

**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
DU LUNDI 30 JUIN 2014 STATUANT  
SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE 2013**

- **LE RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE SUR LES COMPTES**
  
- **LE RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**
  
- **LE RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**
  
- **L'AVIS DE CONVOCATION ET LE TEXTE DES RESOLUTIONS PARUS DANS LE QUOTIDIEN FRATERNITE – MATIN DES 12, 19 ET 26 JUIN 2014**
  
- **LE TEXTE DES RESOLUTIONS PROPOSEES**
  
- **LA LISTE DES ADMINISTRATEURS**
  
- **LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2013**

**LE RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE SUR LES COMPTES**

**SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST**

**« SETAO »**

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 672.000.000 FCFA

Siège Social : 22, rue des Foreurs – 01 BP 925 – Abidjan 01

R.C.C.M.-ABJ-1950-B-1219

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
DU 30 JUIN 2014**

Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs, Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire, conformément à la Loi et aux statuts, pour vous rendre compte de notre gestion et soumettre à votre approbation le bilan et le compte de résultat de votre Société au cours du dernier exercice clos le 31 décembre 2013, ainsi que vous faire part de son évolution prévisible.

**ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE**

Au cours de l'exercice écoulé, SETAO a réalisé un chiffre d'affaires hors taxes de 5.764.302.310 F CFA contre 728.363.357 F CFA pour l'exercice précédent.

L'exercice s'est soldé par un bénéfice net de 338.368.477 F CFA contre un bénéfice net de 180.897.839 F CFA pour l'exercice précédent.

Compte tenu de la situation de la Société, telle qu'elle ressort des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2013, les capitaux propres s'élèvent à un montant négatif de 5.148.989.682 F CFA.

En 2013, la Société a mené les travaux de l'extension du centre commercial Cap Sud à Abidjan.

**PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE**

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice de 338.368.477 F CFA au Report à Nouveau dont le montant débiteur serait ainsi ramené de 7.277.483.972 F CFA à 6.939.115.495 F CFA.

**EVOLUTION ET PERSPECTIVES 2014**

Après avoir signé en janvier 2013 le contrat, la Société a démarré en février 2013 le chantier de l'extension du centre commercial Cap Sud.

L'activité du chantier est conforme à l'avancement prévisionnel et la livraison devrait intervenir en Août 2014 comme prévu.

D'autres perspectives existent dans le secteur privé, notamment avec même client, pour des projets de taille plus petite (3 à 5 milliards de FCFA).

Dans le secteur public, la Société a signé en novembre 2013 un protocole d'accord avec le Ministère de la Santé afin de réhabiliter partiellement le CHU de Yopougon. Cette opération nécessitera la mise en place d'un financement extérieur.

En 2014, nous espérons la concrétisation d'un projet privé d'entrepôt frais ainsi que le démarrage du projet du CHU de Yopougon.

## **EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE AU REGARD DES DISPOSITIONS LEGALES**

Nous vous rappelons que, du fait des capitaux propres devenus inférieurs à la moitié du capital social, les actionnaires de la Société avaient été consultés sur la dissolution de la Société lors de l'Assemblée Générale Mixte du 28 juin 2000 et s'étaient prononcés sur la poursuite de l'activité.

Depuis, BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL a toujours assuré la Société de son soutien notamment en matière de financement de ses besoins de trésorerie.

En particulier, le prêt sans intérêts de 5.800.000 € consenti par la Société Mère a été prorogé jusqu'au 31 décembre 2014.

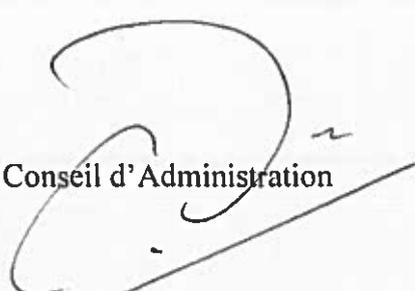
## **RESOLUTIONS**

Dans les résolutions qui vous sont soumises, nous vous proposons de :

- vous prononcer sur le rapport de gestion du Conseil d'Administration ainsi que sur les rapports des Commissaires aux Comptes,
- approuver le bilan et le compte de résultat pour l'exercice clos le 31 décembre 2013,
- donner quitus de sa gestion à votre Conseil d'Administration,
- approuver l'affectation du résultat de l'exercice 2013.

Nous vous demandons de bien vouloir vous prononcer sur les résolutions qui sont soumises à votre vote.

Le Conseil d'Administration



**LE RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**



**Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI**

Immeuble Woodin Center  
6<sup>ème</sup> & 7<sup>ème</sup> étage, Avenue Noguès – Plateau  
01 BP 3172 - Abidjan 01  
Tél : 20 22 57 53



Immeuble Neuilly  
5, avenue marchand – Plateau  
01 BP 2715 Abidjan 01  
Tél : 20 21 11 15

**SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX DE  
L'AFRIQUE DE L'OUEST  
(SETAO) – S.A.**

**Rapport général  
des commissaires aux comptes**

Exercice clos le 31 décembre 2013  
Société d'Etudes et de Travaux de l'Afrique de l'Ouest (SETAO - SA)  
22, rue des foreurs - 01 BP 1780 ABIDJAN 01

*Ce rapport contient 3 pages  
L'annexe contient 42 pages*



**Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI**

Immeuble Woodin Center  
6<sup>ème</sup> & 7<sup>ème</sup> étage, Avenue Noguès – Plateau  
01 BP 3172 - Abidjan 01  
Tél : 20 22 57 53



Immeuble Neuilly  
5, avenue marchand – Plateau  
01 BP 2715 Abidjan 01  
Tél : 20 21 11 15

**Société d'Etudes et de Travaux de l'Afrique de l'Ouest (SETAO) – SA**

Siège social : 22, rue des foreurs – 01 BP 1780 Abidjan 01

Capital social : 672 000 000 FCFA

**Rapport général des commissaires aux comptes**

Exercice clos le 31 décembre 2013

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la Société d'Etudes et de Travaux de l'Afrique de l'Ouest (SETAO - SA) tels qu'ils sont joints en annexe au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi;

Les états financiers annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration de votre société. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

## 1. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Côte d'Ivoire ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments probants justifiant des montants et informations figurant dans les états financiers annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des états financiers. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les états financiers annuels sont, au regard des règles et principes comptables de l'OHADA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société SETAO S.A. à la fin de l'exercice clos au 31 décembre 2013.

## 2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par la loi, en particulier les dispositions du traité de l'OHADA et de l'instruction 315/2005 du CREPMF relative à la gouvernance des sociétés cotées.

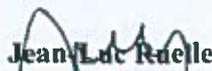
En application de la loi, nous vous signalons que les capitaux propres de votre société n'ont pas été reconstitués à l'issue du délai expirant le 31 décembre 2004, et que celle-ci n'a pas procédé à la réduction de son capital, conformément aux dispositions de l'article 665 de l'acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE

A l'exception du fait exposé ci-dessus, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Abidjan, le 16 juin 2014

**Auditeurs Associés en Afrique -  
KPMG CI**

**ERNST & YOUNG**

  
**Jean-Luc Ruelle**  
*Expert-Comptable Diplômé*

  
**Caroline Zamojciowna-Orlo**  
*Expert-Comptable Diplômé*

*Commissaire aux comptes*

*Commissaire aux comptes*



**LE RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**



Auditeurs Associés en Afrique – KPMG CI

Immeuble Woodin Center  
6<sup>ème</sup> & 7<sup>ème</sup> étage, Avenue Noguès – Plateau  
01 BP 3172 - Abidjan 01  
Tél : 20 22 57 53



Immeuble Neuilly  
5, avenue marchand – Plateau  
01 BP 2715 Abidjan 01  
Tél : 20 21 11 15

**SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX DE  
L'AFRIQUE DE L'OUEST  
(SETAO) - SA**

**Rapport spécial**  
**des commissaires aux comptes**  
**sur les conventions visées à l'article 440 de**  
**l'acte uniforme relatif au droit des sociétés**  
**commerciales et du GIE du traité de**  
**l'OHADA**

Exercice clos le 31 décembre 2013

SETAO-SA

01 BP 1780 Abidjan 01

*Ce rapport contient 5 pages*

**Société d'Etudes et de Travaux de l'Afrique de l'Ouest  
(SETAO – SA**

Siège social : 22 rue des Foreurs – 01 BP 1780 Abidjan 01  
Capital social : FCFA 672 000 000

**Rapport spécial des commissaires aux comptes Sur les conventions réglementées  
(Article 440 du traité OHADA)**

Exercice clos le 31 décembre 2013

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions visées à l'article 440 et suivant de l'acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA).

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article 440 et suivant de l'Acte Uniforme OHADA relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## **CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2013**

En application des dispositions de l'article 440 de l'acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique du traité de l'OHADA, nous avons été avisés des conventions et engagements suivants qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration du 10 décembre 2013 :

### ***Avec la société Bouygues Bâtiments International***

#### ***Administrateur concerné***

Olivier Monfort

#### ***Nature et objet***

Convention de prestations de services conclue avec Bouygues Bâtiment.

Cette convention permet à la SETAO de bénéficier en permanence de l'assistance de Bouygues Bâtiment International dans les domaines suivants:

- Orientation stratégique
- Communication et commercial
- Ressources humaines et juridique
- Finance, etc...

#### ***Modalités***

Les charges supportées par la SETAO dans le cadre de cette convention s'élèvent à 475 millions de francs CFA au 31 décembre 2013.

## **CONVENTIONS APPROUVEES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

En application des dispositions de l'article 440 de l'acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique du traité de l'OHADA, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, approuvées au cours d'exercices antérieures s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

### ***Avec la société Bouygues Bâtiment International***

#### ***Administrateur concerné***

Olivier Monfort

#### ***Nature et objet***

Convention de prêt sans intérêts d'un montant de 5,8 millions d'euros soit 3 805 millions de francs CFA conclue le 14 décembre 2007.

Ce prêt a été accordé par Bouygues Bâtiment International à titre de soutien aux activités de SETAO S.A. Elle a été renouvelée par le conseil d'administration du 10 décembre 2013.

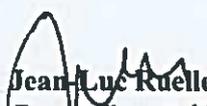
#### ***Modalités***

Au cours de l'exercice 2013, SETAO S.A. n'a pas effectué de tirage dans le cadre de cette convention. Les charges d'intérêts relatives à cette convention de prêt s'élèvent à zéro (0) francs CFA au titre de l'exercice 2013.

**Les Commissaires aux comptes**

**Auditeurs Associés en Afrique - KPMG CI**

**ERNST & YOUNG**

  
**Jean-Luc Ruelle**  
*Expert Comptable Diplômé  
Commissaire aux comptes*

  
**Caroline Zamojcówna-Orio**  
*Expert Comptable Diplômé  
Commissaire aux comptes*

**SETAO**

**L'AVIS DE CONVOCATION ET LE TEXTE DES RESOLUTIONS PARUS  
DANS LE QUOTIDIEN "FRATERNITE-MATIN"  
DES 13, 19 ET 26 JUIN 2014**

**SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST**

« S.E.T.A.O. »  
Société Anonyme avec Conseil  
d'Administration au capital  
de 672.000.000 F CFA

Siège social: 22, rue des Forciers -  
01 BP 925 - Abidjan 01 R.C.C.M- ABJ-  
1950-B-1219

**AVIS DE CONVOCATION**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire le : Lundi 30 juin 2014 à 16 heures à l'hôtel TIANA - Salon EBENE - Abidjan à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant: 1/ Lecture du Rapport de gestion du Conseil d'Administration et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013 ; 2/ Approbation de ces rapports et des comptes annuels au titre de l'exercice 2013 - Quitus aux Administrateurs; 3/ Lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique; 4/ Affectation du résultat de l'exercice 2013 ; 5/ Pouvoirs pour dépôt et formalités. Les actions doivent être déposées à la SOGEBOURSE - 01 BP 1355 ABIDJAN 01. Les actionnaires désirant voter par correspondance pourront retirer un formulaire de vote par correspondance au siège social. - TEXTE DES RESOLUTIONS - PREMIERE RESOLUTION: L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du Rapport de gestion du Conseil d'Administration et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes, les approuve ainsi que les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2013, tels qu'ils ont été présentés et arrêtés par le Conseil d'Administration. L'Assemblée Générale donne quitus de leur gestion à l'ensemble des Administrateurs pour l'exercice écoulé. DEUXIEME RESOLUTION: L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux opérations visées par l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, en approuve les termes. TROISIEME RESOLUTION: L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de

l'exercice s'élevant à 338.368.477 F CFA au Report à Nouveau dont le montant débiteur sera ainsi ramené de 7.277.483.972 F CFA à 6.939.115.495 F CFA.

QUATRIEME RESOLUTION: L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir toutes formalités où besoin sera.

**SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST**

« S.E.T.A.O. »

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 672.000.000 F CFA

Siège social: 22, rue des Forcurs - 01 BP 925 - Abidjan 01

R.C.C.M- ABJ-1950-B-1219  
AVIS DE CONVOCATION

Mesdames, Messieurs les Actionnaires sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire le :

Lundi 30 juin 2014 à 16 heures à l'hôtel TIAMA - Salon EBENE - Abidjan à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant:

1. Lecture du Rapport de gestion du Conseil d'Administration et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013 ; 2. Approbation de ces rapports et des comptes annuels au titre de l'exercice 2013 - Quitus aux Administrateurs; 3. Lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique; 4. Affectation du résultat de l'exercice 2013 ; 5. Pouvoirs pour dépôt et formalités. Les actions doivent être déposées à la SOGEBOURSE - 01 BP 1355 ABIDJAN 01. Les actionnaires désirant voter par correspondance pourront retirer un formulaire de vote par correspondance au siège social.

**- TEXTE DES RESOLUTIONS - PREMIERE RESOLUTION:**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du Rapport de gestion du Conseil d'Administration et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes, les approuve ainsi que les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2013, tels qu'ils ont été présentés et arrêtés par le Conseil d'Administration. L'Assemblée Générale donne quitus de leur gestion à l'ensemble des Administrateurs pour l'exercice écoulé.

**DEUXIEME RESOLUTION:**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux opérations visées par l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, en approuve les termes.

**TROISIEME RESOLUTION:**

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 338.368.477 F CFA au Report à Nouveau dont le montant débiteur sera ainsi ramené de 7.277.483.972 F CFA à 6.939.115.495 F CFA.

**QUATRIEME RESOLUTION:**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir toutes formalités où besoin sera.

**SOCIETE D'ETUDES ET DE  
TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE  
L'OUEST «S.E.T.A.O.»**

Société Anonyme avec Conseil  
d'Administration

au capital de 672.000.000 F CFA

Siège social: 22, rue des Foréurs - 01 BP 925

- Abidjan 01

R.C.C.M-ABJ-1950-B-1219

AVIS DE CONVOCATION

Mesdames, Messieurs les Actionnaires sont  
convoqués en Assemblée Générale Ordinaire  
le :

Lundi 30 juin 2014 à 16 heures à l'hôtel  
TIAMA - Salon EBENE - Abidjan  
à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour  
suivant:

1. Lecture du Rapport de gestion du Conseil  
d'Administration et du Rapport Général des  
Commissaires aux Comptes sur les comptes  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013 ;

2. Approbation de ces rapports et des comptes  
annuels au titre de l'exercice 2013 - Quidus  
aux Administrateurs;

3. Lecture du Rapport Spécial des  
Commissaires aux Comptes sur les  
conventions visées à l'article 438 de l'Acte  
Uniforme relatif au Droit des Sociétés  
Commerciales et du Groupement d'Intérêt  
Economique;

4. Affectation du résultat de l'exercice 2013 ;

5. Pouvoirs pour dépôt et formalités.

Les actions doivent être déposées à la  
SOGEBOURSE - 01 BP 1355 ABIDJAN 01.

Les actionnaires désirant voter par  
correspondance pourront retirer un  
formulaire de vote par correspondance au  
siège social.

- TEXTE DES RESOLUTIONS -

**PREMIERE RESOLUTION:**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la  
lecture du Rapport de gestion du Conseil  
d'Administration et du Rapport Général des  
Commissaires aux Comptes, les approuve  
ainsi que les comptes annuels de l'exercice  
clos le 31 décembre 2013, tels qu'ils ont été  
présentés et arrêtés par le Conseil

d'Administration.

L'Assemblée Générale donne quitus de leur  
gestion à l'ensemble des Administrateurs  
pour l'exercice écoulé.

**DEUXIEME RESOLUTION:**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la  
lecture du Rapport Spécial des Commissaires  
aux Comptes relatif aux opérations visées par  
l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au  
Droit des Sociétés Commerciales et du  
Groupement d'Intérêt Economique, en  
approuve les termes.

**TROISIEME RESOLUTION:**

L'Assemblée Générale décide d'affecter le  
bénéfice de l'exercice s'élevant à 338.368.477  
F CFA au Report à Nouveau dont le montant  
débitaire sera ainsi ramené de 7.277.483.972 F  
CFA à 6.939.115.495 F CFA.

**QUATRIEME RESOLUTION:**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs  
au porteur d'une copie ou d'un extrait du  
présent procès-verbal pour accomplir toutes  
formalités où besoin sera.

Pour avis

.....

**LE TEXTE DES RESOLUTIONS PROPOSEES**

**SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST**

**« S.E.T.A.O. »**

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 672.000.000 F CFA

Siège social : 22, rue des Foreurs - 01 BP 925 - Abidjan 01

R.C.C.M.-ABJ-1950-B-1219

**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 30 JUIN 2014**

**- TEXTE DES RESOLUTIONS -**

**PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du Rapport de gestion du Conseil d'Administration et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes, les approuve ainsi que les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2013, tels qu'ils ont été présentés et arrêtés par le Conseil d'Administration.

L'Assemblée Générale donne quitus de leur gestion à l'ensemble des Administrateurs pour l'exercice écoulé.

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux opérations visées par l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, en approuve les termes.

**TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 338.368.477 F CFA au Report à Nouveau dont le montant débiteur sera ainsi ramené de 7.277.483.972 F CFA à 6.939.115.495 F CFA.

**QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir toutes formalités où besoin sera.

**LA LISTE DES ADMINISTRATEURS**



**SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST  
« S.E.T.A.O. »**

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 672.000.000 F CFA  
Siège social : 22, rue des Foreurs - 01 BP 925 - Abidjan 01  
R.C.C.M –ABJ-B-1950- 1219

**LISTE DES ADMINISTRATEURS**

M. Richard DUPUIS	Président du Conseil d'Administration
M. Nicolas de ROQUEFEUIL	Administrateur et Directeur Général
M.Ali BENCHEQROUN	Administrateur
M. Olivier MONTFORT	Administrateur
M. Philippe MOREAU	Administrateur



**LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2013**

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse : 22, Rue des Forcurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0101219 P

Exercice clos le : 31 decembre 2013

Durée en mois :

12

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort /Prov.	Net	Net
	<b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>				
AA	Charges Immobilisées				
AX	Frais d'établissement	0		0	0
AY	Charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations	0		0	0
AD	Immobilisations incorporelles	0	0		
AE	Frais de recherche et de développement	0	0	0	0
AF	Brevets, licences, logiciels	0	0	0	0
AG	Fonds commercial	0	0	0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	0	0	0	0
AK	Bâtiments	0	0	0	0
AL	Installations et agencements	6 893 173	6 893 173	0	0
AM	Matériel	487 007 575	120 219 543	366 788 032	356 953 915
AN	Matériel de transport	77 037 798	28 455 058	48 582 740	25 645 583
AP	Avances et acomptes versés sur Immobilisations	0	0	0	0
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	362 950 000	362 950 000	0	0
AS	Autres immobilisations financières	17 997 067	0	17 997 067	7 109 952
AW	(1) dont H.A.O. : Brut Net				
AZ	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>	951 885 613	518 517 774	433 367 839	389 709 450

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse : 22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0101219 P

Exercice clos le : 31 décembre 2013

Durée en mois :

12

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort./Prov.	Net	Net
AZ	Report Total Actif immobilisé	951 885 613	518 517 774	433 367 839	389 709 450
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
BA	Actif circulant H.A.O.	0	0	0	0
BB	Stocks				
BC	Marchandises	0	0	0	0
BD	Matières premières et autres approvisionnements	0	0	0	0
BE	En-cours	0	0	0	0
BF	Produits fabriqués	0	0	0	0
BG	<b>Créances et emplois assimilés</b>				
BH	Fournisseurs, avances versées	514 060 204	0	514 060 204	1 083 599
BI	Clients	1 252 530 410	451 531 842	800 998 568	50 872 893
BJ	Autres créances	493 298 417	243 061 161	250 237 256	39 591 405
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>2 259 889 031</b>	<b>694 593 003</b>	<b>1 565 296 028</b>	<b>91 547 897</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
BQ	Titres de placement	2 000 000 000	0	2 000 000 000	
BR	Valeurs à encaisser		0	0	0
BS	Banques, chèques postaux, caisse	2 339 270 285	0	2 339 270 285	250 997 691
BT	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>	<b>4 339 270 285</b>	<b>0</b>	<b>4 339 270 285</b>	<b>250 997 691</b>
BU	<b>Ecart de conversion-Actif (IV)</b> (perte probable de change)	0	0	0	0
BZ	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>7 551 044 929</b>	<b>1 213 110 777</b>	<b>6 337 934 152</b>	<b>732 255 038</b>

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse : 22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0101219 P

Exercice clos le : 31 décembre 2013

Durée en mois :

12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES</b>		
CA	Capital	672 000 000	672 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé	0	0
CC	Primes et Réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	0	0
CE	Ecart de réévaluation	0	0
CF	Réserves indisponibles	67 200 000	67 200 000
CG	Réserves libres	1 050 925 813	1 050 925 813
CH	Report à nouveau	-7 277 483 972	-7 458 381 811
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	338 368 477	180 897 839
CK	<b>Autres Capitaux propres</b>		
CL	Subvention d'investissement	0	0
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	0	0
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>-5 148 989 682</b>	<b>-5 487 358 159</b>
	<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES(1)</b>		
DA	Emprunts	0	0
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	0	0
DC	Dettes financières diverses	0	0
DD	Provisions financières pour risques et charges	197 877 727	197 877 727
DE	(1) dont H.A.O. :		
DF	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>	<b>197 877 727</b>	<b>197 877 727</b>
DG	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>	<b>-4 951 111 955</b>	<b>-5 289 480 432</b>

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse : 22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0101219 P

Exercice clos le : 31 décembre 2013

Durée en mois :

12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total Ressources stables	-4 951 111 955	-5 289 480 432
<b>PASSIF CIRCULANT</b>			
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	34 470 297	0
DI	Clients, avances reçues	2 067 119 215	0
DJ	Fournisseurs d'exploitation	2 352 772 144	949 893 395
DK	Dettes fiscales	233 767 838	104 768 692
DL	Dettes sociales	24 789 951	3 347 523
DM	Autres dettes	6 576 126 662	4 962 414 595
DN	Risques provisionnés	0	0
DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>	<b>11 289 046 107</b>	<b>6 020 424 205</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>			
DQ	Banques, crédits d'escompte	0	0
DR	Banques, crédits de trésorerie	0	0
DS	Banques, découverts	0	1 311 265
DT	<b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)</b>	<b>0</b>	<b>1 311 265</b>
DU	<b>Ecart de conversion-Passif (V)</b> (gain probable de change)	<b>0</b>	<b>0</b>
DZ	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>6 337 934 152</b>	<b>732 255 038</b>

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

**SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST**

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse :

22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0101219 P

Exercice clos le : 31-déc-13

Durée en mois :

12

Réf.	CHARGES (1 <sup>re</sup> partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RA	Achats de marchandises	16 712 227	0
RB	- Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	868 959 311	
RD	- Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur marchandises voir TG)</i>		
RE	Autres achats	437 767 524	50 297 239
RH	- Variation de stocks (- ou +)		
RI	Transports	166 958 357	100 676 073
RJ	Services extérieurs	3 373 273 374	811 189 828
RK	Impôts et taxes	133 100 290	44 060 993
RL	Autres charges <i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>	21 631 210	169 989 512
RP	Charges de personnel <sup>(1)</sup>	320 765 527	52 680 895
RQ	(1) dont personnel extérieur	23 751 815	13 200 000
	<i>(Excédent brut d'exploitation voir IQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	111 912 526	7 636 158
<b>RW</b>	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>5 451 080 346</b>	<b>1 236 530 698</b>
	<i>(Résultat d'exploitation voir IX)</i>		

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse :

22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0101219 P

Exercice clos le : 31-déc-13

Durée en mois :

12

Réf.	PRODUITS (1 <sup>re</sup> partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
TA	Ventes de marchandises	0	0
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	-16 712 227	0
TC	Ventes de produits fabriqués	0	0
TD	Travaux, services vendus	5 764 302 310	728 363 357
TE	Production stockée (ou déstockage) (- ou +)	0	0
TF	Production immobilisée		
TG	MARGES BRUTE SUR MATIERES	4 895 342 999	728 363 357
TH	Produits accessoires	0	0
TI	CHIFFRES D'AFFAIRES <sup>(1)</sup> (TA + TC + TD + TH)	5 764 302 310	728 363 357
TJ	<sup>(1)</sup> dont à l'exportation _____		
TK	Subventions d'exploitation	0	0
TL	Autres produits	3 641 817	626 749 245
IN	VALEUR AJOUTEE	749 541 834	178 898 957
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	428 776 307	126 218 062
IS	Reprise sur provisions		0
TI	Transfert de charges	5 170 146	0
TW	<b>Total des produits d'exploitation</b>	5 773 114 273	1 355 112 602
IX	RESULTAT D'EXPLOITATION	322 033 927	118 581 904
	Bénéfice (+) : Perte (-)		

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse :

22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0101219 P

Exercice clos le : 31-déc-13

Durée en mois :

12

Réf.	CHARGES (2 <sup>ème</sup> partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	5 451 080 346	1 236 530 698
<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>			
SA	Frais Financiers	72 247	505 919
SC	Pertes de change	0	0
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions		0
SF	<b>Total des charges financières</b>	72 247	505 919
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	5 451 152 593	1 237 036 617
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>			
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	0	0
SI	Charges H.A.O.	0	
SM	Dotations H.A.O.	0	0
SO	<b>Total des charges H.A.O.</b>	0	0
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs	0	0
SR	Impôts sur le résultat	30 698 315	2 000 000
SS	<b>Total participation et impôts</b>	30 698 315	2 000 000
ST	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	5 481 850 908	1 239 036 617
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse :

22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

N° d'indentification fiscale : 0101219 P

Exercice clos le : 31-déc-13

Durée en mois :

12

Réf.	PRODUITS (2 <sup>ème</sup> partie)	Exercice N	Exercice N - 1
IW	Report Total des produits d'exploitation	5 773 114 273	1 355 112 602
<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>			
UA	Revenus financiers	47 105 112	0
UC	Gains de change	0	0
UD	Reprises sur provisions	0	64 821 854
UE	Transfert de charges	0	0
UF	<b>Total des produits financiers</b>	47 105 112	64 821 854
UG	<b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>	47 032 865	64 315 935
UII	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	5 820 219 385	1 419 934 456
UI	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES<sup>(1)</sup></b>		
	(+ ou -)	369 066 792	182 897 839
UJ	<sup>(1)</sup> dont impôt correspondant		
<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>			
UK	Produits des cessions d'immobilisations	0	0
UL	Produits H.A.O.	0	0
UM	Reprises H.A.O.	0	0
UN	Transferts de charges	0	0
UO	<b>Total des produits H.A.O.</b>	0	0
UP	<b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>	0	0
UT	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	5 820 219 385	1 419 934 456
UZ	<b>RESULTAT NET</b>	338 368 477	180 897 839
	Bénéfice (+) : Perte (-)		

**TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)**

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse : 22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

Durée en mois : 12

N° d'identification fiscale :

0101219 P

Exercice clos le :

31-déc-13

**1<sup>re</sup> PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N**

**■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)**

CAFG = EBE  
 - Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions  
 + Produits décaissables restants } d'actif immobilisé

		<b>E.B.E.</b>	
SA Frais financiers	72 247	TT Transfert de charges d'exploitation	428 776 307
SC Pertes de change	0	UA Revenus financiers	5 170 146
SL Charges HAO	0	UE Transfert de charges financières	47 105 112
SQ Participation	0	UC Gains de change	0
SR Impôts sur le résultat	30 698 315	UL Produits HAO	0
		UN Transfert de charges H.A.O.	0
<b>Total (I)</b>	<b>30 770 562</b>	<b>Total (II)</b>	<b>481 051 565</b>

CAFG : Total (II) - Total (I) = 450 281 003  **XA** N - 1 : 123 712 143

**■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)**

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice <sup>(1)</sup>

AF = 450 281 003 - 0 = 450 281 003  **XB** N - 1 : 123 712 143

**■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)**

Var. B.F.E. = Var. Stocks<sup>(2)</sup> + Var. Créances<sup>(2)</sup> + Var. Dettes circulantes<sup>(2)</sup>

Variation des stocks : N - ( N - 1 )	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
BC Marchandises	-	ou -
BD Matières premières	-	ou -
BE En-cours	-	ou -
BF Produits fabriqués	-	ou -
<b>A Variation globale nette des stocks</b>	-	ou -

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse : 22. Rue des Forcurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

Durée en mois : 12

N° d'identification fiscale :

0101219 P

Exercice clos le :

31-déc-13

Variation des Créances : N - ( N - 1 )	Emplois augmentation (+)		Ressources dimlnution (-)
BH Fournisseurs, avances versées	512 976 605	ou	-
BI Clients	750 125 675	ou	-
BJ Autres créances	210 645 851	ou	-
BU Ecart de conversion Actif	-	ou	-
<b>B Variation globale nette des créances</b>	<b>1 473 748 131</b>	<b>ou</b>	<b>-</b>

Variation des dettes circulantes : N - ( N - 1 )	Emplois dimlnution (-)		Ressources augmentation (+)
DI Clients, avances reçues	-	ou	2 067 119 215
DJ Fournisseurs d'exploitation	-	ou	1 437 349 046
DK Dettes fiscales	-	ou	128 999 146
DL Dettes sociales	-	ou	21 442 428
DM Autres dettes	-	ou	1 613 712 067
DN Risques provisionnés	-	ou	-
DV Ecart de conversion Passif	-	ou	-
<b>C Variation globale nette des dettes circulantes</b>	<b>-</b>	<b>ou</b>	<b>5 268 621 902</b>

<b>VARIATION DE B.F.E. = A + B + C</b>	<b>xc</b>	<b>-</b>	<b>ou</b>	<b>3 794 873 771</b>
--	-----------	----------	-----------	----------------------

## ■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production Immobilisée

	N		N - 1
Excédent Brut d'exploitation	428 776 307	-	126 218 062
- Variation du B.F.E. (- si emplois ; + si ressources)	3 794 873 771	-	415 734 866
- Production immobilisée	-		-
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>4 223 650 078</b>	<b>-</b>	<b>541 952 928</b>

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

## 2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse : 22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

Durée en mois :

12

N° d'identification fiscale :

0101219 P

Exercice clos le :

31-déc-13

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice)  Croissance interne	0	////////////////////	0
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	0	0	0
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles  Croissance externe	144 683 800		-305 203 154
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	10 887 115	0	0
FF	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	155 570 915	-	-305 203 154
FG	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf Supra : Var. B.F.E.)</b>	0	3 794 873 771	415 734 866
FH	<b>A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	-	3 639 302 856	110 531 712
FI	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)</b>	0	0	0
FJ	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS<sup>(1)</sup></b>  Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières	0	////////////////////	0
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VIII			
FK	<b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	-	3 639 302 856	110 531 712

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

## 2e PARTIE : TABLEAU (suite)

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE D'ETUDES ET DE TRAVAUX POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Sigle usuel : SETAO SA

Adresse : 22, Rue des Foreurs - ZONE 3 - 01 BP 925 - ABIDJAN 01

Durée en mois :

12

N° d'identification fiscale :

0101219 P

Exercice clos le :

31-déc-13

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	0	450 281 003	123 712 143
	<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux	////	0	0
FN	Subvention d'investissement	////	0	0
FP	Prélèvements sur le Capital (y compris retraits de l'exploitant)	0	////	0
	<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
FQ	Emprunts <sup>(2)</sup>	0	0	0
FR	Autres dettes financières <sup>(2)</sup> (2) Remboursement anticipés inscrits séparément en emplois	0	0	0
FS	<b>C- RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	-	450 281 003	123 712 143
FT	<b>D- EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)</b>	-	4 089 583 859	234 243 855
	<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
FU	Trésorerie nette à la clôture de l'exercice + ou -		4 339 270 285	
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -		249 686 426	
FW	Variation Trésorerie (+ si Emploi ; - si Ressources)	4 089 583 859	4 089 583 859	-234 243 855
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; différences "bilantielles".

CONTRÔLE (à partir des masses des bilan N et N - 1)		Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.)	FdR(N) - FdR(N - 1)	-	294 710 088
Variation du B.F. global (B.F.G.)	BFG(N) - BFG(N - 1)	-	3 794 873 771
Variation de la trésorerie (T)	T(N) - T(N - 1)	4 089 583 859	-
		4 089 583 859	4 089 583 859