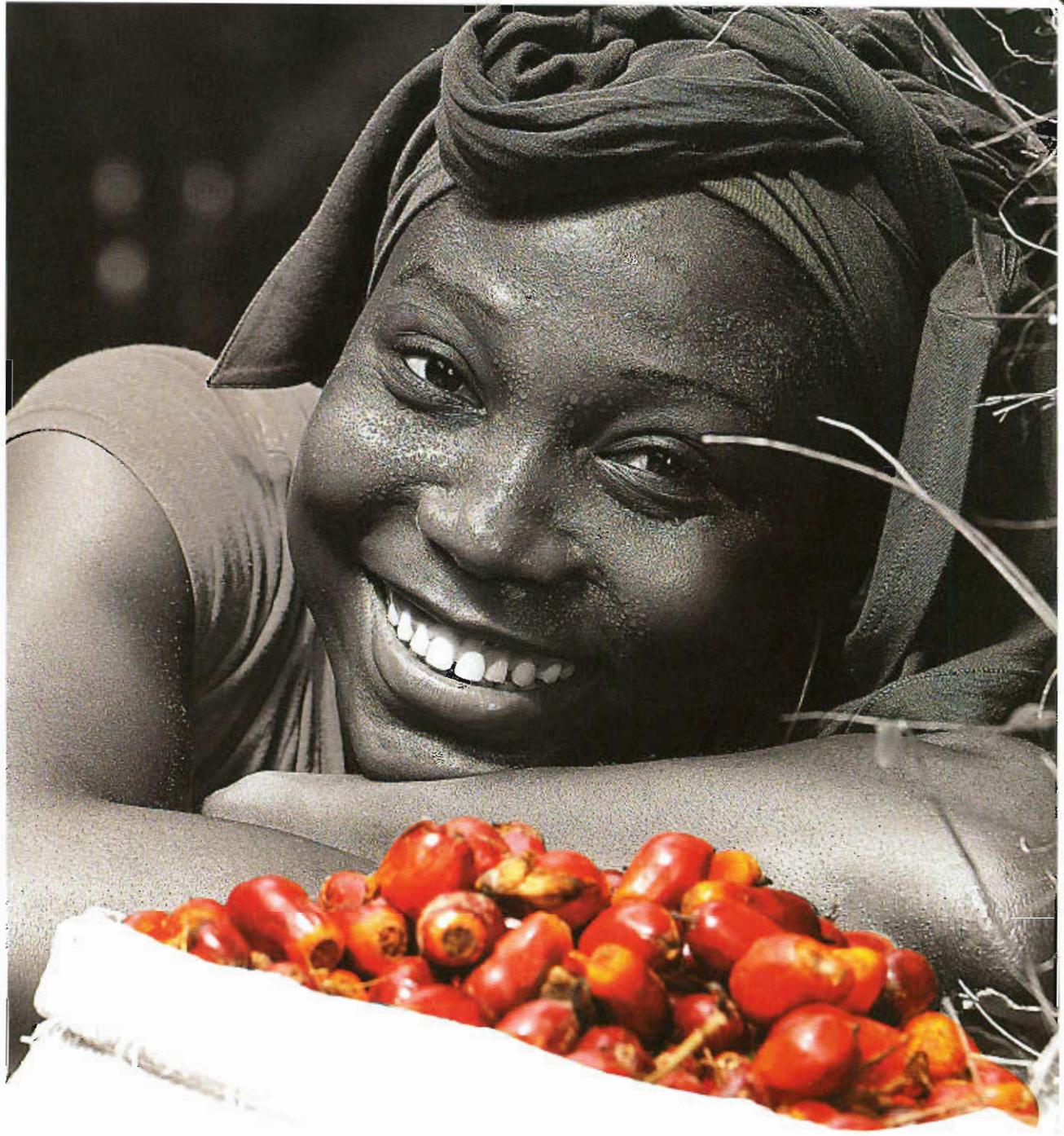
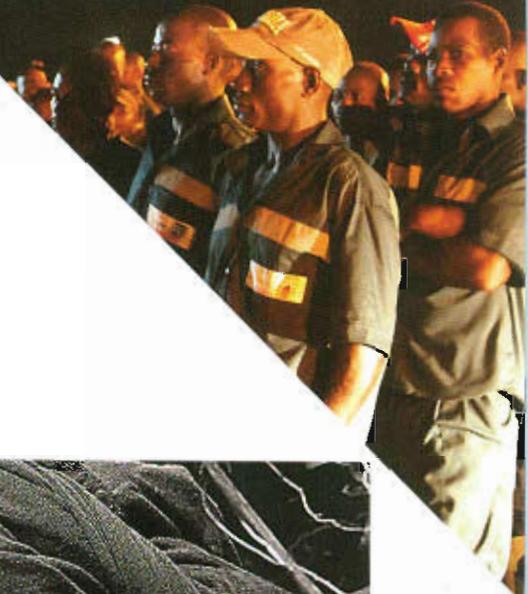
## CHAPITRE IV : EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION PALMCI

Comme en 2012, le cours de l'action PALMCI est resté relativement stable autour d'une moyenne de 17 000 FCFA. Globalement, l'action PALMCI a eu une performance moins bonne que celle de l'indice du secteur agricole mais meilleure que l'indice BRVM composite.



Les notes de votre société ont été réévaluées en novembre 2013 par l'agence de notation financière Bloomfield Investment, elles sont passées de BBB+ à A- pour les engagements long terme et de A2 à

A1- pour les engagements court terme. Ces notes traduisent une réelle capacité de l'entreprise à faire face à ses engagements financiers.



La mise en place du  
4PH

Plan de Prévoyance  
Santé du Planteur de  
Palmier à Huile ;

L'appui à  
l'encadrement des  
Plantations Villageoises  
et la formation aux  
bonnes pratiques ;

L'organisation de la  
collecte et de l'entretien  
des pistes, de concert  
avec les coopératives

60%

de la production





Le développement durable et le Bien-être des populations fait partie intégrante des objectifs de l'entreprise

28 000

Planteurs

---

Formation,  
Appui technique  
Entretien pistes  
Prime à la qualité

---

## CHAPITRE VI : RENOUELEMENT DU MANDAT DES ADMINISTRATEURS

Le mandat des Administrateurs arrivant ce jour à expiration, il vous est proposé le renouvellement du mandat de :

Monsieur Alassane Doumbia.

Monsieur Pierre Billon ;

Monsieur David Billon ;

Monsieur Ranveer Singh Chauhan ;

Monsieur Honoré N'Guetta Assanvo ;

Monsieur Bertrand Vignes ;

La société WILMAR INTERNATIONAL;

Madame Lucie Barry Tannous ;

La société IMMORIV SA

## RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## Etats financiers annuels

Exercice clos le 31 Décembre 2013

**Aux Actionnaires****PALMCI S.A.**

18 BP Abidjan 18

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société PALMCI, S.A. tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications et les informations spécifiques prévues par la loi.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

**I. Opinion sur les états financiers annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues

pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers annuels de la société PALMCI, S.A. sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice, conformément aux règles et méthodes comptables prévues par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable.

**II. Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

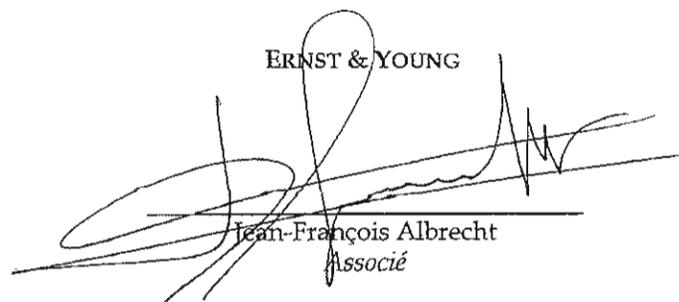
Abidjan, le 27 avril 2014  
Les commissaires aux comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE



Armand Fandohan  
Expert-Comptable Diplômé  
Associé

ERNST &amp; YOUNG



Jean-François Albrecht  
Associé

## RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

**Exercice clos le 31 décembre 2013**

### Aux Actionnaires PALMCI S.A.

18 BP Abidjan 18

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Ce rapport concerne les conventions directes ou indirectes conclues entre la société et l'un des administrateurs, directeur général ou directeur général adjoint ou entre la société et toute autre entreprise dont l'un des administrateurs serait propriétaire, associé en nom, gérant, administrateur ou directeur, à l'exclusion des conventions normales portant sur les opérations courantes conclues à des conditions normales.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### 1. Convention conclue au cours de l'exercice 2013

En application de l'article 440 alinéa 2 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été avisés de la convention suivante.

#### **Administrateurs ou dirigeants communs**

Monsieur Bertrand Vignes, Administrateur de PALMCI et de SANIA Cie

#### **Nature et objet**

Au terme d'une convention de travail à façon signée entre PALMCI et SANIA Cie le 5 juin 2013 avec effet rétroactif au 1er janvier 2013, PALMCI s'engage à revendre les régimes de palme achetés auprès des plantations villageoises à SANIA Cie, qui lui en confie l'usage moyennant le paiement d'une prestation dont le prix est fixé de sorte qu'il n'y ait pas de transfert de marge entre les deux sociétés. Cette convention a été préalablement autorisée par votre conseil d'administration.

Elle a fait l'objet d'un avenant signé le 31 décembre 2013 avec effet rétroactif au 1er janvier 2013. Cet avenant précise d'une part, que l'huile en provenance des régions de l'est et du centre du pays est livrée par PALMCI sur les sites de l'ex-SHCI ou de l'usine de SANIA Cie à Abidjan et que celle en provenance de la région du sud-ouest est livrée à THSP à San Pedro, et d'autre part, que le transport de l'huile de San Pedro à Abidjan est à la charge de SANIA Cie.

Cet avenant a fait l'objet d'une autorisation à posteriori par votre conseil d'administration en sa réunion du 25 mars 2014.

#### **Modalités et rémunération**

Au titre de l'exercice 2013, 691.708 tonnes de régimes ont été vendues à SANIA Cie pour un montant de FCFA 42.106 millions. L'usage de ces régimes a été facturé à FCFA 24.936 millions.

## 2. Conventions conclues au cours d'exercices antérieurs

En application de l'article 440 alinéa 6 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

### 2.1. Convention de gestion de trésorerie de groupe entre PALMCI, SIFCA, SAPH, SUCRIVOIRE

#### Administrateurs ou dirigeants communs

Monsieur Alassane Doumbia, Président du conseil d'administration de PALMCI et de SUCRIVOIRE, Administrateur de SAPH et Vice-Président du groupe SIFCA

Monsieur Bertrand Vignes, Administrateur de PALMCI et Directeur général de SIFCA

#### Nature et objet

Au terme d'une convention signée le 16 février 2011, les sociétés PALMCI, SIFCA, SAPH et SUCRIVOIRE ont convenu de la mise en place d'une politique de gestion de trésorerie de groupe, à l'effet d'optimiser la gestion des flux de trésorerie de chacune d'elles, dans un intérêt commun.

#### Modalités et rémunération

Les avances octroyées sont rémunérées à un taux représentant la moyenne des taux des emprunts à court terme et des dépôts à terme de montants équivalents.

Pour l'exercice 2013, le taux d'intérêt appliqué s'établit à 4,5 %.

Au cours de l'exercice 2013, PALMCI a consenti, pour des montants respectifs, différents prêts à SAPH, SUCRIVOIRE et SIFCA s'élevant respectivement à FCFA 3.000 millions, FCFA 600 millions et FCFA 1.000 millions. Ces avances ont rapporté des produits d'intérêts respectifs de FCFA 14,6 millions, FCFA 5,6 millions et FCFA 6,7 millions.

Au 31 décembre 2013, ces prêts sont entièrement remboursés.

### 2.2. Convention d'assistance technique entre SIFCA et PALMCI

#### Administrateurs ou dirigeants communs

Monsieur Alassane Doumbia, Président du conseil d'administration de PALMCI et Vice-Président du groupe SIFCA

Monsieur Bertrand Vignes, Administrateur de PALMCI et Directeur général de SIFCA

#### Nature et objet

Selon les termes d'une convention signée le 12 juin 2009, la société SIFCA apporte à PALMCI une assistance technique couvrant notamment les domaines suivants : juridique et fiscal, administratif et financier, informatique, achats, technique et développement durable.

#### Modalités et rémunération

En contrepartie de cette assistance, la société SIFCA perçoit une rémunération égale à 1 % du chiffre d'affaires de l'huile de palme brute. Ce chiffre d'affaires est déterminé en multipliant les quantités d'huile de palme brute produites chaque mois par les prix de vente AIPH correspondants.

Au titre de l'exercice 2013, le montant de l'assistance technique facturée par SIFCA et enregistrée dans les comptes de PALMCI s'élève à FCFA 1.160 millions.

### 2.3. Convention avec la société THSP

#### Administrateurs ou dirigeants communs

Monsieur Bertrand Vignes, Administrateur de PALMCI et de THSP

### 2.3.1 Convention de prêt à la société THSP

#### Nature et objet

Dans le cadre du renforcement des fonds propres de la société THSP décidé par son conseil d'administration en sa réunion du 18 juin 1999, il a été conclu avec PALMCI une convention de compte courant d'un montant de FCFA 123 millions.

### 2.3.2 Convention location de cuve et réalisation d'opérations de manutention par THSP

#### Nature et objet

Au terme d'un contrat signé entre THSP et PALMCI, la première société loue à la seconde une cuve pour le stockage de sa production d'huile de palmiste. THSP réalise par ailleurs, pour le compte de PALMCI, les opérations de manutention nécessaires audit stockage.

#### Modalités et rémunération

Pour l'exercice 2013, le coût des prestations est fixé comme suit :

- déchargement des citernes et stockage : 450 FCFA/Tonne
- déchargement de navire : 900 FCFA/Tonne
- chauffage de l'huile : Facturation du gasoil consommé au tarif en vigueur à la pompe.

Au 31 décembre 2013, le coût total des prestations supportées par PALMCI s'élève à FCFA 11,5 millions.

### 2.4 Convention de cession de créances détenues sur PALMCI, entre les sociétés Unilever Côte d'Ivoire, SIFCA et NAUVU

#### Administrateurs ou dirigeants communs

SIFCA et NAUVU représentées par Messieurs Bertrand Vignes et Ranveer Singh Chauhan

#### Nature et objet

Conformément aux dispositions de la convention signée le 3 décembre 2008 entre les sociétés Unilever Côte d'Ivoire, SIFCA et NAUVU dans le cadre de l'opération « Redback », Unilever-Côte d'Ivoire a cédé ses créances sur PALMCI d'un montant total de FCFA 9.000 millions, à SIFCA et NAUVU selon la répartition suivante

- ▶ SIFCA : FCFA 5.667 millions (comprenant une dette subordonnée de FCFA 2.790 millions et des arriérés d'intérêts de FCFA 2.877 millions) ;
- ▶ NAUVU : FCFA 3.333 millions.

#### Modalités et rémunération

Les caractéristiques et les conditions de rémunération de cette dette de PALMCI demeurent inchangées, à savoir :

- ▶ la dette subordonnée de FCFA 2.790 millions envers SIFCA est rémunérée au taux BCEAO majoré de deux points. Les charges d'intérêts comptabilisées par PALMCI sur l'exercice 2013 au titre de cette dette s'élèvent à FCFA 248 millions ;
- ▶ la dette subordonnée de FCFA 3.333 millions envers NAUVU est rémunérée au taux de 9,5 % l'an. En décembre 2012, cette dette a été réduite de FCFA 2.803 millions, ramenant ainsi son solde actuel à FCFA 530 millions.
- ▶ Les charges d'intérêts comptabilisées par PALMCI sur l'exercice 2013 au titre de cette dette s'élèvent à FCFA 60 millions.
- ▶ les arriérés d'intérêts dus au titre des deux prêts précités s'élèvent à FCFA 2.877 millions. Ces arriérés d'intérêts ne sont pas rémunérés.

### 2.5 Convention d'assistance technique avec NAUVU

#### Administrateurs ou dirigeants communs

Monsieur Ranveer Singh Chauhan, administrateur de PALMCI et de NAUVU

#### Nature et objet

Au terme d'une convention conclue entre la société NAUVU et la société PALMCI, la société NAUVU met à disposition de PALMCI du savoir-faire, des connaissances techniques et du personnel qualifié.

#### Modalités et rémunération

En contrepartie de cette assistance, la société NAUVU perçoit une rémunération égale à 1 % du chiffre d'affaires de l'huile de palme brute. Ce chiffre d'affaires est déterminé en multipliant les quantités d'huile de palme brute produites chaque mois par les prix de vente AIPH correspondants.

Au titre de l'exercice 2013, le montant de la provision enregistrée dans les comptes de PALMCI pour cette assistance technique s'élève à FCFA 1.160 millions.

## 2.6 Conventions avec la société SANIA Cie

### Administrateurs ou dirigeants communs

Monsieur Alassane Doumbia, Président du conseil d'administration de PALMCI et Administrateur de SANIA Cie

Monsieur Bertrand Vignes, Administrateur de PALMCI et de SANIA Cie

### Nature et objet

Au terme d'une convention conclue entre la société SANIA Cie et la société PALMCI, la société PALMCI affrète le navire exploité par SANIA Cie, pour le transport de sa production d'huile de palmiste à Abidjan (SHCI).

### Modalités et rémunération

Au 31 décembre 2013, le coût total du fret supporté par PALMCI s'élève à FCFA 162 millions.

## 2.6.2 Convention de gestion de trésorerie entre PALMCI et SANIA Cie

### Nature et objet

Au terme d'une convention autorisée le 15 novembre 2012, les sociétés PALMCI et SANIA Cie ont convenu de la mise en place d'une politique de gestion de trésorerie à l'effet d'optimiser la gestion des flux de trésorerie de chacune d'elles, dans un intérêt commun.

### Modalités et rémunération

Les avances octroyées sont rémunérées à un taux représentant la moyenne des taux des emprunts à court terme et des dépôts à terme de montants équivalents.

Au cours de l'exercice 2013, aucune avance n'a été octroyée au titre de cette convention.

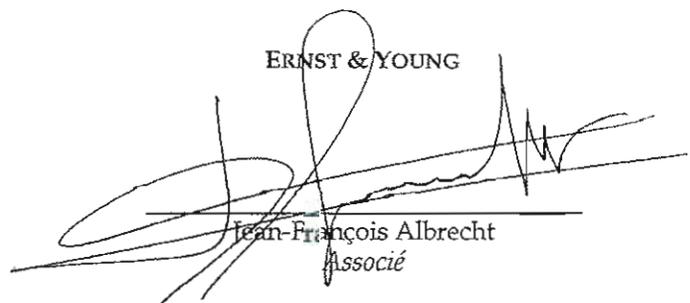
Abidjan, le 27 avril 2014  
Les commissaires aux comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE



Armand Fandohan  
Expert-Comptable Diplômé  
Associé

ERNST & YOUNG



Jean-François Albrecht  
Associé

## ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LE MONTANT GLOBAL DES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES AUX DIX PERSONNES LES MIEUX RÉMUNÉRÉES

**(Article 525 alinéa 5 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE)**

*Exercice clos le 31 Décembre 2013*

### Aux Actionnaires PALMCI S.A.

18 BP Abidjan 18

Sur la base de notre audit des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013, nous certifions que le montant global des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées déterminé par la société, figurant sur le document ci-joint et s'élevant à FCFA 655.280.764 (six cent cinquante-cinq millions deux cent quatre-vingt mille sept cent soixante-quatre francs FCFA) est exact et concorde avec les sommes inscrites à ce titre en comptabilité.

Abidjan, le 27 avril 2014  
Les commissaires aux comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Armand Pandohan  
Expert-Comptable Diplômé  
Associé

ERNST & YOUNG

Jean-François Albrecht  
Associé





## TEXTE DES RESOLUTIONS

### Première résolution : Approbation des comptes

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2013 et le rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers de synthèse de cet exercice, approuve les états financiers dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits états financiers et résumées dans ces rapports.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne aux Administrateurs quitus entier et sans réserve de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2013.

### Deuxième résolution : Approbation du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

Après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uni-

forme OHADA relatif au Droit des sociétés commerciales et du GIE, l'Assemblée déclare approuver lesdites conventions.

### Troisième résolution : Affectation du résultat

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide de procéder à une distribution de dividendes pour un montant de 10 821 521 200 (1400 FCFA /action) et

d'inscrire le solde du bénéfice net de l'exercice soit 208 820 537 FCFA en report à nouveau. Le nouveau report à nouveau bénéficiaire s'établit à 46 909 051 371 FCFA.

### Quatrième résolution : Indemnités de fonction des Administrateurs

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'allouer une indemnité de fonction de 10.000.000 de FCFA aux

Administrateurs pour l'exercice clos le 31 décembre 2013.

### Cinquième résolution : Ratification de la Cooptation d'un Administrateur

L'Assemblée Générale ratifie la nomination aux fonctions d'Administrateur la société WILMAR INTERNATIONAL faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration lors de la réunion du

25 novembre 2013, en remplacement de monsieur Téo Kim YONG en raison de la démission de ce dernier.

### Sixième résolution : Renouvellement du mandat des Administrateurs

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, décide de renouveler, pour une durée d'une année, les mandats de :

- Monsieur Alassane Doumbia.
- Monsieur Pierre Billon ;
- Monsieur David Billon ;
- Monsieur Ranveer Singh Chauhan ;
- Monsieur Honoré N'Guetta Assanvo ;
- Monsieur Bertrand Vignes ;
- La société WILMAR INTERNATIONAL ;
- Madame Lucie Barry Tannous ;
- La société IMMORIV SA

Les mandats ainsi conférés, expireront lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2014.

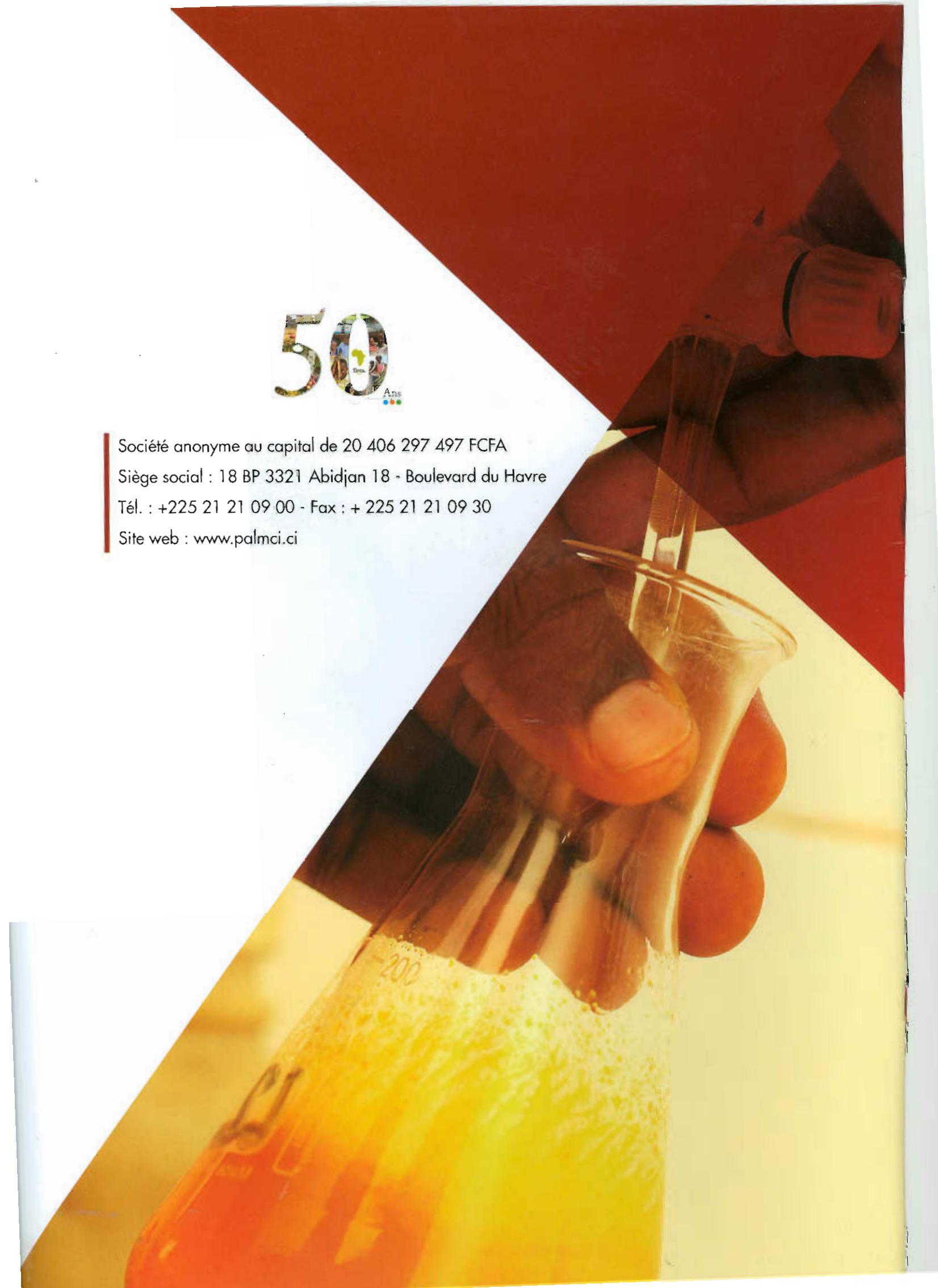
### Septième résolution : Pouvoirs

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de ses délibérations à l'effet d'accomplir toutes les formalités prescrites par la loi.



*Agro-industrie et Agriculture Familiale*



A hand is shown pouring a golden beer from a glass bottle into a glass. The beer is foamy and has a bright yellow-orange hue. The background is a warm, golden-brown color. In the upper left, there is a large, stylized number '50' where the '0' is filled with a collage of small images, including a map of Africa. Below the '50' is the word 'Ans' with a small logo.

50  
Ans

Société anonyme au capital de 20 406 297 497 FCFA

Siège social : 18 BP 3321 Abidjan 18 - Boulevard du Havre

Tél. : +225 21 21 09 00 - Fax : + 225 21 21 09 30

Site web : [www.palmci.ci](http://www.palmci.ci)