

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE****WARA affirme la notation de FILTISAC à « A » en septembre 2021. La perspective reste stable.**

Dakar - Le 22/09/2021

**West Africa Rating Agency (WARA) affirme à nouveau la notation de long terme de Filtisac à « A », en grade d'investissement, tandis que sa notation de court terme est « w-3 ». La perspective attachée à ces notations reste stable.**

Simultanément, sur son échelle internationale, WARA affirme aussi la notation de Filtisac à iBB-/Stable/iw-5.

Ces notes reflètent en premier lieu la position de leader de Filtisac sur le marché de l'emballage en Afrique francophone. Un des fleurons de l'industrie manufacturière ivoirienne, Filtisac continue d'être l'acteur majeur dans la région en matière de sacs et d'emballages rigides. La gouvernance est saine, la vision claire et la stratégie de différenciation par la qualité pertinente. En parallèle, la demande pour les produits d'emballage devrait continuer de croître dans la région. L'Afrique de l'Ouest est une région essentiellement agricole, qui aura encore longtemps besoin de sacs en jute et en fibres synthétiques, difficilement substituables. En outre, l'émergence d'une classe moyenne qui modifie ses habitudes de consommation et l'industrialisation croissante de la région devraient sous-tendre la généralisation spectaculaire des emballages rigides.

De surcroît, Filtisac se prévaut d'un bon degré de diversification, tant en matière de mix produit qu'en terme de couverture géographique. Les produits de Filtisac, i.e. les sacs en jute, les sacs en fibres synthétiques et les emballages rigides couvrent de larges besoins d'emballage, dans une grande partie de l'Afrique francophone. Sur le plan financier, Filtisac se caractérise par un niveau robuste de liquidité et un endettement modéré, mais en hausse. Ses fonds propres sont élevés et lui permettent de financer sans difficulté ses éventuels investissements futurs, d'autant plus que l'entreprise devrait faire un usage plus agressif du levier financier.

Cela dit, l'environnement régional est souvent instable tant économiquement que politiquement, malgré son potentiel de croissance important. En outre, la concurrence est intense. De petits producteurs locaux et de nombreux importateurs déployant une concurrence par les prix pour des produits de moins bonne qualité ont comprimé les parts de marché de Filtisac, forçant l'entreprise à se différencier davantage par la qualité et à accélérer son avantage technologique. Dans chacune des trois filières, les enjeux et les

facteurs-clés de succès sont différents : pour les sacs en jute et synthétiques, l'accent est mis sur la compression du prix de revient en modulant les intrants ainsi que sur la réduction des charges fixes ; pour les emballages rigides, il s'agit de saturer l'outil de production en renforçant la force de vente. Enfin, la sacherie est un métier mature, où les marges sont modestes, et où la dépendance aux cours des matières premières reste importante.

La notation de Filtisac ne bénéficie d'aucun facteur de support externe. En revanche, la notation intègre explicitement l'assistance permanente que reçoit Filtisac de son actionnaire de référence, IPS West Africa, une holding opérationnelle affiliée au Fonds Aga Khan pour le Développement Economique (AKFED). Par son ancrage au sein du Fonds Aga Khan pour le Développement Économique, FILTISAC dispose d'une mission sociale à savoir mobiliser un outil économique et industriel qui contribue au développement de l'économie locale.

**Une amélioration de la notation de Filtisac est tributaire:** i) d'une amélioration de l'environnement macroéconomique dans la sous-région en général, et en Côte d'Ivoire en particulier, à même de conduire au rehaussement du plafond souverain ivoirien (aujourd'hui maintenu au niveau de 'A+' par WARA) ; ii) d'une amélioration de la trésorerie nette de l'entreprise, corollaire de la maîtrise durable de son BFR, sans volatilité; iii) du maintien de sa compétitivité prix et hors-prix, malgré l'intensification de la concurrence, notamment par l'amélioration des processus de production et l'optimisation des intrants de fabrication, entamées depuis quelques années déjà, à même d'abaisser le prix de revient et de comprimer le point mort (ou seuil de rentabilité) et iv) du succès de la stratégie de sortie de crise lié à la pandémie Covid19 et de la maîtrise de son impact sur les performances financières et industrielles de l'entreprise.

**Une détérioration de la notation de Filtisac serait la conséquence:** i) d'une nouvelle crise politique ou sanitaire impactant la Côte d'Ivoire ou la sous-région; ii) d'une perte significative de parts de marché sur son marché domestique et/ou sous régional; iii) de la hausse significative de ses charges, notamment relatives aux achats de matières premières, à même de consumer les bénéfices susceptibles de provenir de ses investissements technologiques et de ses économies de charges fixes; iv) d'une demande

pour les emballages rigides inférieure aux prévisions de moyen terme ; v) d'un usage du levier financier que WARA jugerait excessif ou difficilement soutenable sur le long terme ; ou vi) vi) de l'échec de sa stratégie de sortie de crise lié à la pandémie Covid19 avec comme conséquent une dégradation significative des performances financières et industrielles de l'entreprise.

Par sa perspective **stable**, WARA signale que la probabilité d'occurrence des scénarios favorables est égale à celle des scénarios défavorables à moyen terme, ce qui signifie en d'autres termes que la notation actuelle de Filtisac contient autant de possibilités de rehaussement que de risques d'abaissement.

La méthodologie de notation que WARA utilise pour la notation de Filtisac est la méthodologie de notation des entreprises industrielles et commerciales, publiée en juillet 2012, puis révisée en janvier 2021 ; elle est disponible sur le site Internet de WARA : [www.wara-ratings.com](http://www.wara-ratings.com)

Les sources d'information utilisées par WARA pour la conduite de la notation de Filtisac sont principalement les informations privatives obtenues lors des échanges avec le management de Filtisac au cours du mois de Mai 2021. Ces informations, couplées à des sources publiquement disponibles, sont considérées par WARA comme pertinentes et suffisantes pour la conduite de la notation de Filtisac.

Enfin, WARA précise que la notation de Filtisac est sollicitée et participative, c'est-à-dire qu'elle fait suite à une requête en notation de la part de Filtisac, et que l'équipe dirigeante de la société a pris une part active aux échanges avec les équipes analytiques de WARA.

La note de Filtisac de « A » est donc quatre crans au-dessus de la note acceptée par le CREPMF pour émettre des titres obligataires sans garantie.

Le rapport de notation complet est disponible sur le site internet de WARA : [www.wara-ratings.com](http://www.wara-ratings.com).

**CONTACT**

Oumar NDIAYE

Analyste principal

[oumar.ndiaye@wara-ratings.com](mailto:oumar.ndiaye@wara-ratings.com)

+221 33 824 60 14 | +221 77 400 42 91